



การศึกษาวิเคราะห์

เรื่อง

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปีงบประมาณ 2556 - 2560

โดย

นางสาววัฒนา คุ่มรักษา
กองคลังและพัสดุ สำนักงานอธิการบดี
กุมภาพันธ์ 2561

คำนำ

เงินทุนคณะเป็นแหล่งเงินนอกงบประมาณที่สำคัญแหล่งหนึ่ง นอกเหนือจากเงินงบประมาณแผ่นดิน เงินงบประมาณเงินรายได้ของสถาบัน ที่คณะสามารถนำมาใช้ในการบริหารและดำเนินการตามภารกิจของสถาบันและหน่วยงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งในปัจจุบันการตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินทุนคณะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเพื่อทดแทนงบประมาณแผ่นดินที่มีอยู่อย่างจำกัด และงบประมาณรายได้ที่ลดลง ดังนั้น ผู้วิเคราะห์จึงได้ทำการศึกษาวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ ปีงบประมาณ 2556 - 2560 โดยเป็นการศึกษาวิเคราะห์ทั้งเงินทุนคณะของหน่วยงานที่มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 11 คณะ เพื่อศึกษาดูรายได้และค่าใช้จ่ายว่าประกอบไปด้วยรายได้และรายจ่ายประเภทใดบ้างมีส่วนส่วนอย่างไร รวมถึงใช้ดูแนวโน้มของภาพรวมรายได้และค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะว่ามีทิศทางอย่างไร ซึ่งจะเป็นข้อมูลเบื้องต้นที่เป็นประโยชน์ต่อคณะและผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มากนักน้อย เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนค่าขอตั้งงบประมาณเงินทุนคณะประจำปี ให้มีความสอดคล้องสมดุลทั้งด้านรายได้และค่าใช้จ่าย ตลอดจนถึงการบริหารงบประมาณเงินทุนคณะซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ ที่ผู้บริหารควรคำนึงถึงว่าจะทำอย่างไรอันจะก่อให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพแก่หน่วยงานมากที่สุด เพื่อความยั่งยืนและมั่นคงของคณะและสถาบันต่อไปในอนาคต

ในท้ายนี้ ผู้วิเคราะห์ต้องขอขอบคุณพี่ ๆ น้อง ๆ ของกองคลังและพัสดุที่สนับสนุนเป็นกำลังสำคัญทั้งร่างกายและแรงใจให้ผลงานเล่มนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี หากมีข้อผิดพลาดขาดตกบกพร่องประการใด ผู้วิเคราะห์ขอน้อมรับไว้แต่เพียงผู้เดียว เนื่องด้วยเวลาที่จำกัดในการจัดทำผลงาน

วัฒนา คัมรักษา
กองคลังและพัสดุ
กุมภาพันธ์ 2561

สารบัญ

คำนำ	1
บทที่ 1	1
บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์	2
ประโยชน์ที่จะได้รับ	3
ขอบเขตการวิเคราะห์	3
ข้อตกลงเบื้องต้น	3
คำจำกัดความ	3
บทที่ 2	6
ทฤษฎีและงานวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง	6
2.1 โครงสร้างเงินทุนคณะ	6
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานงบประมาณ	7
2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์งบการเงิน	9
2.4 งานวิเคราะห์/งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	13
บทที่ 3	16
วิธีดำเนินการวิเคราะห์	16
3.1 แหล่งข้อมูล	16
3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล	16
3.3 วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล	16
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	17
3.5 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	18

บทที่ 4.....	19
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	19
4.1 รายได้ ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะ ปีงบประมาณ 2556-2560	19
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (คณะ รศ.).....	19
ปีงบประมาณ 2556.....	20
ปีงบประมาณ 2557.....	21
ปีงบประมาณ 2558.....	23
ปีงบประมาณ 2559.....	24
ปีงบประมาณ 2560.....	26
คณะบริหารธุรกิจ (คณะบธ.).....	27
ปีงบประมาณ 2556.....	27
ปีงบประมาณ 2557.....	29
ปีงบประมาณ 2558.....	30
ปีงบประมาณ 2559.....	32
ปีงบประมาณ 2560.....	33
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ (คณะ พศ.).....	35
ปีงบประมาณ 2556.....	35
ปีงบประมาณ 2557.....	36
ปีงบประมาณ 2558.....	38
ปีงบประมาณ 2559.....	39
ปีงบประมาณ 2560.....	41
คณะสถิติประยุกต์ (คณะ สป.).....	42
ปีงบประมาณ 2556.....	42
ปีงบประมาณ 2557.....	44
ปีงบประมาณ 2558.....	45
ปีงบประมาณ 2559.....	47
ปีงบประมาณ 2560.....	48

คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (คณะ พค.)	50
ปีงบประมาณ 2556.....	50
ปีงบประมาณ 2557.....	51
ปีงบประมาณ 2558.....	53
ปีงบประมาณ 2559.....	54
ปีงบประมาณ 2560.....	56
คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (คณะ พม.).....	57
ปีงบประมาณ 2556.....	57
ปีงบประมาณ 2557.....	59
ปีงบประมาณ 2558.....	60
ปีงบประมาณ 2559.....	62
ปีงบประมาณ 2560.....	63
คณะภาษาและการสื่อสาร (คณะ ภาส.).....	65
ปีงบประมาณ 2556.....	65
ปีงบประมาณ 2557.....	66
ปีงบประมาณ 2558.....	68
ปีงบประมาณ 2559.....	69
ปีงบประมาณ 2560.....	71
คณะนิติศาสตร์ (คณะ นต.).....	72
ปีงบประมาณ 2556.....	72
ปีงบประมาณ 2557.....	74
ปีงบประมาณ 2558.....	75
ปีงบประมาณ 2559.....	77
ปีงบประมาณ 2560.....	78
คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ (คณะ นน.)	80
ปีงบประมาณ 2556.....	80
ปีงบประมาณ 2557.....	81

ปีงบประมาณ 2558.....	83
ปีงบประมาณ 2559.....	84
ปีงบประมาณ 2560.....	86
คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว (คณะ ทท.).....	87
ปีงบประมาณ 2556.....	87
ปีงบประมาณ 2557.....	89
ปีงบประมาณ 2558.....	90
ปีงบประมาณ 2559.....	92
ปีงบประมาณ 2560.....	93
คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม (คณะ สว.).....	95
ปีงบประมาณ 2558.....	95
ปีงบประมาณ 2559.....	96
ปีงบประมาณ 2560.....	98
4.2 สรุปภาพรวมรายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณปี 2556-2560	100
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (คณะ รศ.)	100
คณะบริหารธุรกิจ (คณะ บธ.)	100
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ (คณะ พศ.).....	101
คณะสถิติประยุกต์ (คณะ สป.).....	102
คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (คณะ พค.)	103
คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (คณะ พม.)	105
คณะภาษาและการสื่อสาร (คณะ ภส.).....	106
คณะนิติศาสตร์ (คณะ นต.).....	107
คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ (คณะ นน.).....	108
คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว (คณะ ทท.).....	109
คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม (คณะ สว.).....	110
ตารางสรุปข้อมูลรายละเอียดรายได้และค่าใช้จ่ายปี 2556-2560	111

บทที่ 5.....	123
สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ.....	123
สรุปผลการวิเคราะห์.....	123
บทสรุปและข้อเสนอแนะ	136
บรรณานุกรม.....	137

บทที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ได้ก่อกำเนิดขึ้นจากพระราชดำริอันกว้างไกล และพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ ที่ทรงห่วงใยประเทศชาติที่ต้องเผชิญปัญหาการเปลี่ยนแปลง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม จึงได้ก่อตั้งสถาบันฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2509 ตลอดระยะเวลา 50 กว่าปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน สถาบันฯ มีพันธกิจหลัก คือ การจัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษา ด้านการวิจัยโดยมุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้เพื่อช่วยแก้ปัญหาสำคัญ ๆ ของสังคมและประเทศ ด้านบริการวิชาการสถาบันฯ ให้บริการวิชาการแก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนต่างๆ ในลักษณะงานวิจัยและงานที่ปรึกษาจำนวนมาก สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาสถาบันฯ ให้เป็นสถาบันการศึกษาชั้นนำในระดับสากล (World Class University) ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดคือ “สถาบันชั้นนำแห่งชาติที่สร้างผู้นำและองค์ความรู้ในระดับสากลเพื่อการเปลี่ยนแปลง” ซึ่งการที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรดังกล่าว จำเป็นต้องมีทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอโดยเฉพาะเงินงบประมาณจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุเป้าหมายและการพัฒนาด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามพันธกิจหลักได้แก่ การเรียนการสอน การวิจัย และการให้บริการวิชาการ การปรับเปลี่ยนสถาบันให้ทันต่อสภาพการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก ตลอดจนการแข่งขันในตลาดการศึกษาอุดมศึกษา งบประมาณของสถาบันฯ ประกอบด้วย เงินงบประมาณแผ่นดิน เงินงบประมาณเงินรายได้ เงินงบประมาณหลักสูตรภาคพิเศษ เงินงบประมาณเงินทุนคณะ และเงินกองทุนต่าง ๆ ในการบริหารเงินงบประมาณของแต่ละแหล่งเงินจะมีข้อจำกัดที่แตกต่างกัน เนื่องจากเงินงบประมาณแผ่นดินได้รับจัดสรรจากรัฐบาลในจำนวนที่จำกัด ส่วนเงินงบประมาณเงินรายได้และหลักสูตรภาคพิเศษมีแนวโน้มลดลง ตามสภาวะการแข่งขันในด้านการศึกษาของสถาบันการศึกษาอุดมศึกษาที่จัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาโทและ ปริญญาเอกเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน กลุ่มลูกค้ามีทางเลือกในการศึกษาต่อมากขึ้น ส่งผลถึงการลดลงของรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาในหลาย ๆ หลักสูตรของสถาบันฯ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2561 สถาบันฯ มีงบประมาณหลักๆ ในการบริหารจัดการ โดยจำแนกเป็นเงินที่ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจำนวน 604,285,500 บาท (เป็นรายจ่ายสำหรับงบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน และงบเงินอุดหนุน ซึ่งไม่นับรวมงบประมาณรายจ่ายโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ของรัฐบาลอีก 106,190,900 บาท) งบประมาณเงินรายได้จำนวน 193,346,000 บาท และงบประมาณหลักสูตรภาคพิเศษจำนวน 216,702,570 บาท และงบประมาณเงินทุนคณะ จำนวน 202,265,500 บาท ซึ่งงบประมาณเงินทุนคณะมีสัดส่วนที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับงบประมาณที่มีอยู่ทั้งหมด

นอกจากงบประมาณแผ่นดินที่สถาบันฯ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลแล้ว สถาบันเป็นหน่วยงานที่ตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ.2509 และเป็นนิติบุคคลซึ่งรายได้ของสถาบันฯ ตามมาตรา 12 ว่าด้วยรายได้ของสถาบันจากเงินผลประโยชน์และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เงินและทรัพย์สินอย่างอื่น ซึ่งบุคคลอุทิศให้แก่สถาบัน ไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งกระทรวงการคลัง ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ โดยที่งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลก็ใช้บริหารงานการศึกษาได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น แต่อาจจะไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินที่มาจากงบประมาณรายได้ของสถาบัน และงบประมาณเงินทุนคณะ สนับสนุนอีกทางหนึ่งเหมือนในปัจจุบัน และอาจจะมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต งบประมาณเงินทุนคณะจึงเป็นแหล่งเงินนอกงบประมาณที่สำคัญอีกแหล่งหนึ่งนอกเหนือจากงบประมาณเงินรายได้ งบประมาณหลักสูตรภาคพิเศษ ที่จะถูกนำมาใช้ในการดำเนินงานตามภารกิจของสถาบันให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ และที่สำคัญสถาบันฯ จะต้องเตรียมตัวสำหรับการออกนอกกรอบ มีสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาล ซึ่งต้องแสวงหารายได้เพื่อให้สามารถเลี้ยงตัวเองได้อย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารงบประมาณทุกแหล่งเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเงินงบประมาณเงินทุนคณะซึ่งบริหารจัดการโดยคณะกรรมการบริหารเงินทุนคณะของแต่ละคณะ ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากสภาสถาบัน และมีกองคลังและพัสดุรับผิดชอบทำหน้าที่ควบคุม ดูแล และเบิกจ่ายเงินให้แก่แต่ละคณะ ซึ่งงบประมาณรายจ่ายเงินทุนคณะของแต่ละคณะจะมีจำนวนที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับความสามารถในการหารายได้ของคณะ การใช้จ่ายเงินควรจะต้องมีความสอดคล้องกับรายรับและฐานะการเงินของเงินทุนคณะอย่างเหมาะสม

จากความเป็นมาและความสำคัญดังกล่าว จึงสมควรที่จะได้มีการศึกษาวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของงบประมาณเงินทุนคณะ เพื่อดูสัดส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะรวมถึงแนวโน้มการใช้จ่ายงบประมาณจะมีทิศทางเป็นอย่างไร โดยเปรียบเทียบกับด้านรายรับของเงินทุนคณะว่ามีความสอดคล้องหรือไม่ จะช่วยให้หน่วยงานและสถาบันสามารถวางแผนงบประมาณและการใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาด้านการจัดหาสรรทรัพยากรทางการเงินได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการใช้จ่ายในการดำเนินงานในอนาคตต่อไป

วัตถุประสงค์

เพื่อวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปีงบประมาณ 2556 - 2560

ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. เพื่อใช้ข้อมูลแนวโน้มรายได้-ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะไปประกอบการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณเงินทุนคณะให้สอดคล้องและเหมาะสม
2. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงบประมาณเงินทุนคณะของสถาบันให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ขอบเขตการวิเคราะห์

ในการศึกษาเรื่องการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปีงบประมาณ 2556 - 2560 จะเป็นการศึกษาวิเคราะห์เฉพาะรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะของหน่วยงานที่มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 11 คณะเท่านั้น ในช่วงปีงบประมาณ 2556 - 2560 ทั้งนี้ ไม่นับรวมวิทยาลัยนานาชาติที่เริ่มมีการบริหารด้วยงบประมาณเงินทุนคณะในปีงบประมาณ 2561 ซึ่งหน่วยงานจัดการเรียนการสอนที่จะทำการวิเคราะห์ในครั้งนี้ ประกอบด้วย คณะต่างๆ ดังนี้

คณะรัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ คณะสถิติประยุกต์ คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ คณะภาษาและการสื่อสาร คณะนิติศาสตร์ คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ คณะจัดการการท่องเที่ยว และ คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ข้อตกลงเบื้องต้น

ข้อมูลรายได้ ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากระบบสารสนเทศ (MIS) ของกองคลังและพัสดุ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ซึ่งสรุปมาจากรายงานทางการเงินที่ปรากฏในงบรายได้ - ค่าใช้จ่าย(งบเงินทุนคณะ/สำนัก) เพื่อวิเคราะห์รายการทางด้านรายได้ และรายงานฐานะเงินนอกงบประมาณ เพื่อวิเคราะห์รายการทางด้านค่าใช้จ่ายแยกตามงบรายจ่าย

ทั้งนี้ ข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นตัวเลข ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งในปีงบประมาณ 2560 รายการค่าใช้จ่ายของบางคณะยังไม่ได้รวมเงินกันเบิกเหลื่อมปีงบประมาณ 2559 และปีงบประมาณ 2560

คำจำกัดความ

สถาบัน หมายถึง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

คณะ หมายถึง คณะ สำนัก และให้ความหมายรวมถึงหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่น ซึ่งมี ฐานะเทียบเท่าในสังกัดสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

เงินทุนคณะ หมายถึง เงินรายได้ของสถาบันที่ไม่ต้องนำส่งกระทรวงการคลัง ได้แก่ เงินที่ได้รับจากสถาบัน เงินบริจาคที่ผู้บริจาคระบุให้คณะ ผลประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินงานของคณะตามสัดส่วนที่ได้รับ และดอกผลและรายได้อันเกิดจากเงินทุนคณะ

งบประมาณ หมายถึง การกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินหรือประมาณการรายรับ-รายจ่ายล่วงหน้า การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งแสดงในรูปตัวเงิน มีระยะเวลากำหนดที่แน่นอน โดยแสดงกิจกรรมหรือโครงการที่จะปฏิบัติ

ปีงบประมาณ หมายถึง ระยะเวลาที่รัฐบาลใช้เพื่อวัตถุประสงค์ด้านการจัดทำงบประมาณ โดยเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคมของปีหนึ่ง ถึง 30 กันยายน ของปีถัดไป และให้ใช้ปีพ.ศ.ถัดไปเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

รายได้ หมายถึง การเพิ่มขึ้นของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในรอบระยะเวลาบัญชีในรูปกระแสเข้าหรือการเพิ่มค่าของสินทรัพย์หรือการลดลงของหนี้สิน อันส่งผลให้ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ไม่รวมถึงเงินทุนที่เจ้าของนำมาลงทุน หรือ รายได้ รวมถึง ผลกำไรและรายได้ที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมตามปกติของกิจการ เช่น รายได้จากการขาย รายได้ค่าธรรมเนียม รายได้ดอกเบี้ย ฯลฯ

ค่าใช้จ่าย หมายถึง การลดลงของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในรอบระยะเวลาบัญชีในรูปกระแสออกหรือการลดค่าของสินทรัพย์ หรือการเพิ่มขึ้นของหนี้สินอันส่งผลให้ส่วนของเจ้าของลดลง ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการจ่ายเงินปันผลให้เจ้าของ

ค่าใช้จ่ายซึ่งกำหนดไว้สำหรับแต่ละส่วนราชการ/รัฐวิสาหกิจ จำแนกเป็น 5 ประเภท ประกอบด้วย

1.งบบุคลากร หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานบุคลากรภาครัฐ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว และค่าตอบแทนพนักงานราชการ

2.งบดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค

3.งบลงทุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

4.งบเงินอุดหนุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเป็นค่าบำรุงหรือเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงาน ประกอบด้วยเงินอุดหนุนทั่วไป คือ เงินที่กำหนดให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของรายการ และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ คือ เงินที่กำหนดให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของรายการและตามรายละเอียดที่กำหนด

5.งบรายจ่ายอื่น หมายถึง รายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภทงบรายจ่ายใด
งบรายจ่ายหนึ่ง หรือรายจ่ายที่สำนักงานประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้ เช่น ค่าใช้จ่ายในการ
เดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว เงินค่าปรับที่จ่ายคืนให้แก่ผู้ขายหรือผู้รับจ้าง ค่าจ้างที่ปรึกษา
เพื่อการศึกษา วิจัย ประเมินผลหรือพัฒนาระบบต่าง ๆ ซึ่งมีใช้เพื่อการจัดหา หรือปรับปรุงครุภัณฑ์
 เป็นต้น

บทที่ 2

ทฤษฎีและงานวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง

2.1 โครงสร้างเงินทุนคณะ

เงินทุนคณะ เป็นเงินนอกงบประมาณของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์อีกแห่งหนึ่ง ซึ่งได้มาจากรายได้ของสถาบันที่ไม่ต้องนำส่งกระทรวงการคลังตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ โดยวัตถุประสงค์ที่ตั้งขึ้นในระยะเริ่มแรกตามมาตรา 16 แห่งพระราชบัญญัติสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ.2509 คือเพื่อเผยแพร่งานวิชาการด้านต่าง ๆ และอยู่ภายใต้ระเบียบสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ว่าด้วยเงินทุนคณะ พ.ศ.2531 ลงวันที่ 9 กันยายน พ.ศ.2531 ต่อมาได้มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบสถาบันว่าด้วยเงินทุนคณะให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันยิ่งขึ้น จนมาถึงระเบียบสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ว่าด้วยเงินทุนคณะ พ.ศ.2555 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558 ลงวันที่ 11 มีนาคม 2558 (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2559 ลงวันที่ 12 เมษายน 2559 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2559 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2559

รายได้ของเงินทุนคณะ ประกอบด้วย

1. เงินที่ได้รับจัดสรรจาก
2. เงินบริจาคที่ผู้บริจาคระบุให้คณะ
3. ผลประโยชน์ที่ได้รับจากดำเนินงานของคณะตามสัดส่วนที่ได้รับ
4. ดอกผลและรายได้อันเกิดจากเงินทุนคณะ

เงินทุนคณะมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่าย ดังนี้

1. ส่งเสริมและเผยแพร่งานวิชาการของคณะ
2. ปรับปรุงอาคารสถานที่ จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการเรียน การสอนของอาจารย์ และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
3. เพื่อจ่ายเป็นสวัสดิการบุคลากรในคณะ
4. เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรในคณะ
5. ให้ทุนอุดหนุนการศึกษาแก่บุคคลทั่วไปในการศึกษาต่อ เพื่อกลับมาปฏิบัติงานในสถาบัน
6. ชดใช้ทุนให้แก่ผู้ที่จะมาปฏิบัติงานในสถาบัน ซึ่งมีภาระผูกพันกับหน่วยงานเดิม
7. ค่าตอบแทนเพิ่มพิเศษ เพื่อจูงใจบุคลากรที่มีคุณสมบัติเป็นที่ต้องการของคณะหรือสถาบัน

8. ค่าใช้จ่ายแสดงความยินดี แสดงมุทิตาจิต หรือการไว้อาลัย แก่ผู้มี
อุปการะคุณหรือช่วยเหลืองานคณะ หรือบุคลากรที่สังกัดคณะหรือ
สถาบันตามที่คณะกรรมการกำหนด

การบริหารเงินทุนคณะจะอยู่ภายใต้คณะกรรมการบริหารเงินทุนคณะ ที่แต่งตั้งโดย
อธิการบดีประกอบด้วย คณบดี รองคณบดี อาจารย์หรือเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นข้าราชการหรือพนักงาน
สถาบันของคณะ มีคณบดีเป็นประธาน และมีวาระในตำแหน่งคราวละ 2 ปี

ปัจจุบันสถาบันมีหน่วยงานคณะที่จัดการเรียนการสอน อยู่ 11 คณะและ 1 วิทยาลัย
ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้จะไม่รวมวิทยาลัยนานาชาติ ที่เริ่มมีงบประมาณเงินทุนคณะแยกอย่างชัดเจนใน
ปีงบประมาณ 2561 ทั้งนี้ สามารถแบ่งคณะตามปีการก่อตั้งคณะได้ดังนี้ คือ

1. ช่วงทศวรรษที่ 1 (พ.ศ.2509 - 2518) คณะที่สร้างขึ้นมาร่วมการก่อตั้งสถาบัน
 - คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (พ.ศ.2509)
 - คณะบริหารธุรกิจ (พ.ศ.2509)
 - คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ (พ.ศ.2509)
 - คณะสถิติประยุกต์ (พ.ศ.2509)
2. ช่วงทศวรรษที่ 3 (พ.ศ.2529 - 2538)
 - คณะพัฒนาสังคม (พ.ศ.2533)
 - คณะพัฒนาศาสตร์พยาบาล (พ.ศ.2535)
3. ช่วงทศวรรษที่ 4 (พ.ศ.2539 - 2549)
 - คณะภาษาและการสื่อสาร (พ.ศ. 2542)
4. ช่วงทศวรรษที่ 5 (พ.ศ.2549 - 2558)
 - คณะนิติศาสตร์ (พ.ศ.2552)
 - วิทยาลัยนานาชาติ (พ.ศ.2554)
 - คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ (พ.ศ.2555)
 - คณะการจัดการท่องเที่ยว (พ.ศ.2556)
 - คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม (พ.ศ.2557)

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานงบประมาณ

นางลักษณ์ สุทธิวัฒนพันธ์ (2544 : 17) ได้ให้ความหมายคำว่า งบประมาณ หมายถึง
การวางแผนการบริหารของรัฐบาลโดยแสดงถึงกิจกรรมโครงการที่จะจัดทำ และหน่วยงานที่รับผิดชอบ
มีการประมาณค่าใช้จ่าย และที่มาของรายได้เพื่อการใช้จ่ายนั้น ๆ ตามระยะเวลาที่แน่นอนที่เรียกว่า
ปีงบประมาณและเป็นแผนบริหารที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้นเพื่อเสนอขออนุมัติจากรัฐสภา

Frank P. Sherwood (นงลักษณ์ สุทธิวัฒนพันธ์, 2544:16) ให้ทัศนะว่างบประมาณ คือ แผนเบ็ดเสร็จ ซึ่งแสดงออกในรูปตัวเงิน แสดงโครงการการดำเนินงานทั้งหมดในระยะเวลาหนึ่ง แผนนี้จะรวมถึงการกะประมาณ บริการ กิจกรรม โครงการ และการใช้จ่ายตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนนี้ ซึ่งประกอบด้วยการกระทำ 3 ขั้นตอน คือ การจัดเตรียม การอนุมัติ และการบริหารงบประมาณ

Schiavo-Campo และTommasi (ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์, 2546 :55) กล่าวถึงงบประมาณว่า รวมถึงรายได้และรายจ่ายทั้งหมดของรัฐบาล ซึ่งไม่ว่าจะนำไปใช้ในโครงการอะไรหรือนำมาจากแหล่งใดก็ตาม

พรชัย ลิขิตธรรมโรจน์ (2550 : 22) ได้ให้ความหมายของงบประมาณ โดยสรุปไว้ว่า งบประมาณแผ่นดิน หมายถึง แผนทางการเงินเกี่ยวกับประมาณการรายได้และรายจ่ายของรัฐบาลในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งจะต้องของอนุมัติจากรัฐสภา

อนุก เจียรถาวร (อ้างถึงใน พรชัย ลิขิตธรรมโรจน์, 2550 :21) ได้ให้ความหมายของงบประมาณว่า หมายถึง แผนการเงินของรัฐบาลที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงรายรับรายจ่ายของโครงการ ต่าง ๆ ที่กำหนดว่าจะทำให้ระยะเวลาที่กำหนด โดยกำหนดเงินจำนวนเงินค่าใช้จ่ายแต่ละโครงการว่า จะต้องใช้จ่ายเงินเป็นจำนวนเงินเท่าใด และจะหาเงินจากทางใดเพื่อนำมาใช้จ่ายตามโครงการนั้น ๆ

จากคำนิยามต่าง ๆ จึงพอสรุปได้ว่า งบประมาณหมายถึง การกำหนดแผนการใช้จ่ายหรืองบประมาณการรายรับ รายจ่ายล่วงหน้า การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งแสดงในรูปตัวเงิน มีระยะเวลายกหนดที่แน่นอน โดยแสดงกิจกรรมหรือโครงการที่จะปฏิบัติ รวมถึงการกะประมาณ บริการ กิจกรรม/โครงการ และค่าใช้จ่าย ตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุน การดำเนินงานให้บรรลุตามแผน

ความสำคัญของงบประมาณ

จากความหมายของงบประมาณ จะเห็นได้ว่างานงบประมาณเป็นเรื่องที่สำคัญที่ผู้บริหารต้องเอาใจใส่ดูแลเป็นพิเศษ เนื่องจากงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนให้การดำเนินงานหรือภารกิจอื่น ๆ ในองค์กรสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งพอจะสรุปประโยชน์ของงบประมาณได้ดังนี้

1. ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารประเทศ ให้มีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานที่วางไว้ เพื่อป้องกันการรั่วไหลและการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นของหน่วยงานให้ลดลง
2. ใช้เป็นเครื่องมือส่งเสริมเร่งรัดการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยรัฐบาลจะต้องพยายามใช้จ่ายและจัดสรรงบประมาณให้เกิดประสิทธิผลและไปสู่โครงการที่จำเป็นและเป็นโครงการในด้านการลงทุนเพื่อก่อให้เกิดความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจอย่างแท้จริง
3. ใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

4. ใช้เป็นเครื่องมือในการกระจายรายได้ประชาชาติที่เป็นธรรม
5. ใช้เป็นเครื่องมือในการรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงินการคลังของประเทศ
6. ใช้เป็นเครื่องมือเพื่อประชาสัมพันธ์งานและผลงานที่รัฐบาลดำเนินการให้แก่ผู้ใช้บริการเข้าใจถึงกระบวนการและความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

สรุปได้ว่างบประมาณมีประโยชน์โดยตรงต่อฝ่ายบริหาร ไม่ว่าจะเป็นองค์กรขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรด้านธุรกิจ หรือองค์กรของรัฐบาลก็ตาม เพราะว่างบประมาณมีส่วนสำคัญทำให้การทำงานสำเร็จไปสู่วัตถุประสงค์หลักขององค์กร ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และยังเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานด้านอื่นที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์งบการเงิน

งบการเงิน (Financial Statement) หมายถึง รายงานผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินหรือการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงิน ไม่ว่าจะเป็นรายงานโดยงบดุล งบกำไรขาดทุน งบกำไรสะสม งบกระแสเงินสด งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบประกอบหรือหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือคำอธิบายอื่นซึ่งระบุไว้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน ดังนั้น งบการเงินจึงเป็นสื่อกลางที่สำคัญในการสื่อสารข้อมูลทางการเงินของกิจการไปยังบุคคลภายนอกรูปแบบของการรายงานที่เป็นรูปแบบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและงบการเงินนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการรายงานทางการเงิน

การรายงานทางการเงิน (Financial Reporting) หมายถึง กระบวนการสื่อสารข้อมูลทางการเงินซึ่งได้มาจากระบบบัญชี โดยมีงบการเงินเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของรายงานทางการเงิน โดยอาจจะทำให้รูปแบบของรายงานประจำปี หนังสือชี้ชวน เอกสารแจ้งข่าวหรือการพยากรณ์ ฯลฯ

ผู้ใช้งบการเงินสามารถแบ่งออกเป็น 2 ฝ่าย คือผู้ใชภายนอกกิจการ และผู้ใชภายในกิจการ ซึ่งมีความต้องการข้อมูลเพื่อวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกัน โดยที่ผู้ใชภายนอกกิจการ (External Users) ได้แก่ ผู้ลงทุนในปัจจุบันและผู้ที่มีอาจตัดสินใจลงทุนในอนาคต ผู้ให้กู้ ผู้ขายสินค้า และเจ้าหนี้อื่น ๆ ลูกค้า รัฐบาลและหน่วยราชการ ตลอดจนสาธารณชนทั่วไป ส่วนผู้ใชภายในกิจการ (Internal Users) ได้แก่ ฝ่ายบริหารของกิจการและพนักงาน ซึ่งผู้บริหารของกิจการต้องการข้อมูลมาใช้ในการวางแผน การตัดสินใจและควบคุมการดำเนินของกิจการ โดยที่ผู้ใชภายในกิจการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการได้อย่างละเอียด ง่ายและรวดเร็ว

งบการเงินประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน หรืองบดุล (Balance Sheet) งบกำไรขาดทุน (Income Statement) งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นหรืองบกำไรสะสม (Retained Earning Statement) งบกระแสเงินสด (Statement of Cash Flow) และหมายเหตุประกอบงบการเงิน (Notes to Financial Statements) รายการในงบการเงินสามารถจำแนกได้ 5 ประเภท คือ สินทรัพย์ หนี้สิน ส่วนทุน(ส่วนของผู้ถือหุ้น) รายได้ และค่าใช้จ่าย

สำหรับส่วนราชการที่มีหน้าที่จัดทำบัญชี คือส่วนราชการระดับกรม และหน่วยงานภาครัฐลักษณะพิเศษ เช่น หน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญ องค์การมหาชน และหน่วยงานอิสระของรัฐที่จัดตั้งโดยกฎหมายพิเศษ/กองทุนเงินนอกงบประมาณ โดยใช้ระบบบัญชีเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) ซึ่งหมายถึง หลักเกณฑ์ทางบัญชีที่รับรู้รายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นตามที่ควรจะเป็น มิใช่รับรู้เมื่อมีการรับหรือจ่ายเงินสด หรือรายการเทียบเท่าเงินสด รายงานทางการเงินของส่วนราชการ จะไม่มีการรายงานในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรืองบกำไรสะสม

เปรียบเทียบรายงานทางการเงินของส่วนราชการและเอกชน

ส่วนราชการ	เอกชน
งบแสดงฐานะการเงิน	งบแสดงฐานะการเงิน หรือ งบดุล
งบรายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	งบกำไรขาดทุน
งบกระแสเงินสด	งบกระแสเงินสด
-	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรืองบกำไรสะสม
นโยบายการบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	นโยบายการบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุน (Profit and Loss Account หรือ Income Statement)

เป็นงบการเงินที่แสดงผลการดำเนินงาน (Performance) ของกิจการ สำหรับงวดบัญชีใดบัญชีหนึ่ง โดยแสดงรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรขาดทุนสำหรับงวด

งบกำไรขาดทุนมุ่งวัดผลกำไร (Profit) ตามแนวคิดการวัดผลกำไรโดยคำนึงถึงรายการธุรกิจภายใต้แนวคิดนี้กิจการจะวัดกำไรจากรายการธุรกิจต่างๆที่ก่อให้เกิดรายได้หรือค่าใช้จ่าย

ระหว่างงวด เพื่อวัดผลการดำเนินงานตามเกณฑ์คงค้าง แต่ไม่รวมผลทุกอย่างที่ทำให้มูลค่าของส่วน
ของเจ้าของเปลี่ยนแปลงไป งบกำไรขาดทุนให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะเรื่อง
ความสามารถในการทำกำไรซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการประเมินการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่อาจ เกิด
ขึ้นกับทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจ (สินทรัพย์) ของกิจการและเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงินในการ
พิจารณาประสิทธิภาพของกิจการในการจัดหาทรัพยากรเพิ่มเติม นอกจากนี้ยังชี้ความสำเร็จหรือความ
ล้มเหลวของกิจการจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและยังช่วยเล็งเห็นแนวโน้มในอนาคตของกิจการว่า
มีแนวโน้มที่จะทำกำไรอย่างต่อเนื่อง หรือมีโอกาสที่จะประสบปัญหายั่งยืนหรือไม่

การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Statements Analysis)

หมายถึง การตรวจสอบสภาพของธุรกิจจากงบการเงินที่นำเสนอ โดยเป็นการค้นหา
ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด จากงบการเงินของกิจการใด
กิจการหนึ่งที่สนใจ เพื่อนำข้อเท็จจริงดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจหรือในการดำเนิน
ธุรกิจ

วัตถุประสงค์ในการวิเคราะห์งบการเงินของผู้บริหาร คือต้องการทราบถึงความสำเร็จ
หรือล้มเหลวของแผนกลยุทธ์ และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนหรือ
ทบทวนแผน การควบคุม และการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจในเรื่องต่าง ๆ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง
ผู้บริหารต้องการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ในเชิงการบริหารจัดการองค์กร

เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์งบการเงิน

ในการวิเคราะห์งบการเงิน มีเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ 3 เครื่องมือ ได้แก่

1. การวิเคราะห์ตามแนวดิ่ง (Vertical Analysis)

เป็นการวิเคราะห์โครงสร้างของงบการเงินงวดในงวดหนึ่งตามแนวดิ่ง (หรือแนวนิ่ง)
โดยนำรายการต่าง ๆ ในงบการเงินมาทอนให้อยู่ในรูปอัตราร้อยละ เมื่อเทียบกับฐานที่กำหนดไว้ซึ่ง
กำหนดให้เป็น 100% ดังนั้น จึงเรียกวิธีนี้ว่า การย่อส่วนตามแนวดิ่ง (Common-Size): ซึ่งเป็นการลด
ตัวเลขของแต่ละรายการที่ปรากฏในงบการเงินให้เป็นอัตราร้อยละของฐานที่กำหนด

สำหรับการคำนวณอัตราร้อยละของการย่อส่วนตามแนวดิ่ง (Common-Size
Percentage) มีสูตรในการคำนวณดังนี้

$$\text{Common-Size Percentage} = \frac{\text{จำนวนเงินของรายการนั้น}}{\text{จำนวนเงินของฐานในการย่อส่วน}} \times 100$$

ทั้งนี้ ฐานในการย่อส่วนจะขึ้นอยู่กับงบการเงินที่ทำการวิเคราะห์ ซึ่งสามารถแบ่งได้ 3 กรณี คือ

กรณีที่ 1 หากทำการย่อส่วนงบแสดงฐานะการเงิน ด้านสินทรัพย์ ฐาน คือ ยอด รวมของสินทรัพย์ทั้งหมด

กรณีที่ 2 หากทำการย่อส่วนงบแสดงฐานะการเงิน ด้านหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ฐาน คือ ยอดรวมของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่ 3 หากทำการย่อส่วนงบกำไรขาดทุน ฐาน คือ ยอดรวมของยอดขายสุทธิ หรือ รายได้หลักของกิจการ ทั้งนี้ รายได้หลักของกิจการอาจมีหลายรายการ กรณีเช่นนี้ให้ใช้ยอดรวมของรายได้หลักทั้งหมด

2. การวิเคราะห์งบการเงินตามแนวนอน (Horizontal Analysis)

การวิเคราะห์ตามแนวนอน เป็นการเปรียบเทียบงบการเงินตั้งแต่ 2 งวดขึ้นไป (Time Series Analysis) โดยจะเปรียบเทียบรายการต่าง ๆ ในงบการเงินแต่ละงวดตามแนวนอน (หรือแนวนาบ) ในรูปของอัตราร้อยละ (Percentage) โดยกำหนดให้งวดใดงวดหนึ่งเป็นปีฐานคงที่ (Base Year) และกำหนดให้เป็น 100% ซึ่งเรียกวิธีนี้ว่า การวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม (Trend Percentage Analysis) หรืออาจกำหนดเป็นปีฐานเคลื่อนที่ได้

สำหรับการคำนวณร้อยละของแนวโน้ม (Trend Percentage) มีสูตรการคำนวณแบ่งได้เป็น 2 กรณี คือ

1. อัตราร้อยละของปีฐาน (Base Year Percentage)

$$\text{Trend Percentage} = \frac{\square_{\square}}{\square_{\square}} \times 100$$

โดยที่ $\square_{\square}$ = จำนวนเงินของรายการนั้น ๆ ณ ปีที่ $\square$

$\square_{\square}$ = จำนวนเงินของรายการนั้น ๆ ณ ปีฐาน

2. อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ (Progressive Year Percentage)

$$\text{Trend Percentage} = \frac{\square_{\square} - \square_{\square-1}}{\square_{\square-1}} \times 100$$

โดยที่ $\square_{\square}$ = จำนวนเงินของรายการนั้น ๆ ณ ปีที่ $\square$

$\square_{\square-1}$ = จำนวนเงินของรายการนั้น ๆ ณ ปีที่ $\square - 1$ หรือปีฐานเคลื่อนที่

การวิเคราะห์โดยใช้อัตราการเพิ่ม (ปีฐานเคลื่อนที่) มีข้อดีที่ว่าไม่ได้เจาะจงเฉพาะปีใดปีหนึ่งเป็นปีฐาน ช่วงระยะเวลาเปรียบเทียบอาจเป็นปีต่อปี หรือระยะ 2 ปี หรือมากกว่าก็ได้ ขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์แนวโน้มโดยใช้อัตราร้อยละของปีฐานในจุดที่สงสัยได้อีกด้วย

3. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratios Analysis)

เป็นการนำรายการต่าง ๆ ในงบการเงินมาผูกกันเป็นสูตรสำเร็จ เพื่อวิเคราะห์หาความสัมพันธ์และสะท้อนด้านต่าง ๆ ที่ต้องการวิเคราะห์ออกมา ซึ่งแตกต่างจากการวิเคราะห์ตามแนวดิ่งและตามแนวนอนที่การเป็นวิเคราะห์เบื้องต้นแต่ละรายการ โดยอาจมีความสัมพันธ์กันหากผู้วิเคราะห์เชื่อมโยงอัตราร้อยละที่แสดงออกมากับรายการอื่นเพื่อค้นหาสาเหตุ ดังนั้น การสร้างอัตราส่วนขึ้นมาจึงเป็นการสร้างความสัมพันธ์ให้อยู่ในรูปสูตรสำเร็จ โดยสามารถแสดงความสัมพันธ์ออกมาในรูปตัวเลข เป็นจำนวนเท่า เป็นจำนวนร้อยละ เป็นต้น กล่าวได้ว่า อัตราส่วนทางการเงินเป็นทางลัดไปสู่การทำความเข้าใจกับสิ่งที่งบการเงินของกิจการกำลังบอก ซึ่งเป็นหน้าที่ผู้วิเคราะห์ที่จะต้องตีความผลลัพธ์ที่ได้จากการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินสามารถแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ที่ต้องการวัดได้ ดังนี้

3.1 อัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios) เช่น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากส่วนของเจ้าของ เป็นต้น

3.2 อัตราส่วนวัดสภาพคล่องภายใน (Internal Liquidity Ratios) เช่น อัตราส่วนทุนหมุนเวียน อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ เป็นต้น

3.3 อัตราส่วนวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)g เช่น อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์

3.4 อัตราส่วนวัดภาระหนี้สิน (Leverage Ratios) เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สิน เป็นต้น

3.5 อัตราส่วนวัดมูลค่าตลาด (Market Value Ratios) เช่น อัตราส่วนราคาต่อกำไรต่อหุ้น

2.4 งานวิเคราะห์/งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ภัทรศักดิ์ ธรรมศิริรักษ์ และเรืองชัย จรุงศิริวัฒน์ (อ้างอิงจากอรุณศรี กางเพ็ง : 2551) ได้วิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ.2550 คณะศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น ผลการศึกษาพบว่า

1. รายจ่ายทุกกิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 รวมทั้งสิ้น 27,903,749.81 บาท โดยจ่ายเป็นงบดำเนินงานมากที่สุดร้อยละ 37.22 รองลงมาได้แก่ งบเงินอุดหนุน ร้อยละ 33.61 งบรายจ่ายอื่นร้อยละ 13.50 งบบุคลากร ร้อยละ 10.59 และงบลงทุน ร้อยละ 5.08 ตามลำดับ

2. รายจ่ายกิจกรรมสนับสนุน : งานบริหารทั่วไป 12,332,096.54 บาท จ่ายเป็นงบเงินอุดหนุนมากที่สุด ร้อยละ 31.84 รองลงมาได้แก่ งบรายจ่ายอื่น ร้อยละ 30.55 งบดำเนินงาน

ร้อยละ 21.61 งบบุคลากร ร้อยละ 14.44 และงบลงทุน ร้อยละ 1.55 ตามลำดับ

เมื่อจำแนกตามรายจ่ายพบว่า เป็นค่าใช้จ่ายมากที่สุด ร้อยละ 36.55 รองลงมาได้แก่ เงินรับฝาก ร้อยละ 30.55 ค่าจ้างชั่วคราว ร้อยละ 13.75 ค่าวัสดุ ร้อยละ 6.66 ค่าตอบแทน ร้อยละ 4.89 ค่าครุภัณฑ์ ร้อยละ 2.74 เงินบริจาคทุนการศึกษา ร้อยละ 2.48 ค่าสาธารณูปโภค ร้อยละ 1.67 และค่าประกันสังคม ร้อยละ 0.69 ตามลำดับ

3. รายจ่ายกิจกรรมการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์ สาขาศึกษาศาสตร์ระดับปริญญาตรี 5,644,903.49 บาท จ่ายเป็นงบเงินอุดหนุนมากที่สุด ร้อยละ 57.82 รองลงมาเป็นงบดำเนินงาน ร้อยละ 23.04 และงบบุคลากร ร้อยละ 19.14 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาตามหมวดรายจ่าย พบว่า จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายมากที่สุด ร้อยละ 41.94 รองลงมาได้แก่ค่าวัสดุ ร้อยละ 20.12 ค่าจ้างชั่วคราว ร้อยละ 18.51 ค่าตอบแทน ร้อยละ 17.27 ค่าครุภัณฑ์ ร้อยละ 1.53 และค่าประกันสังคม ร้อยละ 0.63 ตามลำดับ

4. รายจ่ายกิจกรรมการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์ สาขาศึกษาศาสตร์ ระดับบัณฑิตศึกษา 9,926,658.78 บาท จ่ายเป็นงบดำเนินงานมากที่สุด ร้อยละ 64.68 รองลงมาเป็นงบเงินอุดหนุน ร้อยละ 22.04 งบลงทุน ร้อยละ 12.35 และงบบุคลากร ร้อยละ 0.93 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาตามหมวดรายจ่าย พบว่า จ่ายเป็นค่าตอบแทนมากที่สุด ร้อยละ 56.93 รองลงมาได้แก่ ค่าใช้สอย ร้อยละ 18.99 ค่าจ้างครุภัณฑ์ ร้อยละ 17.18 ค่าวัสดุ ร้อยละ 5.97 ค่าจ้างชั่วคราว ร้อยละ 0.89 และค่าประกันสังคม ร้อยละ 0.04 ตามลำดับ

ภัทรศักดิ์ ธรรมศิริรักษ์ และเรืองชัย จรุงศิริวัฒน์ (2554) ได้วิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 พบว่า

งบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปี 2554 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 5,954.8964 ล้านบาท เป็นเงินผลประโยชน์มหาวิทยาลัย จำนวน 3,847.7325 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.31 ลดลงจากปี 2553 จำนวน 3.5895 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.09 โดยเงินผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยในปี 2554 ได้จากค่าบริการรักษาพยาบาลมากที่สุด จำนวน 3,375.5657 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.73 รองลงมาได้จากผลประโยชน์จากการลงทุน และได้จากให้บริหารสินทรัพย์ จำนวน 184.0683 ล้านบาท 153.4686 คิดเป็นร้อยละ 4.78 และ 3.99 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากการปรับใช้ค่าเสียหาย น้อยที่สุด จำนวน 6.1714 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.16

ส่วนเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาในปี 2554 จำนวน 1,175.5899 ล้านบาท (ร้อยละ 19.74) เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณพ.ศ.2553 จำนวน 75.7665 ล้านบาท (ร้อยละ 6.89) พบว่า ค่าธรรมเนียมการศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่นในปีงบประมาณ 2554 ได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีภาคปกติมากที่สุด จำนวน 511.7407 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.53 รองลงมาได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาตรี โครงการพิเศษ และได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษา ระดับปริญญาโทภาคปกติ จำนวน 241.0665 ล้านบาท 129.5138 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.51 และ 11.02 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากค่าธรรมเนียม

การศึกษาของนักศึกษา ระดับปริญญาเอก โครงการพิเศษ น้อยที่สุด จำนวน 15.8655 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.35

ด้านเงินทุนการศึกษา เงินบริจาค และเงินทุนวิจัย ในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 มีจำนวน 449.0352 ล้านบาท (ร้อยละ 8.21) เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2553 จำนวน 115.4277 ล้านบาท (ร้อยละ 34.60) โดยพบว่าเงินทุนการศึกษา เงินบริจาค และเงินทุนวิจัย ในปีงบประมาณ 2554 มีเพียงสองรายการคือได้จากเงินทุนวิจัย และเงินทุนการศึกษา และเงินบริจาคอื่น ๆ จำนวน 421.9832 ล้านบาท 27.0520 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.98 และ 6.02 ตามลำดับ

ด้านงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2544 จำแนกตามหมวดรายจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 3,147.1462 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.85 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน และค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 1,645.4619 ล้านบาท 545.8048 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.63 และ 9.17 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 246.9399 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.15

ชฎาภรณ์ เต็มสี (2555) ได้วิเคราะห์งบประมาณด้านสาธารณสุข ของเทศบาลนครเชียงใหม่ โดยใช้งบประมาณรายจ่าย 5 ปีย้อนหลัง (ปีงบประมาณ 2549 ถึง 2553) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดูว่าการใช้จ่ายถูกใช้จ่ายในด้านใดบ้าง และดูแนวโน้มการใช้จ่ายงบประมาณเป็นอย่างไร ด้วยการวิเคราะห์งบประมาณโดยวิธีแนวตั้ง (Vertical Analysis) หรือ Common Size Statement ส่วนการวิเคราะห์แนวนั้นงบประมาณด้านสาธารณสุข ใช้วิธีวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวนั้นโดยใช้อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ จากการศึกษพบว่าเทศบาลนครเชียงใหม่มีงบประมาณบริหารจัดการเกือบหนึ่งพันล้านบาท โดยมีการจัดสรรเพื่อใช้ในกิจกรรมด้านสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.2549-2553 เฉลี่ยร้อยละ 8.3 ของงบประมาณเทศบาลนครเชียงใหม่ทั้งหมด คือประมาณ 70 ล้านบาท เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับรายจ่ายจริงด้านสาธารณสุขมีการใช้จ่ายแต่ละปีต่ำกว่างบที่ได้รับจัดสรรเล็กน้อย เฉลี่ยร้อยละ 8.0 ของงบประมาณที่จ่ายจริงของเทศบาลนครเชียงใหม่ แต่จะมีสูงกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรรอยู่ 2 ปีคือปี พ.ศ.2551 และ 2552 โดยสูงถึง 90 ล้านบาท สัดส่วนงบประมาณรายจ่ายจริงตามหมวดรายจ่ายพบว่าส่วนใหญ่ใช้จ่ายเป็นเงินเดือนและค่าตอบแทน เฉลี่ยร้อยละ 64.0 ของงบประมาณทั้งหมด ที่เหลือเป็นงบดำเนินงานร้อยละ 36.0 โดยที่การใช้จ่ายการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันควบคุมโรค มีการใช้จ่ายเฉลี่ยร้อยละ 60.7 คือประมาณ 46 ล้านบาท ส่วนงานด้านรักษาพยาบาลมีการเบิกจ่ายเฉลี่ยร้อยละ 39.3 ประมาณ 28 ล้านบาท สำหรับแนวโน้มการใช้จ่ายงบประมาณในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาและการคาดคะเนแนวโน้มงบประมาณในอนาคต ได้พยากรณ์แนวโน้มเชิงเส้นตรงโดยใช้ฟังก์ชัน FORECAST และใช้แนวโน้มปีฐานเคลื่อนที่เพื่อดูความสัมพันธ์จากปีฐานเป็นปีต่อปี พบว่าแนวโน้มงบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลงเรื่อย ๆ แต่เมื่อแนวโน้มของงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและเงินนอกงบประมาณของด้านรักษาพยาบาลเปรียบเทียบกับด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันควบคุมโรคพบว่า ทั้งสองด้านมีด้านแนวโน้มการใช้จ่ายงบประมาณเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิเคราะห์

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินทุนคณะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2556 - 2560 ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการวิเคราะห์ตามลำดับขั้นตอนดังนี้

- 3.1 แหล่งข้อมูล
- 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล
- 3.3 วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล
- 3.5 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

3.1 แหล่งข้อมูล

ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) โดยเก็บข้อมูลย้อนหลังของรายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินทุนคณะ จากระบบสารสนเทศ (MIS) ทางบัญชีและการเงินของกองคลังและพัสดุ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยที่ข้อมูลด้านรายการของรายได้เงินทุนคณะสรุปมาจากรายงานทางการเงินในงบรายได้ - ค่าใช้จ่าย (งบเงินทุนคณะ/สำนัก) ส่วนข้อมูลด้านค่าใช้จ่ายเก็บจากรายงานฐานะเงินนอกงบประมาณ เพื่อวิเคราะห์รายการทางด้านค่าใช้จ่ายจำแนกตามงบรายจ่าย โดยเป็นข้อมูลในช่วงปีงบประมาณ 2556 - 2560 และจัดหมวดหมู่รายการของรายได้และค่าใช้จ่ายแยกตามหน่วยงานที่มีหน้าที่จัดการเรียนการสอน จำนวน 11 คณะ

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล จัดทำเป็นตารางข้อมูลที่ผู้วิเคราะห์ได้สร้างขึ้นมาโดยโปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel โดยแยกตามหน่วยงาน รายได้ และรายจ่ายจริงของงบประมาณเงินทุนคณะตามปีงบประมาณ 2556 - 2560

3.3 วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการแยกแยะและจัดเรียงข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาจากระบบสารสนเทศ (MIS) ทางด้านงบประมาณและการบัญชี ของกองคลังและพัสดุ ด้วยการบันทึกข้อมูลรายได้ และค่าใช้จ่ายจริงในตารางที่สร้างขึ้น โดยจัดเรียงตามหน่วยงาน แยกประเภทรายได้ ค่าใช้จ่าย ในแต่ละปีงบประมาณตั้งแต่ 2556 - 2560

ทั้งนี้ การแบ่งประเภทรายได้ จะจำแนกตามที่มาของรายได้ซึ่งประกอบด้วย

1. เงินเหลืจ่าย/เงินจัดสรรของหลักสูตรภาคพิเศษ หรือเหลืจ่ายโครงการการศึกษาที่จัดโดยคณะนั้น ๆ
2. รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม หรือรายรับค่าธรรมเนียมการทำวิจัยตามสัดส่วนที่คณะได้รับ
3. เงินรับบริจาค
4. รายได้ดอกเบียรับ จากเงินฝากสถาบันการเงิน จากตราสารหนี้ เช่น พันธบัตร
5. เงินอุดหนุนจากสถาบัน เช่น เงินจัดสรรจากงบประมาณเงินรายได้ของสถาบัน เงินอุดหนุนจากกองทุนพัฒนาทรัพยากรสินของสถาบัน
6. กำไร(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุน
7. รายได้อื่น ๆ

ในส่วนค่าใช้จ่าย จะจำแนกโดยแบ่งเป็นงบรายจ่าย จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. งบบุคลากร
2. งบดำเนินงาน
3. งบลงทุน
4. งบเงินอุดหนุน
5. งบรายจ่ายอื่น

3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษานี้จะเป็นวิเคราะห์ตามแนวดิ่ง ((Vertical Analysis) โดยนำรายการต่าง ๆ ของรายได้และค่าใช้จ่ายมาเทียบเป็นร้อยละ(%) เมื่อเทียบกับฐานที่กำหนดไว้ให้เป็น 100% ซึ่งสูตรการคำนวณอัตราร้อยละของการย่ส่วนตามแนวดิ่ง (Common-Size Percentage) คือ

$$\text{Common-Size Percentage} = \frac{\text{จำนวนเงินของรายการนั้น}}{\text{จำนวนเงินของฐานในการย่ส่วน}} \times 100$$

ตัวอย่าง เช่น รายได้จากการรับบริจาคปี 2556 ของคณะรัฐประศาสนศาสตร์ จำนวน 126,000 บาท จากรายได้ทั้งหมดทุกรายการของปี 2556 มีจำนวน 500,000 บาท

$$\begin{aligned} \text{คิดเป็นสัดส่วน รายได้จากการรับบริจาค} &= \frac{126000}{500000} \times 100 \\ &= 25.20 \end{aligned}$$

สรุป รายได้จากการรับบริจาคของคณะรัฐประศาสนศาสตร์ในปี 2556 มีสัดส่วนร้อยละ 25.20 เมื่อเทียบกับรายได้ทั้งหมดของปีนั้น

ส่วนการวิเคราะห์แนวโน้ม (Trend Analysis) จะเป็นการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่าย เงินทุนคณะตามแนวนอน สำหรับการคำนวณอัตราการร้อยละของแนวโน้ม (Trend Percentage) จะใช้สูตรอัตราการร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ (Progressive Year Percentage) คือ

อัตราการร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ (Progressive Year Percentage)

$$\text{Trend Percentage} = \frac{\square_{\square} - \square_{\square-1}}{\square_{\square-1}} \times 100$$

โดยที่ $\square_{\square}$ = จำนวนเงินของรายการนั้น ๆ ณ ปีที่ $\square$

$\square_{\square-1}$ = จำนวนเงินของรายการนั้น ๆ ณ ปีที่ $\square - 1$ หรือปีฐานเคลื่อนที่

ตัวอย่าง เช่น รายได้ทั้งหมด ของคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปี 2556 และ ปี 2557 เป็นจำนวน 650,000 บาท และ 800,000 บาท ตามลำดับ

$$\begin{aligned} \text{Trend Percentage ปี 2557} &= \frac{800000-650000}{650000} \times 100 \\ &= \frac{150000}{650000} \times 100 \\ &= 23.07 \end{aligned}$$

สรุป รายได้ของคณะรัฐประศาสนศาสตร์มีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2557 ร้อยละ 23.07 เมื่อเทียบกับปี 2556

3.5 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลด้านรายได้ ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะ ปี 2556 - 2560 เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณด้วยสถิติพื้นฐานทั่วไปในรูปอัตราการร้อยละ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณคณะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปีงบประมาณ 2556 – 2560 ซึ่งเงินทุนคณะเป็นแหล่งเงินนอกงบประมาณแหล่งหนึ่งของสถาบันที่มีการตั้งงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน/คณะให้บรรลุวัตถุประสงค์ ในเบื้องต้นต้องการศึกษาถึงรายได้และค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะของหน่วยงานที่มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 11 หน่วยงาน เพื่อวิเคราะห์และจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายรายจ่ายในช่วงปีดังกล่าว โดยผู้ศึกษาขอเสนอข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะ โดยแยกตามหน่วยงานแต่ละคณะและปีงบประมาณ ตั้งแต่ 2556 – 2560 ดังนี้

4.1 สัดส่วนรายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินทุนคณะ ปีงบประมาณ 2556-2560

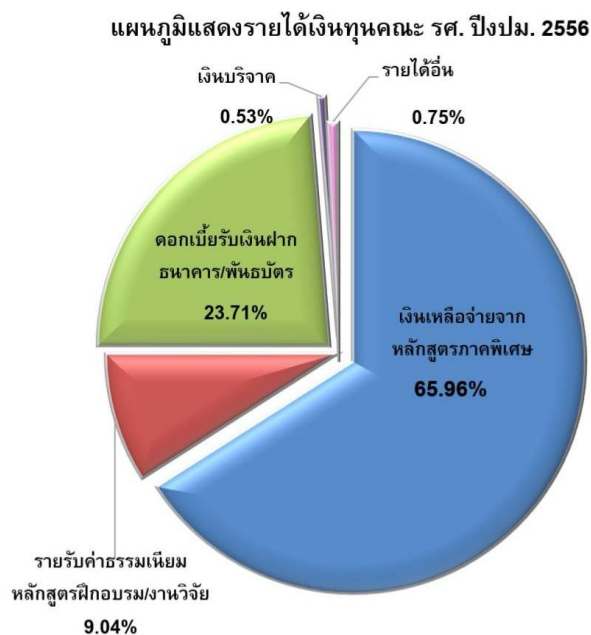
4.2 สรุปภาพรวมรายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินทุนคณะ ปีงบประมาณ 2556-2560

4.1 รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินทุนคณะ ปีงบประมาณ 2556-2560

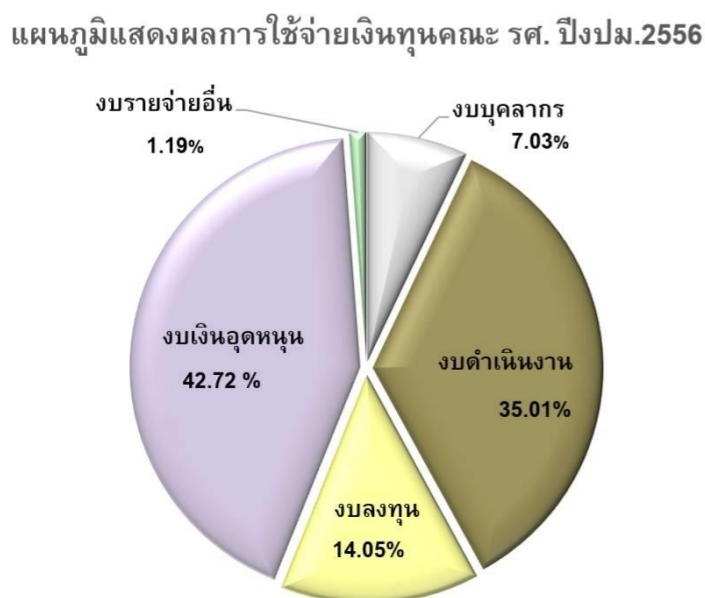
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (คณะ รศ.)

รายได้เงินทุนคณะของคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2556 -2560 สรุปได้ดังนี้ คือ

ปีงบประมาณ 2556 คณะรัฐประศาสนศาสตร์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 23,806,718.56 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 24,111,723.21 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น



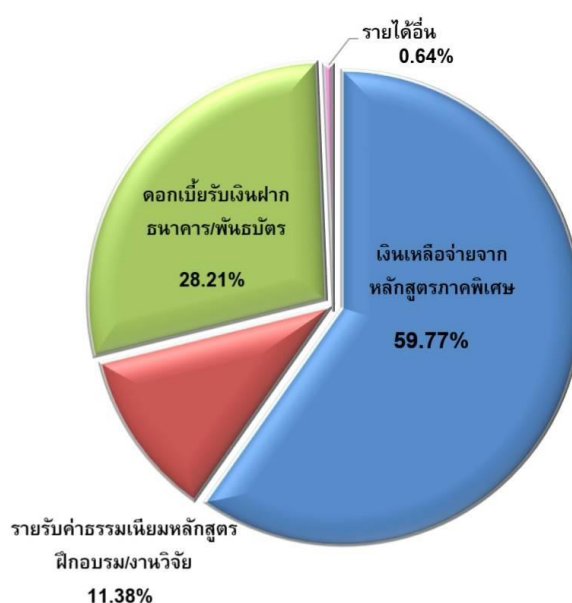
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 15,703,690.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.96 รองลงมาได้จากดอกเบียร์รับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร 5,645,014.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.71 เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/

งานวิจัย จำนวน 2,152,413.07 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.04 รายได้อื่น จำนวน 179,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.75 โดยมีรายได้จากเงินรับบริจาคคนน้อยที่สุด จำนวน 126,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.53

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 10,301,571.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.72 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบลงทุน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 8,441,457.80 บาท 3,387,116.46 บาท และ 1,694,085 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.01 14.05 และ 7.03 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 287,492.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.19

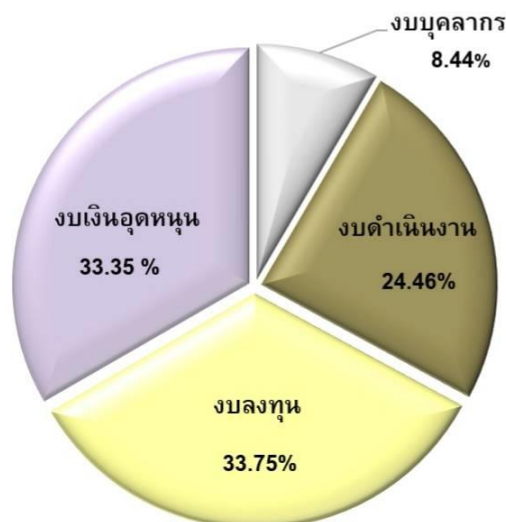
ปีงบประมาณ 2557 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 22,721,153.69 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ รศ.ปึงปม. 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 33,015,178.25 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ รศ. ปีงบประมาณ.2557

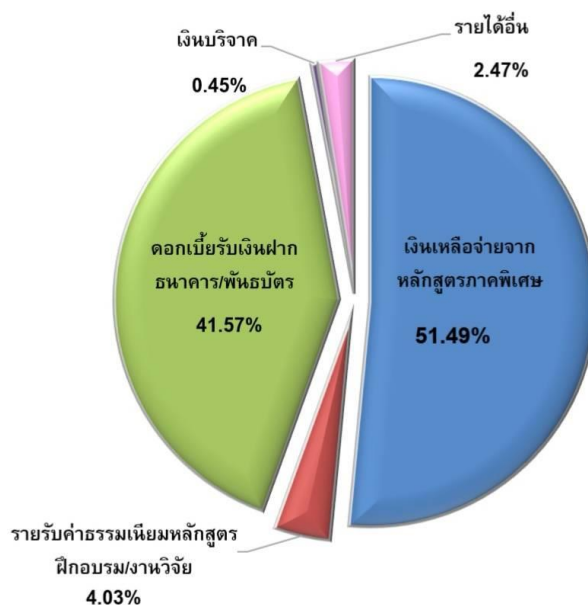


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ได้จากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 13,581,295.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 59.77 รองลงมาได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร และจากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 6,408,599.70 บาท และจำนวน 2,585,858.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.21 และ 11.38 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากรายได้อื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 145,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.64

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายในงบลงทุนมากที่สุด จำนวน 11,143,798.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.75 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน และค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน จำนวน 11,011,325.41 บาท และ 8,074,103.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.35 และ 24.46 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรน้อยที่สุด จำนวน 2,785,950 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.44

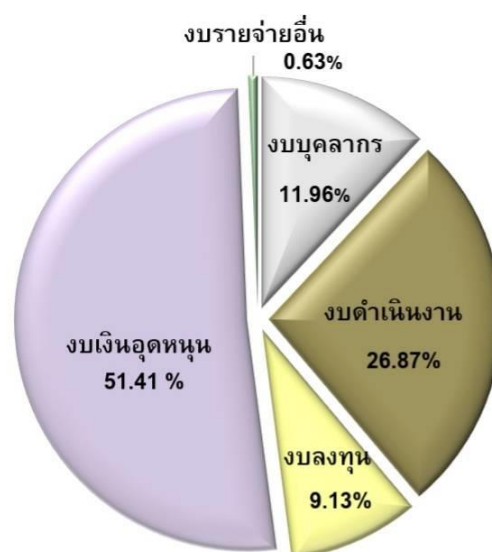
ปีงบประมาณ 2558 คณะรัฐประศาสนศาสตร์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 22,293,543.64 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ รศ. ปีงบประมาณ. 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 27,947,923.88 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

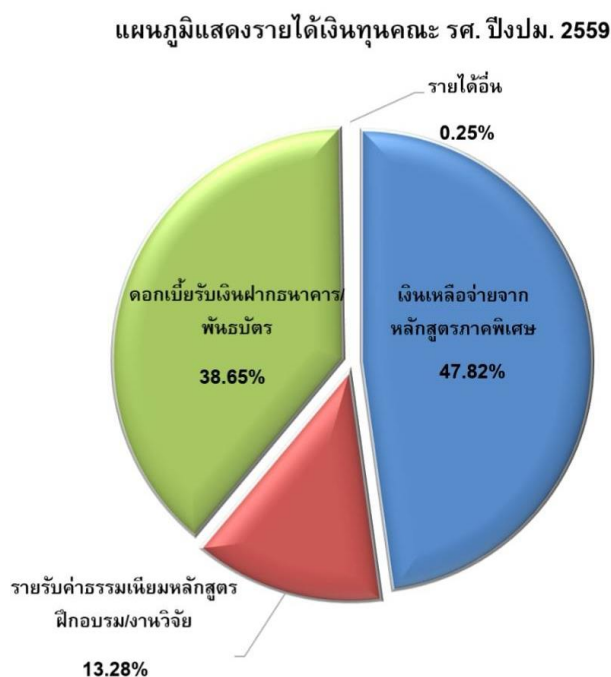
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ รศ. ปีงบประมาณ.2558



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ได้จากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 11,478,511.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.49 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และรายได้อื่น จำนวน 9,266,486.63 บาท 898,936.95 และ 549,609 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.57 4.03 และ 2.47 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินรับบริจาคน้อยที่สุด จำนวน 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.45

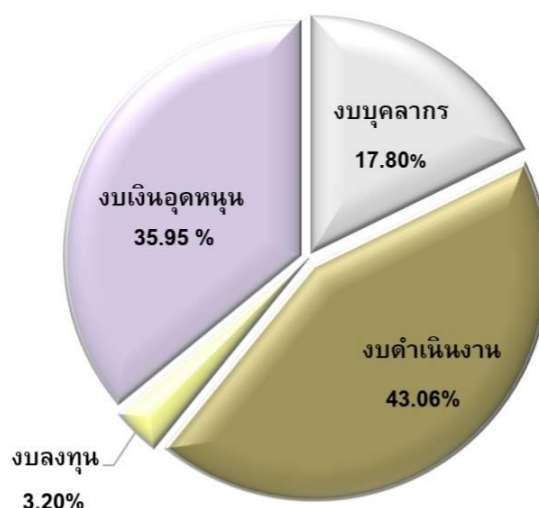
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 14,368,819.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.41 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 7,508,504.63 บาท 3,343,284 บาท และ 2,551,744.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.87 11.96 และ 9.13 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 175,571.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.63

ปีงบประมาณ 2559 คณะรัฐประศาสนศาสตร์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 18,892,217.64 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 21,225,358.30 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

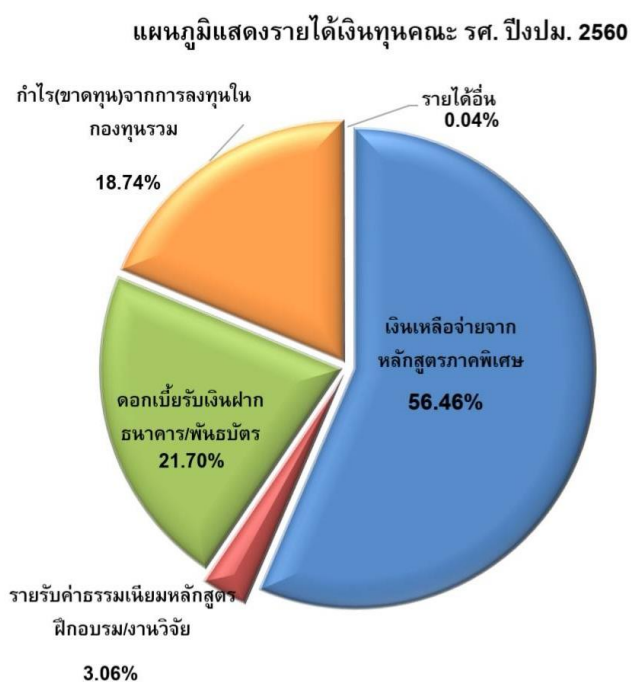
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ รศ. ปังปม.2559



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ได้จากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 9,034,343.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.82 รองลงมาได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร และเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 7,302,570.34 บาท และ 2,508,988.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.65 และ 13.28 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 46,315.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.25

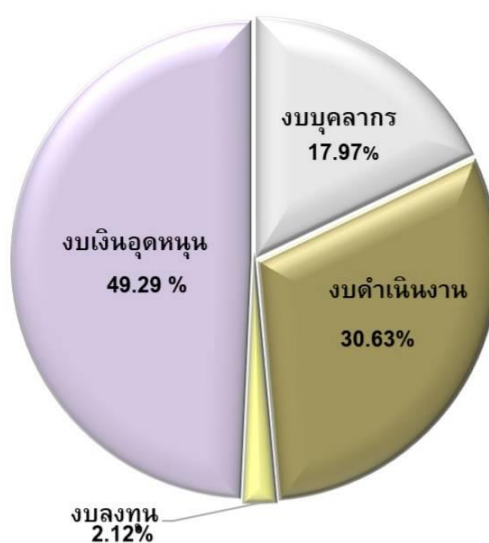
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 9,139,284.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.06 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 7,629,487.22 บาท และ 3,777,566 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.95 และ 17.80 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุดจำนวน 679,020.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.20

ปีงบประมาณ 2560 คณะรัฐประศาสนศาสตร์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 22,010,788.31 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 16,540,643.51 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ รศ. ปีงบประมาณ. 2560

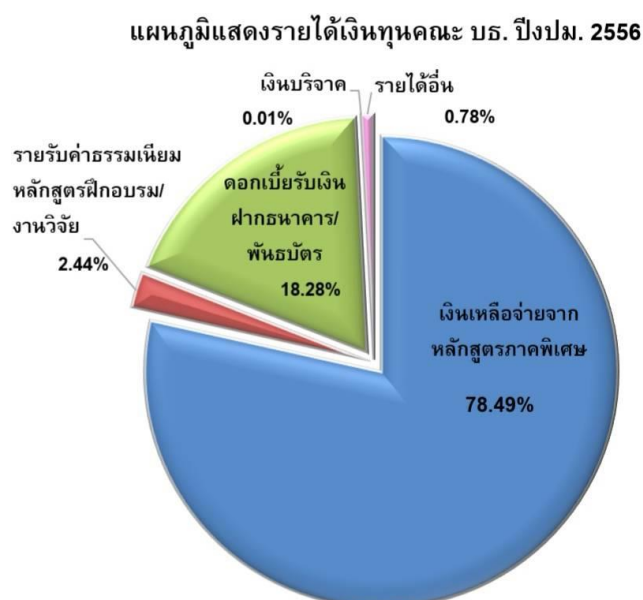


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ได้จากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 12,426,410.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.46 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนรวม และจากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 4,776,541.68 บาท 4,125,483.28 บาท และ 674,610 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.70 18.74 และ 3.06 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 7,742.89 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.04

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในงบอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 8,152,931.76 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.29 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 5,065,765.17 บาท และ 2,972,081 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.63 และ 17.97 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุดจำนวน 349,865.58 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.12

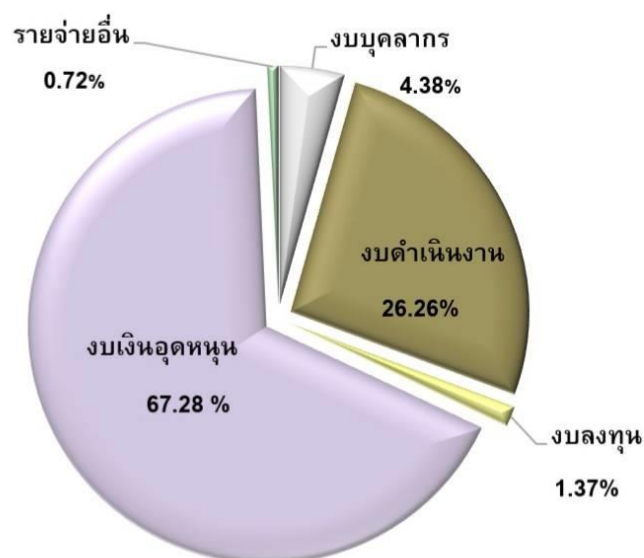
คณะบริหารธุรกิจ (คณะบธ.)

ปีงบประมาณ 2556 คณะบริหารธุรกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 81,488,064.36 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะบริหารธุรกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 34,668,915.01 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ บธ. ปีงบประมาณ.2556

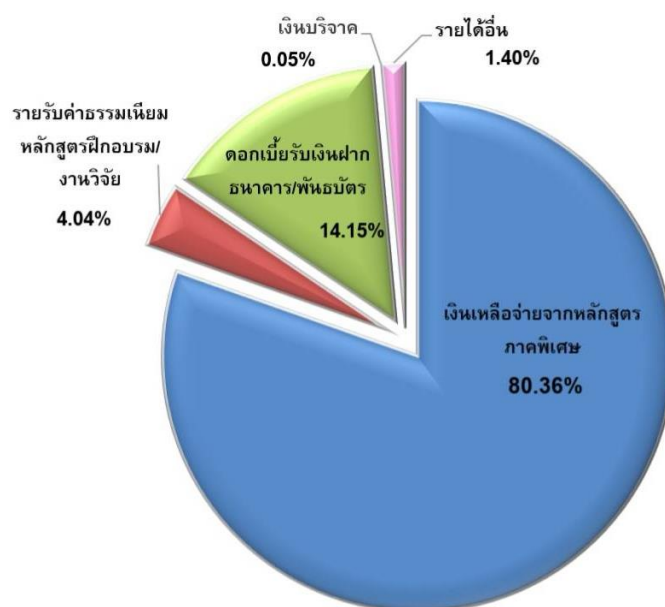


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่า รายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 63,957,456.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.49 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และรายได้อื่น จำนวน 14,896,000.88 บาท 1,986,007.12 บาท และ 636,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.28 2.44 และ 0.78 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินรับบริจาคน้อยที่สุด จำนวน 12,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.01

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารธุรกิจในปีงบประมาณ 2556 เป็น ค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 23,324,449.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.28 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 9,104,384.55 บาท 1,517,303.35 บาท และ 474,750 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.26 4.38 และ 1.37 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 248,027.12 บาท คิดเป็น ร้อยละ 0.72

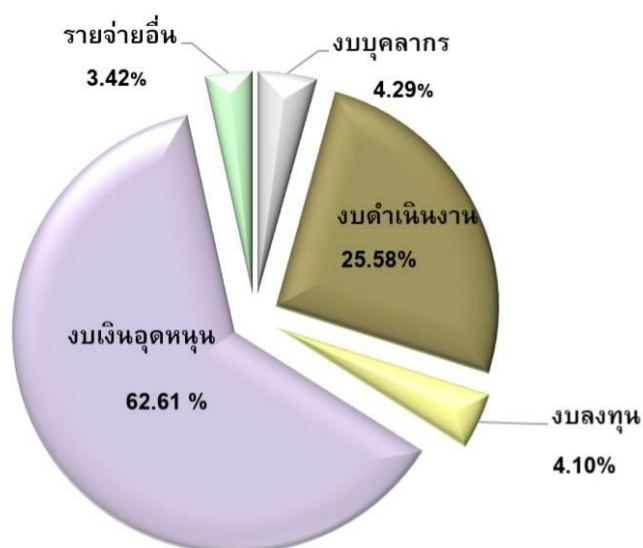
ปีงบประมาณ 2557 คณะบริหารธุรกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 61,837,103.11 บาท สามารถ
จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ บธ. ปีงบประมาณ. 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะบริหารธุรกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น
42,221,057.11 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ บธ. ปีงบประมาณ.2557



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2557 พบว่า รายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 49,692,362.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.36 รองลงมาได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/ พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และรายได้อื่น ๆ จำนวน 8,749,081.87 บาท 2,497,059 บาท และ 866,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.15 4.04 และ 1.40 ตามลำดับ โดยมี รายได้จากเงินรับบริจาคน้อยที่สุด จำนวน 32,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.05

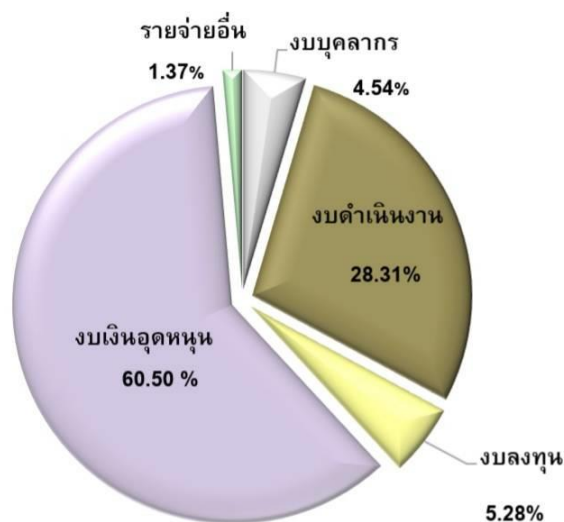
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารธุรกิจในปีงบประมาณ 2557 เป็น ค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 26,434,543.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 62.61 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 10,799,757.84 บาท 1,812,035 บาท และ 1,732,760.97 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.58 4.29 และ 4.10 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 1,441,959.40 บาท คิดเป็น ร้อยละ 3.42

ปีงบประมาณ 2558 คณะบริหารธุรกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 63,211,466.21 บาท สามารถ จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะบริหารธุรกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 47,801,355.19 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

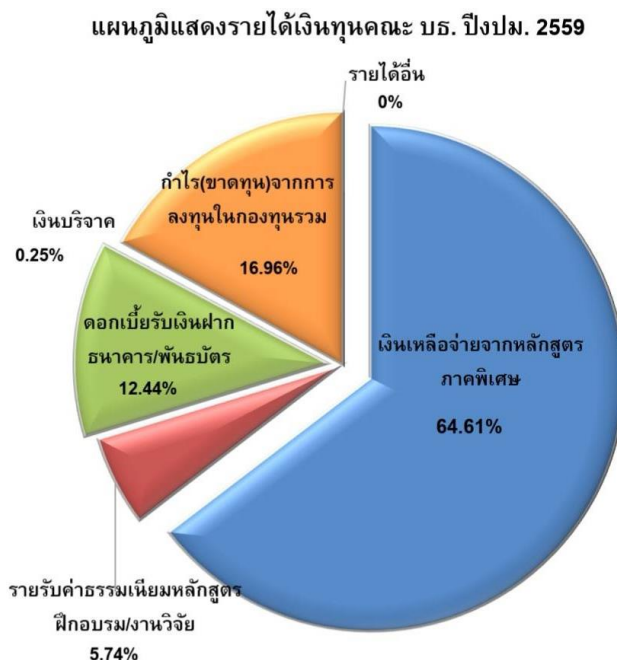
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ บธ. ปีงบประมาณ.2558



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่า รายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 44,818,954.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.90 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/ พันธบัตร เงินรับบริจาค และเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 13,203,996.23 บาท 3,314,000 บาท และ 2,435,293.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.89 5.24 และ 3.85 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินอุดหนุนจากรายได้ของสถาบัน จำนวน 300,000 บาท คิดเป็น ร้อยละ 0.47 และมีรายได้จากรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 133,564.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.21 ทั้งนี้ ในปี 2558 คณะบริหารธุรกิจมีผลขาดทุนจากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 994,342.16 บาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.57

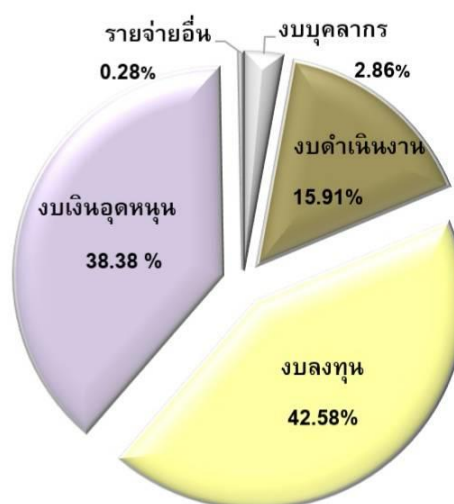
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารธุรกิจในปีงบประมาณ 2558 เป็น ค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 28,918,648.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 60.50 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบลงทุน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 13,533,601.89 บาท 2,525,463.18 บาท และ 2,169,075.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.31 5.28 และ 4.54 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 654,566.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.37

ปีงบประมาณ 2559 คณะบริหารธุรกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 63,203,263.26 บาท สามารถ
จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะบริหารธุรกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น
115,702,087.78 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ บธ. ปีงบประมาณ.2559

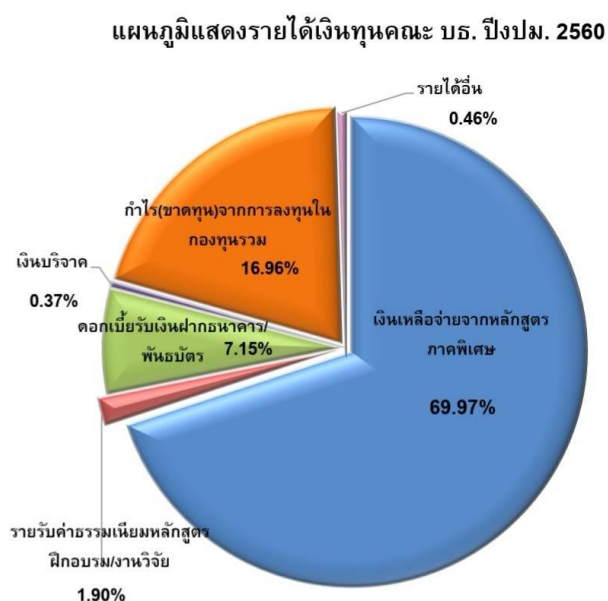


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่า
รายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด
จำนวน 40,836,095.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.61 รองลงมาได้จากการลงทุนใน

กองทุนรวม ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และเงินรับบริจาค จำนวน 10,718,286.35 บาท 7,859,827.74 บาท 3,627,053.85 บาท 2,435,293.95 บาท และ 159,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.96 12.44 5.74 และ 0.25 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 2,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.003

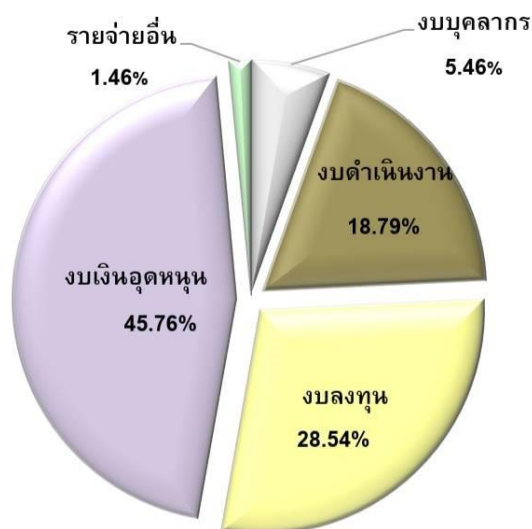
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารธุรกิจในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินลงทุนมากที่สุด จำนวน 49,261,983.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.58 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน งบดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 44,406,041.53 บาท 18,404,417.21 บาท และ 3,304,531.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.38 15.91 และ 2.86 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 325,114.27 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.28

ปีงบประมาณ 2560 คณะบริหารธุรกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 55,116,464.10 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะบริหารธุรกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 78,636,358.59 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ บธ. ปีงบประมาณ.2560

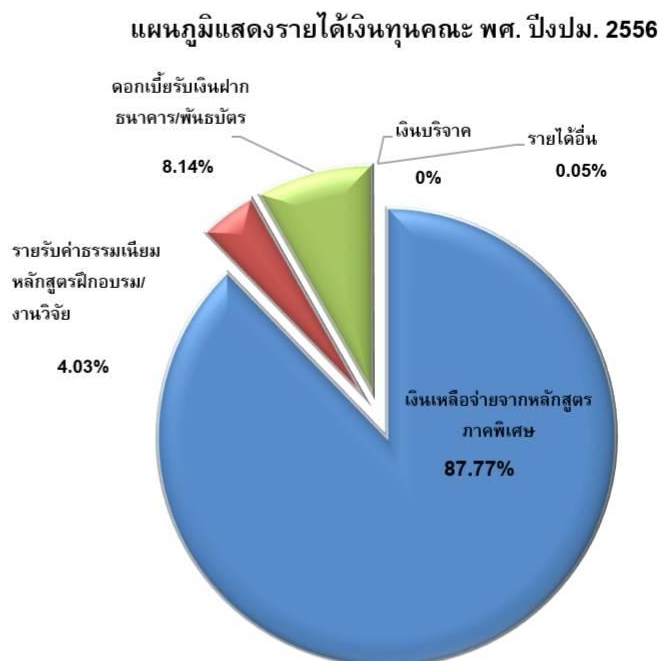


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่า รายได้เงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 38,562,785.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.97 รองลงมาได้จากการกำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และรายได้อื่น จำนวน 11,108,447.67 บาท 3,941,810.81 บาท 1,045,539.27 บาท และ 255,850 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.15 7.15 1.90 และ 0.46 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินรับบริจาคน้อยที่สุด จำนวน 202,031 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.37

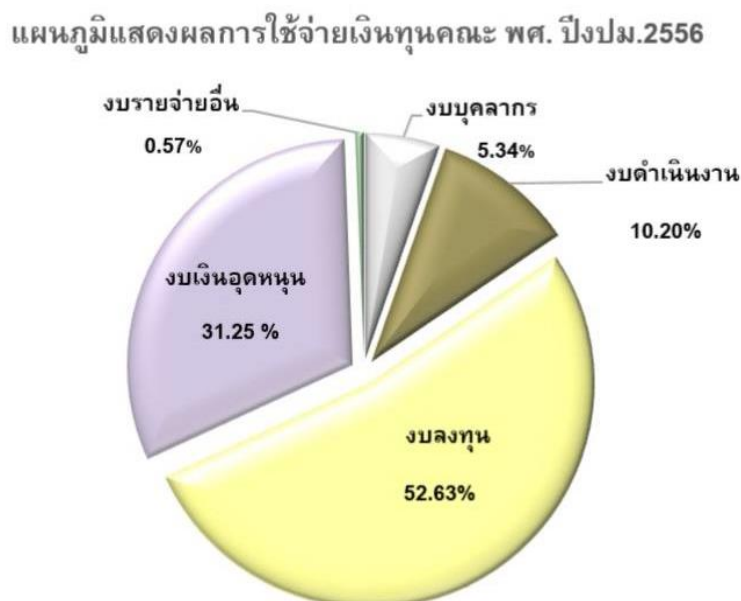
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในปีงบประมาณ 2560 เป็น ค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 35,983,711.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.76 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบลงทุน งบดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 22,440,623.33 บาท 14,773,576.31 บาท และ 4,292,448 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.54 18.79 และ 5.46 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 1,145,999.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.46

คณะกรรมการเศรษฐกิจ (คณะ พศ.)

ปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการเศรษฐกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,850,824.48 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



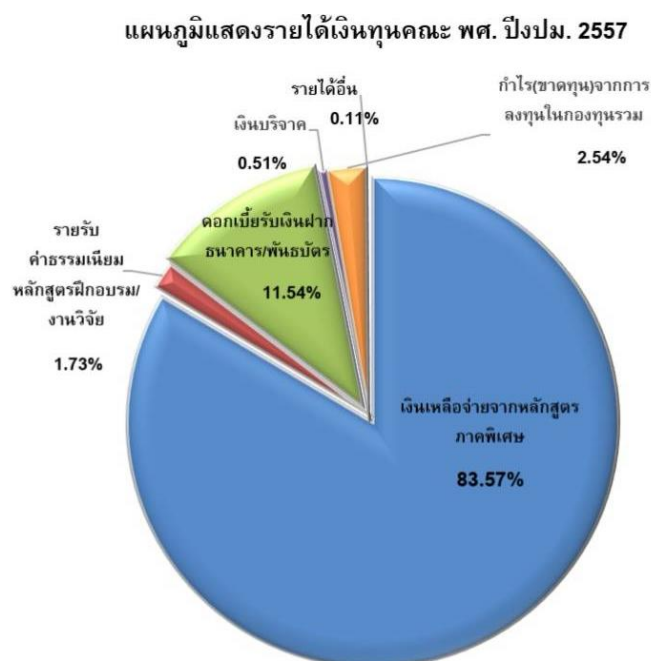
ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการเศรษฐกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 13,234,997.11 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 7,768,398.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.77 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝาก ธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และรายได้อื่น จำนวน 720,896.13 บาท 357,030.15 บาท 1,045,539.27 บาทและ 4,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.14 4.03 และ 0.05 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินรับบริจาคน้อยที่สุด จำนวน 300 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.003

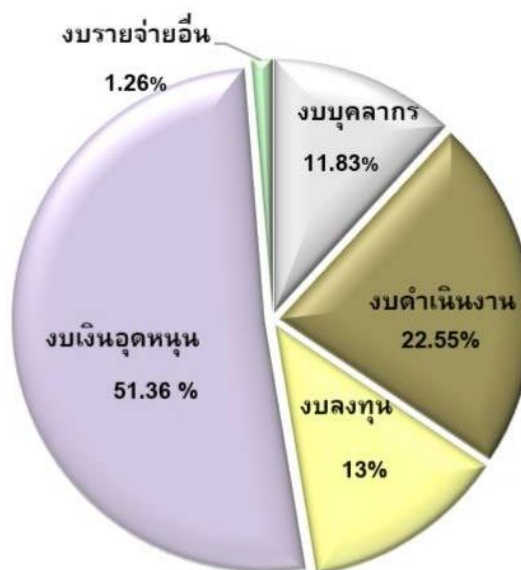
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินลงทุนมากที่สุด จำนวน 6,965,992.01 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.63 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน งบดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 4,136,583.14 บาท 1,349,507.95 บาท และ 707,244 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.25 10.20 และ 5.34 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 75,670.01 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.58

ปีงบประมาณ 2557 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,783,647.84 บาท สามารถจำแนก เงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 6,100,267.54 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ.2557



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 8,176,075.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 83.57 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝาก ธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย กำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม และเงินรับบริจาค จำนวน 8,176,075.13 บาท 248,390.27 บาท 169,537.02 บาท และ 49,824 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.54 2.54 1.73 และ 0.51 ตามลำดับ โดยมีรายได้ที่น้อยที่สุด จำนวน 11,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.11

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 3,132,802.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.36 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินดำเนินงาน งบลงทุน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 1,375,806.20 บาท 793,221.10 บาท และ 721,458 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.55 13.0 และ 11.83 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 76,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.26

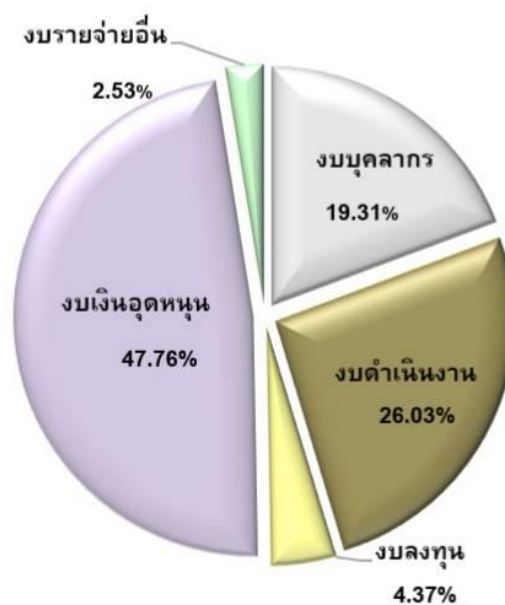
ปีงบประมาณ 2558 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 10,717,838.91 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ. 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,062,338.50 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

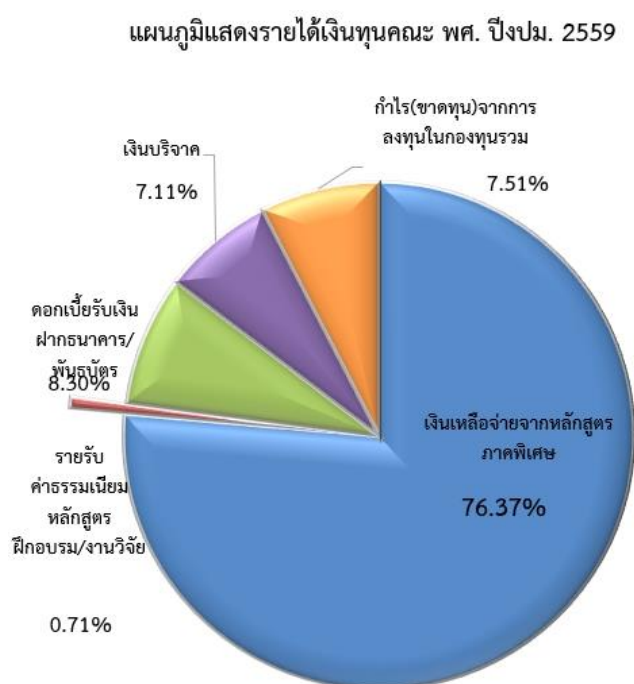
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ.2558



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 7,962,509.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.29 รองลงมาได้จากเงินรับบริจาค ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร และเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 1,030,000 บาท 1,008,596.52 บาท และ 639,964.56 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.61 9.41 และ 5.97 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากกำไรจากการลงทุนในกองทุนรวมอื่นน้อยที่สุด จำนวน 76,767.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.72

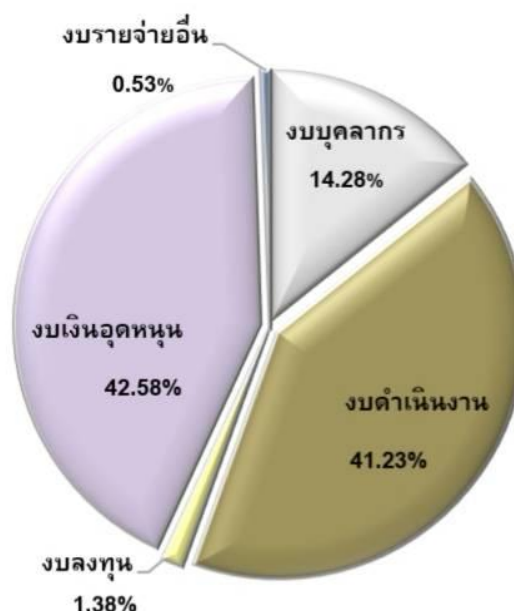
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,417,959.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.76 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินดำเนินงาน งบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 1,317,506.63 บาท 977,604 บาท และ 221,062 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.03 19.31 และ 4.37 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 128,206.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.53

ปีงบประมาณ 2559 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,704,432.76 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 7,196,189.92 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ.2559

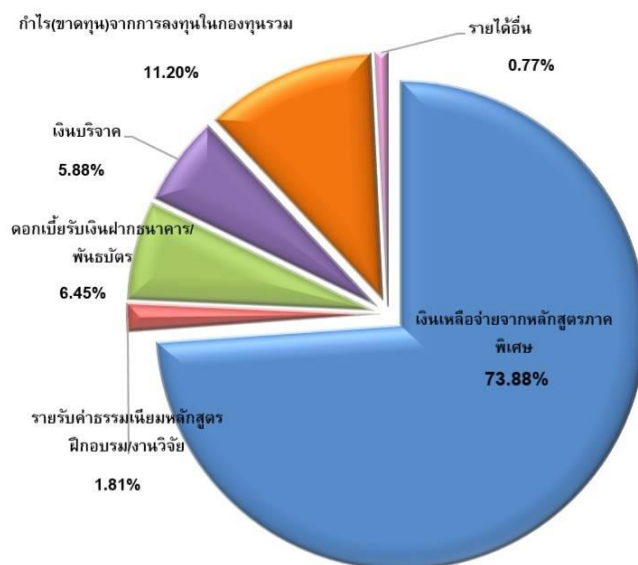


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 7,410,886.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.37 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินรับบริจาค และกำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 805,898.56 บาท 728,658.92 บาท และ 690,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.30 7.51 และ 7.11 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย น้อยที่สุด จำนวน 68,988.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.71

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 3,063,806.97 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.58 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน งบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 2,967,250.39 บาท 1,027,960.21 บาท และ 99,039.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.23 14.28 และ 1.38 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 38,133.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.53

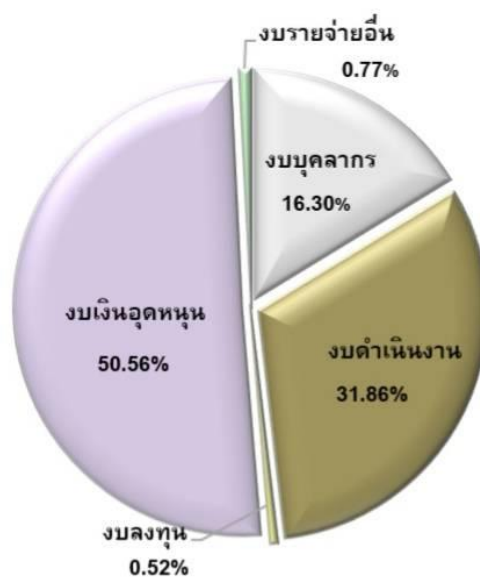
ปีงบประมาณ 2560 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,087,894.16 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ. 2560



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,222,171.68 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ.2560



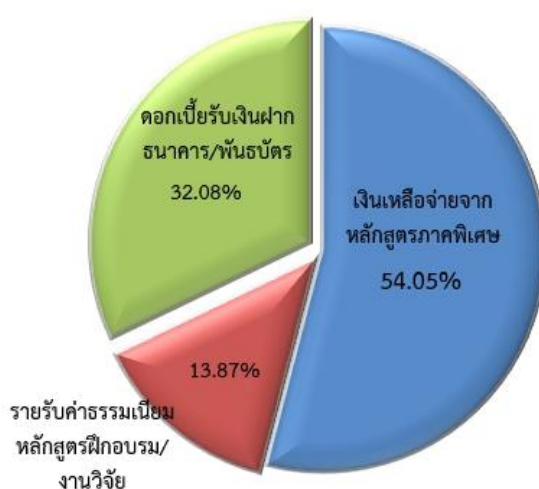
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 6,714,555.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.88 รองลงมาได้จากการลงทุนใน กองทุนรวม ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินรับบริจาค และเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตร ฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 1,017,643.04 บาท 586,492.39 บาท 534,686.16 บาท และ 164,175 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.20 6.45 5.88 และ 1.81 ตามลำดับ โดยมีรายได้ที่น้อย ที่สุด จำนวน 70,341.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.77

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,134,593.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.56 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินดำเนินงาน งบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในรายจ่ายอื่น จำนวน 1,345,181.42 บาท 688,095.18 บาท และ 32,366.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.86 16.30 และ 0.77 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 32,366.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.52

คณะสถิติประยุกต์ (คณะ สป.)

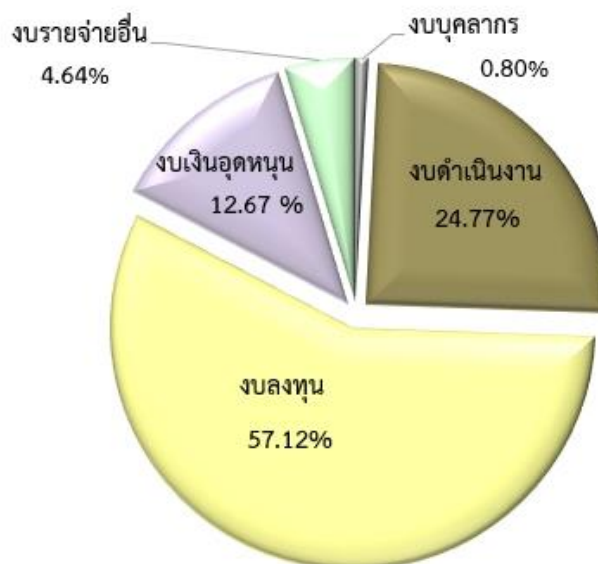
ปีงบประมาณ 2556 คณะสถิติประยุกต์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,494,015.22 บาท สามารถ จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ 2556



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะสถิติประยุกต์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 13,542,594.82 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ.2556

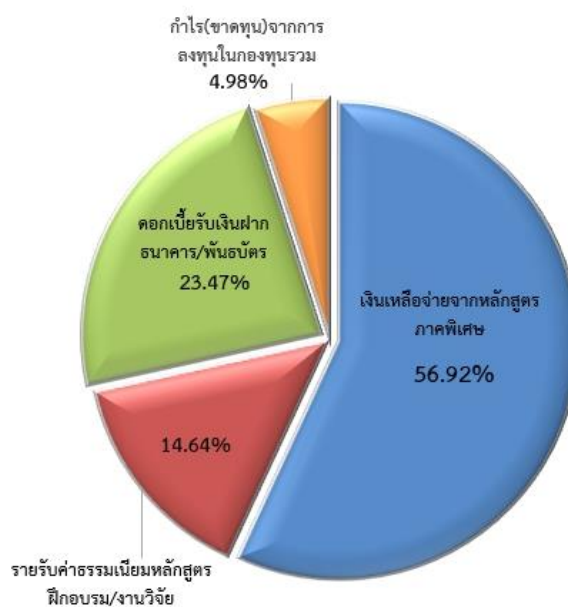


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่า รายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 4,050,489.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.05 รองลงมาได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 2,404,190.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.08 โดยมีรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัยน้อยที่สุด จำนวน 1,039,334.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.87

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบลงทุนมากที่สุด จำนวน 7,735,648.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.12 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินดำเนินงาน งบเงินอุดหนุน และค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่น จำนวน 3,353,973.98 บาท 1,716,076.53 บาท และ 628,895.89 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.77 12.67 และ 4.64 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรน้อยที่สุด จำนวน 108,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.80

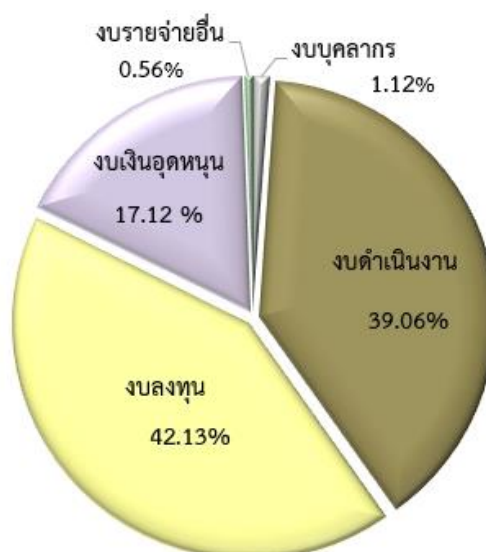
ปีงบประมาณ 2557 คณะสถิติประยุกต์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,494,015.22 บาท สามารถ
จำแนก เงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ. 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะสถิติประยุกต์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น
8,039,049.66 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

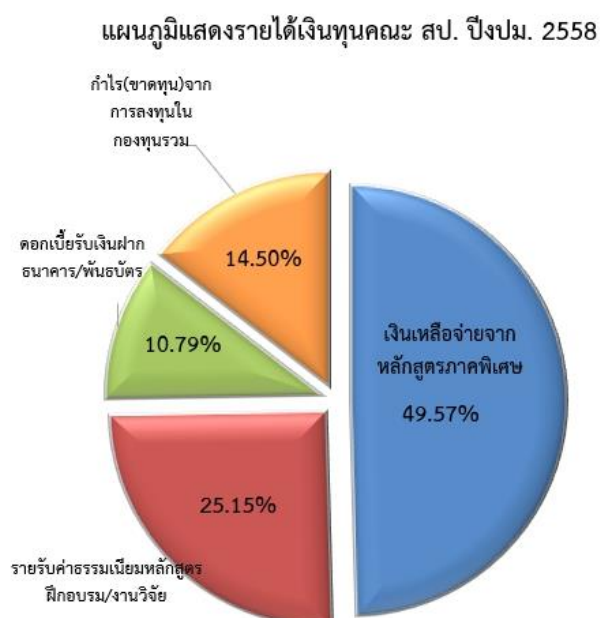
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ.2557



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2557 พบว่า รายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 5,331,301.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.92 รองลงมาได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/ พันธบัตร และจากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 2,198,100.81 บาท และ 1,371,592.86 คิดเป็นร้อยละ 23.47 และ 14.64 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากการลงทุนในกองทุน รวมน้อยที่สุด จำนวน 466,108.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.98

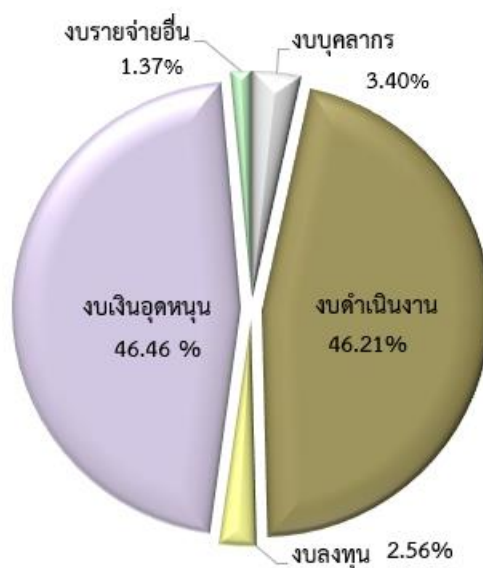
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายในงบลงทุนมากที่สุด จำนวน 3,386,968.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.13 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายในงบเงินดำเนินงาน งบเงินอุดหนุน และค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 3,140,359.55 บาท 1,376,681.54 บาท และ 89,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.06 17.12 และ 1.12 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 45,340 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.56

ปีงบประมาณ 2558 คณะสถิติประยุกต์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 4,348,301.49 บาท สามารถ จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะสถิติประยุกต์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,710,397.71 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ.2558

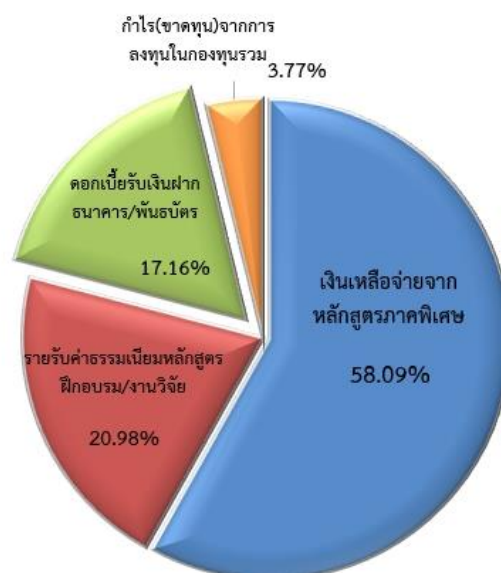


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่า รายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 2,155,459.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.57 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตร ฝึกอบรม/งานวิจัย และจากกำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 1,093,454 บาท และ 630,353.30 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.15 และ 14.50 ตามลำดับ โดยมีรายได้ดอกเบี้ยรับเงินฝาก ธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 469,034.87 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.79

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 1,724,005.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.46 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินดำเนินงาน งบบุคลากร และค่าใช้จ่ายในลงทุน จำนวน 1,714,479.92 บาท 126,000 บาท และ 94,947.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.21 3.40 และ 2.56 ตามลำดับ โดยมี ค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 50,965.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.37

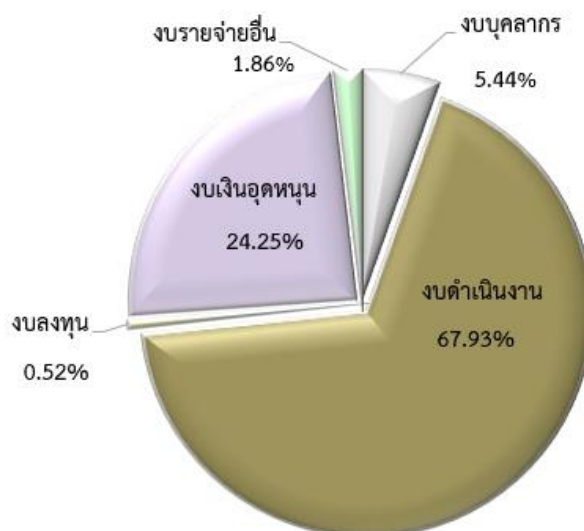
ปีงบประมาณ 2559 คณะสถิติประยุกต์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,044,523.04 บาท สามารถ
 จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ. 2559



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะสถิติประยุกต์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น
 7,209,128.58 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ.2559

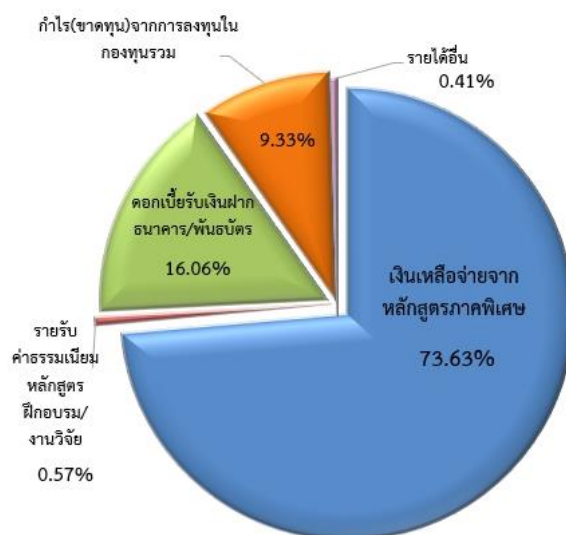


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่า รายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ได้มาจากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัยมากที่สุด จำนวน 2,994,098.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.50 รองลงมาได้จากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจาก หลักสูตรภาคพิเศษ และดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 2,575,892.21 บาท และ 1,208,843.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.57 และ 17.16 ตามลำดับ โดยมีกำไรจากการลงทุนใน กองทุนรวมน้อยที่สุด จำนวน 265,688.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.77

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 4,897,114.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.93 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน งบบุคลากร และงบรายจ่ายอื่น จำนวน 1,748,472.51 บาท 392,040 บาท และ 134,051.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.25 5.44 และ 1.86 ตามลำดับ โดยมี ค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 37,450 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.52

ปีงบประมาณ 2560 คณะสถิติประยุกต์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,114,708.12 บาท สามารถ จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ 2560



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะสถิติประยุกต์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,976,418.79 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ.2560



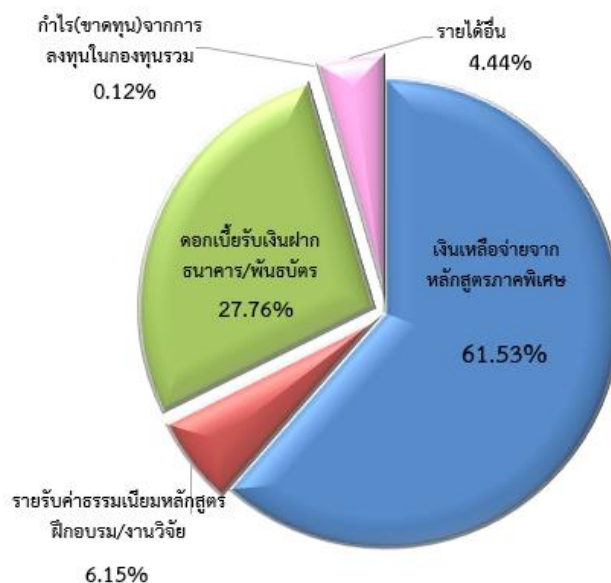
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่า รายได้เงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 3,766,193.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.63 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/ พันธบัตร กำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม และค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 821,227.47 477,188.20 บาท และ 28,899 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.06 9.33 และ 0.57 ตามลำดับ โดยมีรายได้น้อยที่สุด จำนวน 21,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.41

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 2,601,711.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.43 รองลงมา เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน จำนวน 967,343.37 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.33 บาท โดยมี ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรน้อยที่สุด จำนวน 407,364 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.24

คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (คณะ พค.)

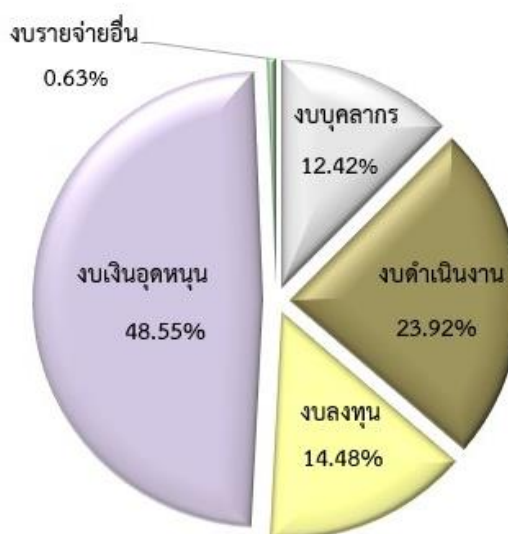
ปีงบประมาณ 2556 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,580,299.67 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ. 2556



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 7,893,843.72 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ.2556



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจาก หลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 3,433,440.56 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.53 รองลงมาได้จาก ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย รายได้อื่น และ รายได้จากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 1,549,309.27 บาท 361,862.74 บาท และ 229,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.76 6.48 และ 4.11 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากเงินรับบริจาค น้อยที่สุด จำนวน 6,487.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.12

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 3,832,319.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.55 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบลงทุน และค่าใช้จ่ายในงบ บุคลากร จำนวน 1,888,111.08 บาท 1,143,185.24 บาท และ 980,228 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.92 14.48 และ 12.42 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.63

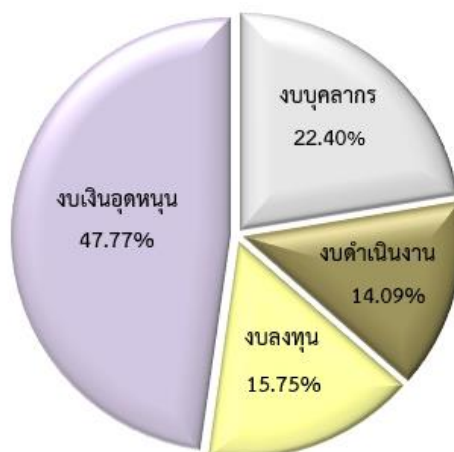
ปีงบประมาณ 2557 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,681,467.93 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,261,196.20 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ.2557

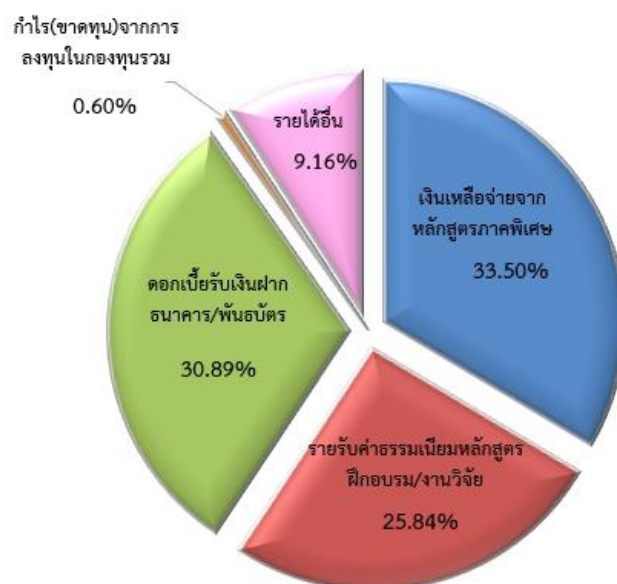


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 3,983,100.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.11 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย รายได้จากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 804,951.60 บาท 804,951.60 บาท และ 522,215.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.17 9.19 และ 3.96 ตามลำดับ โดยมีรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 146,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.57

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,513,139.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.77 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร ค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 1,178,382 บาท และ 828,551.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.40 และ 15.75 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงานน้อยที่สุด จำนวน 741,122.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.09

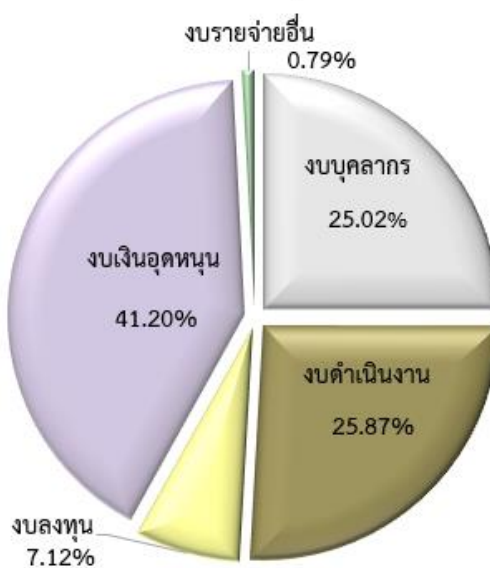
ปีงบประมาณ 2558 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,188,968.25 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ. 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 6,334,991.16 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ.2558

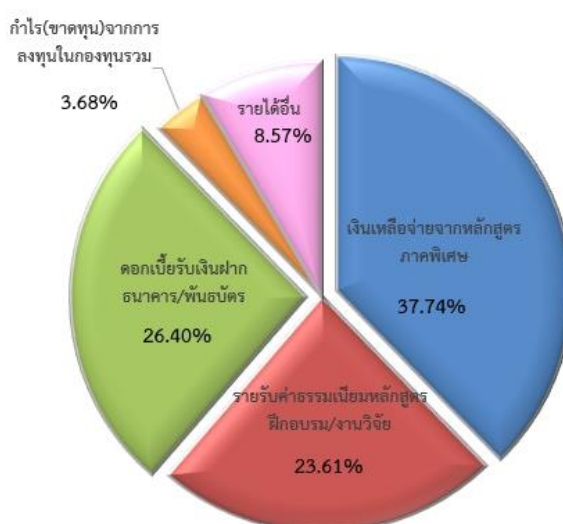


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจาก หลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 1,584,992 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.50 รองลงมาได้จาก ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย รายได้อื่น จำนวน 868,599.18 บาท 985,013.38 บาท และ 247,650.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.89 27.24 และ 7.77 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากการลงทุนในกองทุนรวม น้อยที่สุด จำนวน 19,286.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.60

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,610,326.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.20 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร ค่าใช้จ่ายในงบลงทุน จำนวน 1,638,916.46 บาท 1,584,992 และ 450,756 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.87 25.02 และ 7.12 ตามลำดับ โดยมีรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.79

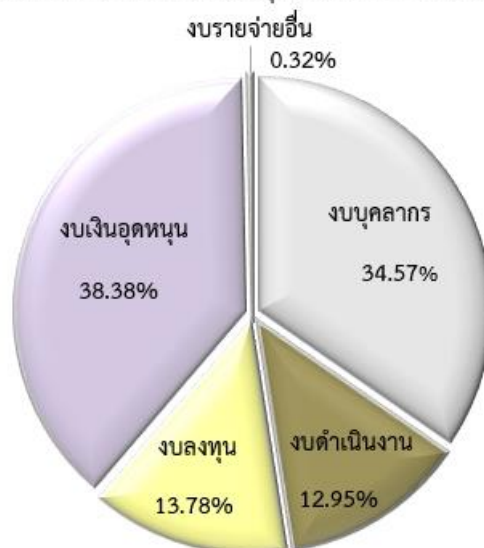
ปีงบประมาณ 2559 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,033,989.41 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ 2559



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 6,110,677.95 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ.2559

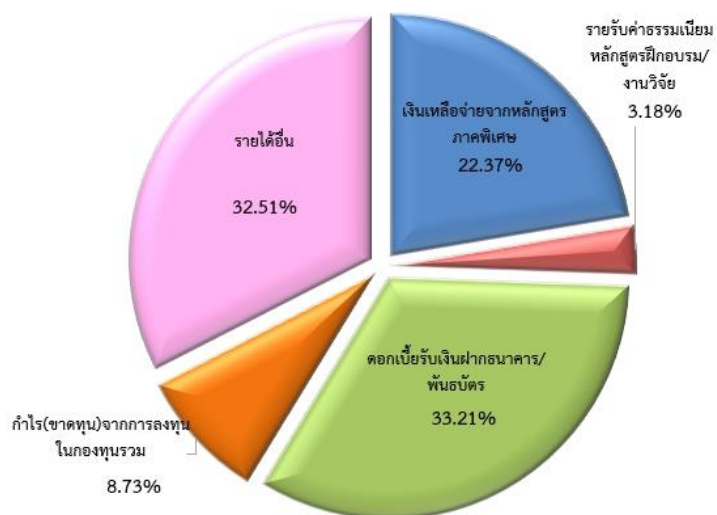


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 1,899,625.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.74 รองลงมาได้จาก ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย และ รายได้อื่น จำนวน 1,328,982.92 บาท 1,276,321.16 บาท และ 343,808.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.74 26.40 25.35 และ 6.83 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากการลงทุนในกองทุนรวมน้อยที่สุด จำนวน 185,251.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.68

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,345,027.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.38 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร ค่าใช้จ่ายในงบลงทุน ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 2,112,540 บาท 842,289.25 และ 791,456.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.57 13.78 และ 12.95 ตามลำดับ โดยมีงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 19,365 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.32

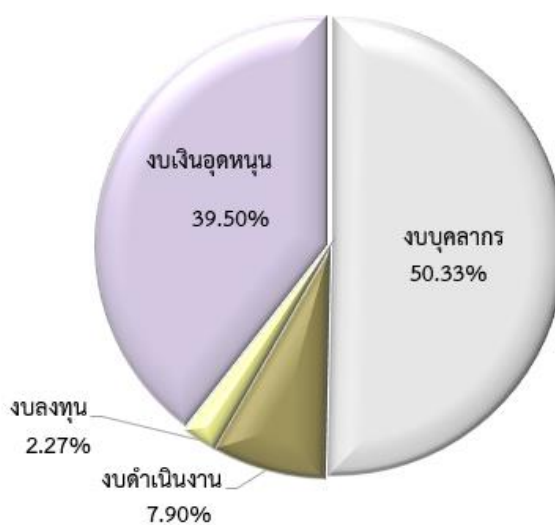
ปีงบประมาณ 2560 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,458,641.42 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ. 2560



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,198,185.60 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ.2560



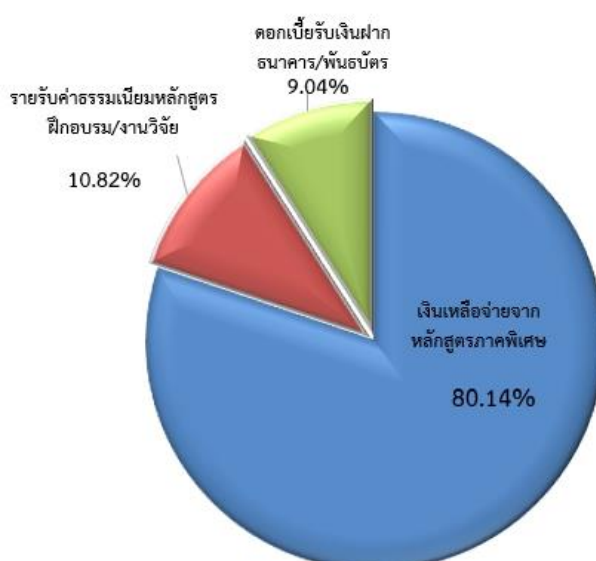
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้มาจากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตร ฝึกอบรม/งานวิจัย มากที่สุด จำนวน 845,579.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.39 รองลงมาได้จาก ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร เงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ และรายได้จากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 816,514.12 บาท 550,109.73 บาท และ 214,534.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.21 22.37 และ 8.73 ตามลำดับ โดยมีรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 31,903.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.30

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 2,113,052.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.33 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 1,658,110.10 บาท และ 331,712.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.50 และ 7.90 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุน น้อยที่สุด จำนวน 95,310.30 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.27

คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (คณะ พม.)

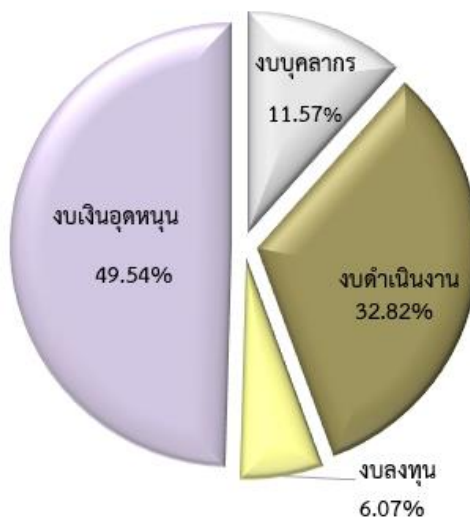
ปีงบประมาณ 2556 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 11,406,054.15 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ 2556



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,609,500.63 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ.2556

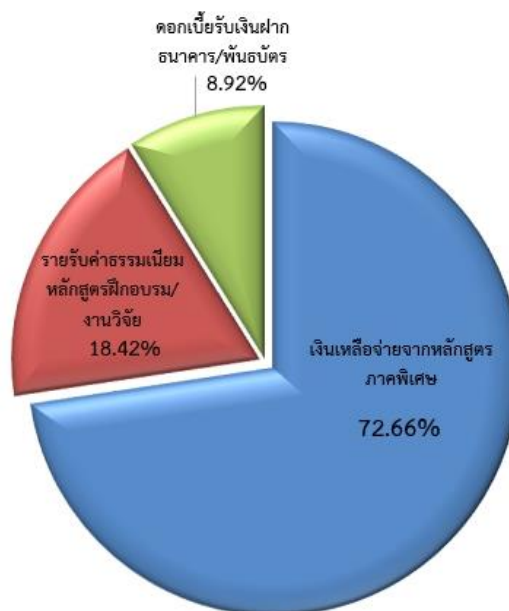


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 9,140,676.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.14 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 1,234,427.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.82 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร น้อยที่สุดจำนวน 1,030,950.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.04

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 2,283,724.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.54 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรจำนวน 1,512,685.20 บาท และ 533,408 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.82 และ 11.57 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุดจำนวน 279,682.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.07

ปีงบประมาณ 2557 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 13,809,768.66 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ. 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 7,650,619.97 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ.2557

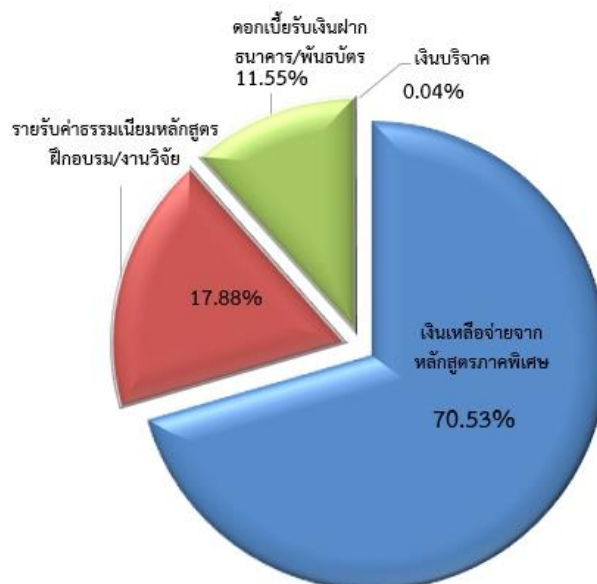


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 10,033,568.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 72.66 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 2,544,163.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.42 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 1,232,036.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.92

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 3,601,074.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.07 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 2,589,506.12 บาท และ 736,557 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.85 และ 9.63 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 723,482.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.46

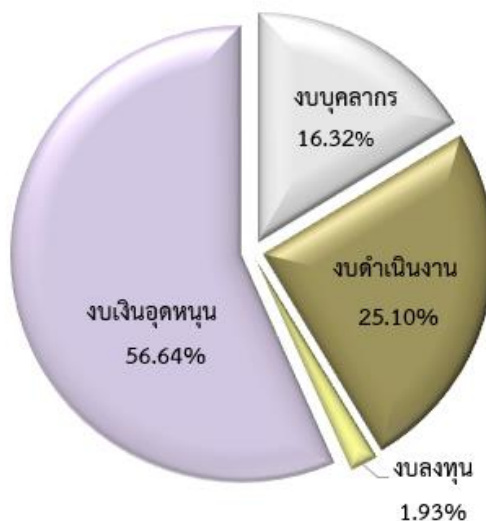
ปีงบประมาณ 2558 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 13,970,942.81 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,541,433.03 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ.2558

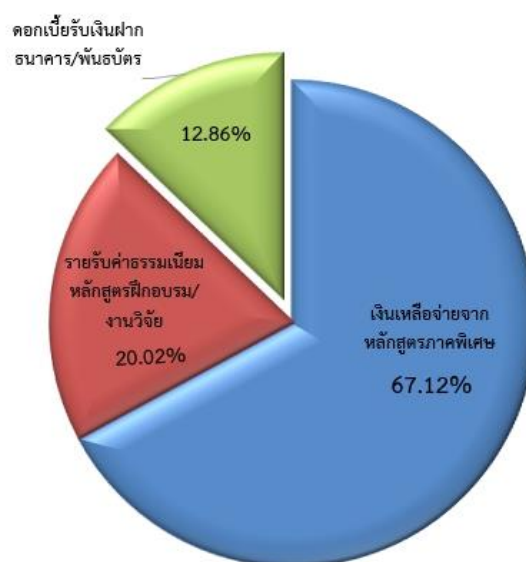


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 9,854,054.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.53 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 2,497,516.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.88 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 1,613,371.94 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.55

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 3,138,866.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.64 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 1,391,152.82 บาท และ 904,421 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.10 และ 16.32 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 106,993 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.93

ปีงบประมาณ 2559 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 13,185,103.61 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ. 2559



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 8,046,516.92 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ.2559

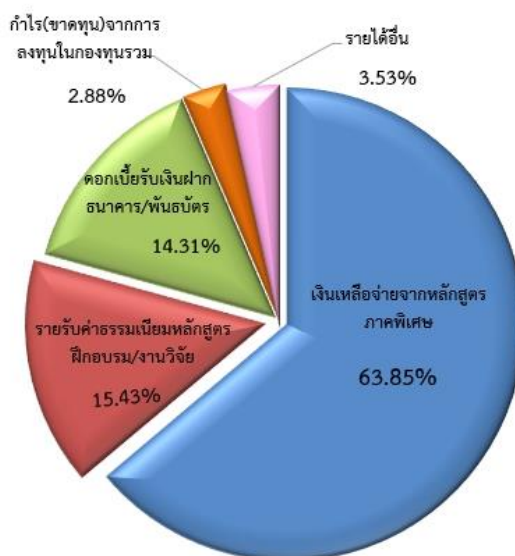


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 7,610,700.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.72 รองลงมาได้จาก เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 3,878,614.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.42 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 1,695,788.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.86

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 4,427,335.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.02 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร จำนวน 1,974,497.97 บาท และ 1,244,798.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.54 และ 15.47 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 399,885 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.97

ปีงบประมาณ 2560 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 10,175,132.45 บาท สามารถจำแนก เงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ 2560



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 7,793,197.78 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ พม. ปีงบประมาณ.2560



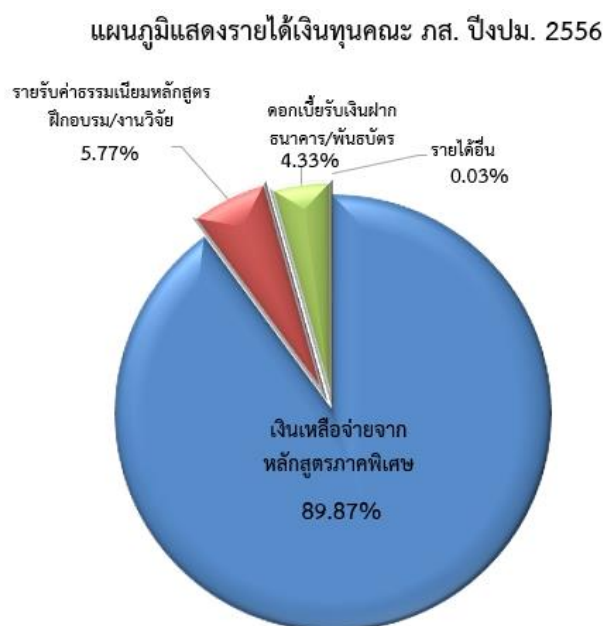
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุดจำนวน 6,496,659.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.85 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 1,929,536.50 บาท 1,455,575.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.96 และ 14.31 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากการลงทุนในกองทุนรวมน้อยที่สุด จำนวน 293,360.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.88

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,403,676.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.84 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบลงทุน ค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน จำนวน 2,071,207.40 บาท และ 1,830,409.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.58 และ 23.49 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรน้อยที่สุดจำนวน 1,487,904 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.09

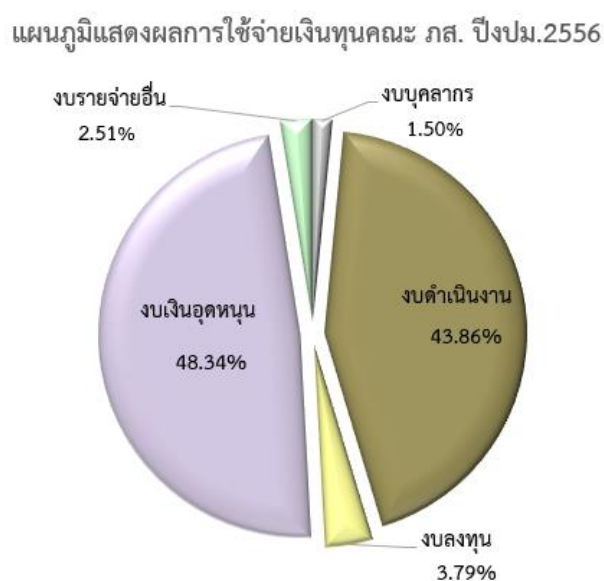
คณะภาษาและการสื่อสาร (คณะ ภาส.)

รายได้เงินทุนคณะของคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 สรุปได้ดังนี้ คือ

ปีงบประมาณ 2556 คณะภาษาและการสื่อสาร มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,083,261.96 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะภาษาและการสื่อสาร มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,802,146.93 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

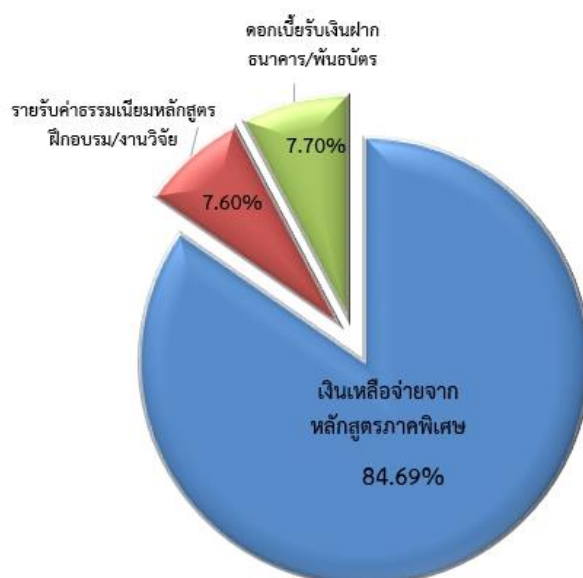


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุดจำนวน 7,264,575.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.87 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียม หลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 466,123.94 บาท 350,062.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.77 และ 4.33 ตามลำดับ โดยมีรายได้อื่นน้อยที่สุดจำนวน 2,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.03

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 2,321,461.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.34 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายงบลงทุน และรายจ่ายอื่น จำนวน 2,106,167.50 บาท 181,999.51 บาท และ 120,350.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.86 3.79 และ 2.51 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรน้อยที่สุด จำนวน 72,168 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.50

ปีงบประมาณ 2557 คณะภาษาและการสื่อสาร มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,421,754.75 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะภาษาและการสื่อสาร มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,100,642.26 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ภส. ปีงบประมาณ.2557

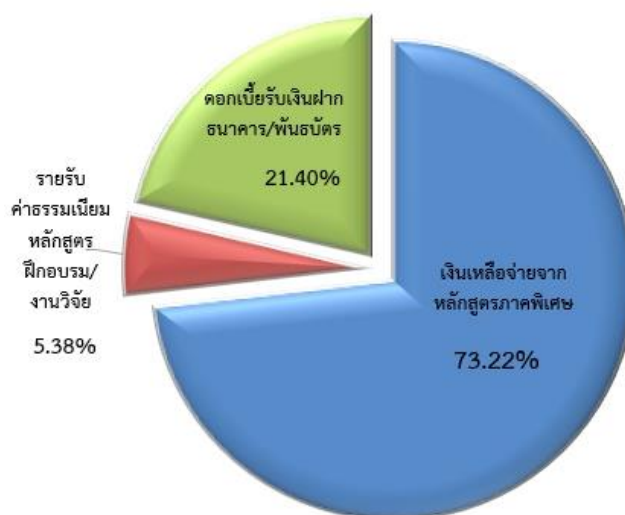


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 4,591,739.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.69 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 417,691.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.70 บาท โดยมีเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัยน้อยที่สุด จำนวน 412,323.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.60

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 1,106,125.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.66 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายงบลงทุน จำนวน 483,460.29 บาท และ 431,635.30 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.01 และ 20.55 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร น้อยที่สุดจำนวน 79,420.87 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.78

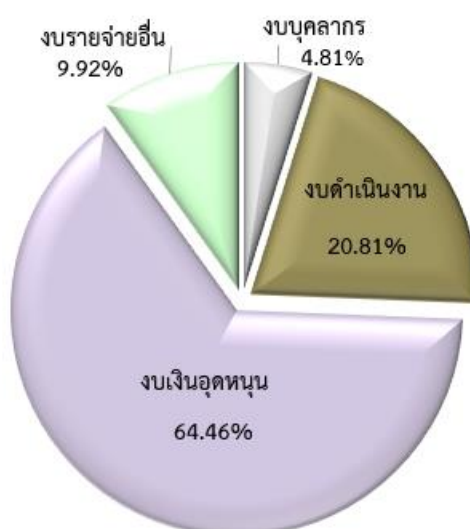
ปีงบประมาณ 2558 คณะภาษาและการสื่อสาร มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,295,166.29 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ. 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะภาษาและการสื่อสาร มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,965,747.32 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ.2558

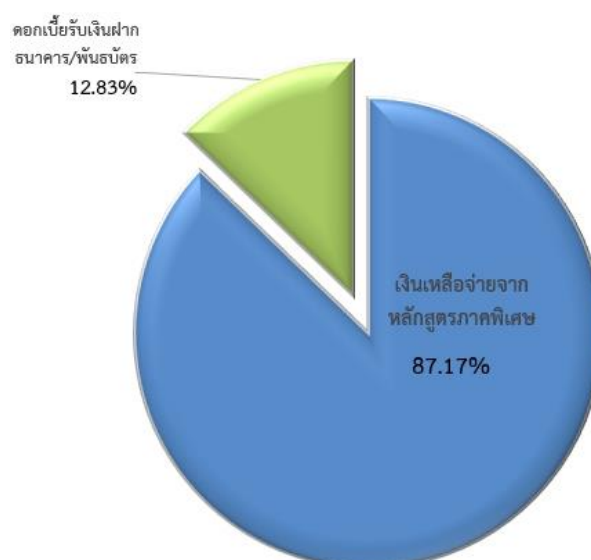


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 2,412,557.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.22 รองลงมาได้จากดอกเบียรับเงินฝาก ธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 705,181.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.40 โดยมีรายได้จากค่าธรรมเนียม หลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัยน้อยที่สุด จำนวน 177,427.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.38

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 1,267,055.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.46 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน และรายจ่ายอื่น จำนวน 409,160 บาท และ 195,031.33 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.81 และ 9.92 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรน้อยที่สุด จำนวน 79,420.87 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.78

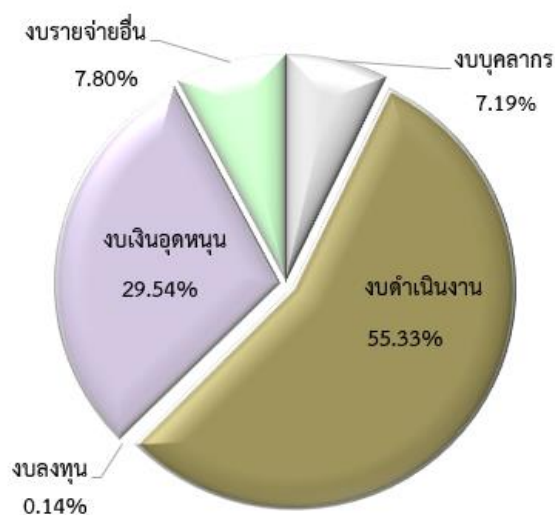
ปีงบประมาณ 2559 คณะภาษาและการสื่อสาร มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,315,046.67 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ภส. ปีงบประมาณ 2559



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะภาษาและการสื่อสาร มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,028,534.35 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ.2559

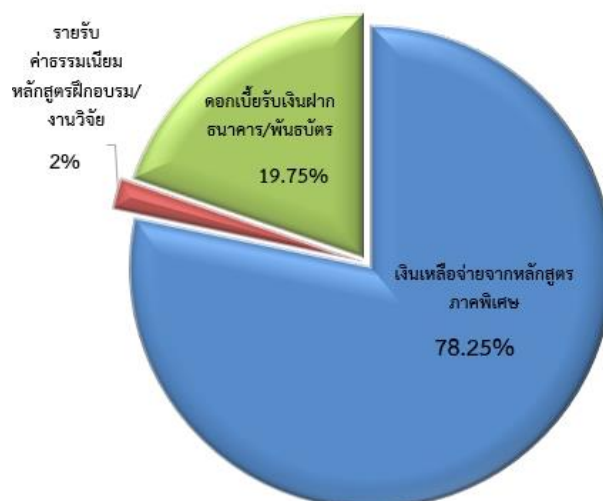


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุดจำนวน 4,633,011.71 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.17 และได้จากดอกเบียรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 682,034.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.83

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 2,782,148.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.33 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบเงินอุดหนุน รายจ่ายอื่น และค่าใช้จ่ายงบบุคลากร จำนวน 1,485,472.61 บาท 392,158.33 บาท และ 361,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.54 7.80 และ 7.19 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 6,955 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.14

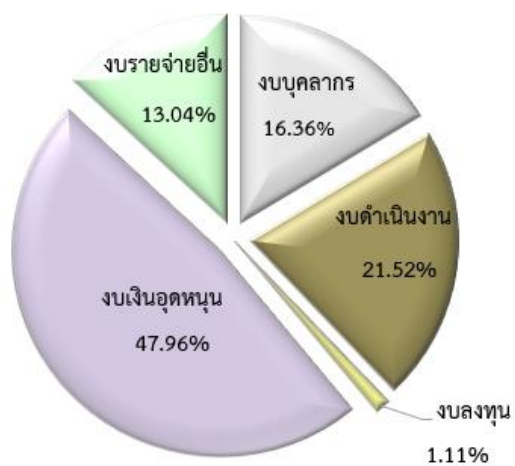
ปีงบประมาณ 2560 คณะภาษาและการสื่อสาร มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,142,717.71 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ. 2560



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะภาษาและการสื่อสาร มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,064,405.44 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ.2560

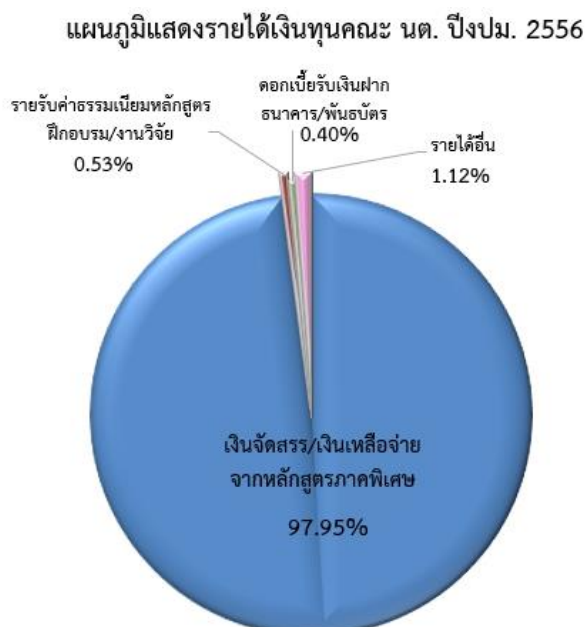


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ได้มาจากเงินเหลือจ่าย/จัดสรรจากหลักสูตรภาคพิเศษ มากที่สุด จำนวน 2,459,052.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.25 รองลงมาได้จากดอกเบี๋ยรับเงินฝาก ธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 620,769.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.75 โดยมีรายได้จากค่าธรรมเนียม หลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัยน้อยที่สุด จำนวน 62,895.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.00

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 1,469,671.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.96 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร และรายจ่ายอื่น จำนวน 659,571.70 บาท 501,408.00 บาท และ 399,621.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.96 21.52 16.36 และ 13.04 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 34,133 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.11

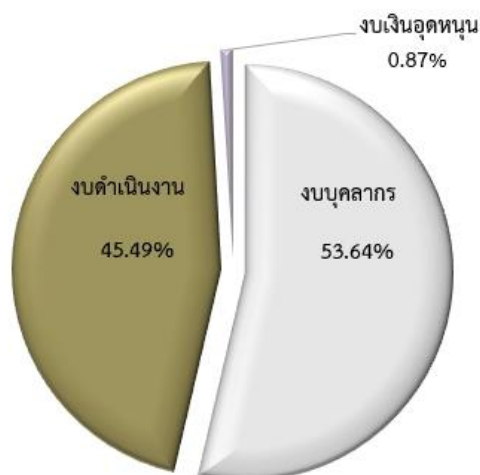
คณะนิติศาสตร์ (คณะ นต.)

ปีงบประมาณ 2556 คณะนิติศาสตร์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 13,110,565.87 บาท สามารถ จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะนิติศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 9,621,480.06 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ.2556

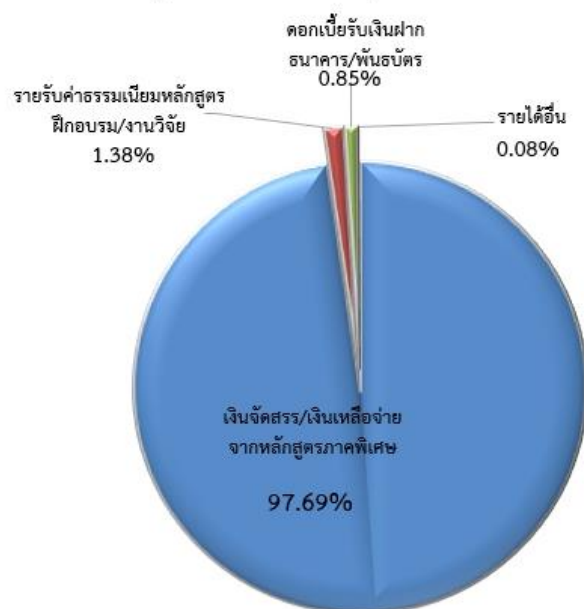


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ได้จากเงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 12,841,863.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.95 รองลงมาได้จากรายได้อื่น จำนวน 146,374.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.12 เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 69,320.01 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.53 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 53,007.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.40

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายในงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 5,160,784.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.64 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน จำนวน 4,376,553.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.49 โดยมีค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุนน้อยที่สุด จำนวน 84,142.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.87

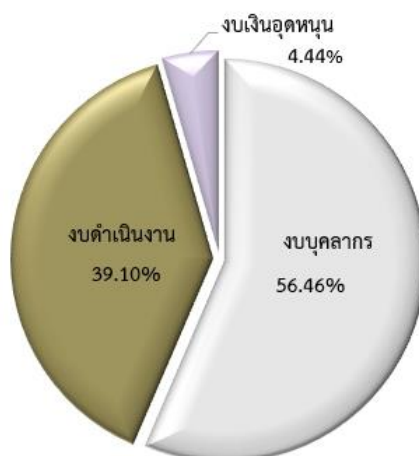
ปีงบประมาณ 2557 คณะนิติศาสตร์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 12,719,771.57 บาท สามารถ
 จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะนิติศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น
 10,413,073.53 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ 2557

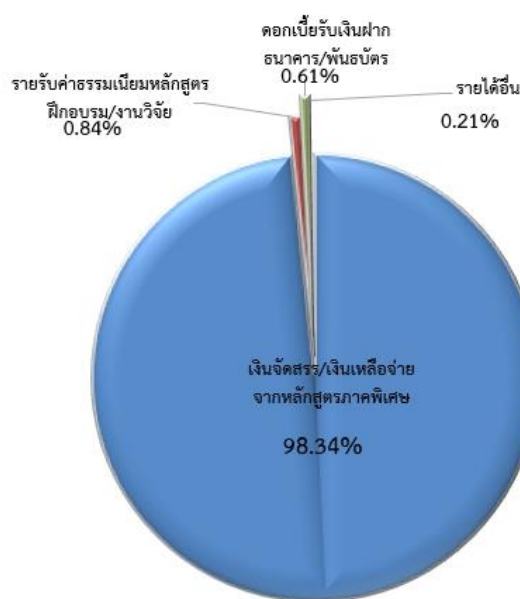


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 12,425,653.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.69 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 175,843.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.38 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 108,329.03 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.85 โดยมีรายได้จากรายได้อื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 9,945.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.08

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 5,878,971.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.46 รองลงมาเป็นงบดำเนินงาน จำนวน 4,071,989.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.10 โดยมีค่าใช้จ่ายงบเงินอุดหนุนน้อยที่สุด จำนวน 462,112.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.44

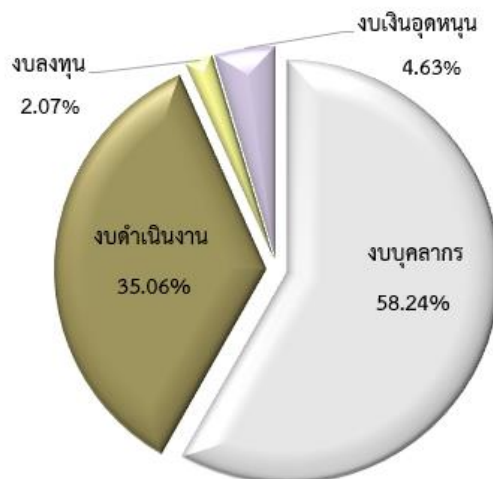
ปีงบประมาณ 2558 คณะนิติศาสตร์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 12,856,463.65 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะนิติศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 14,556,781.07 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

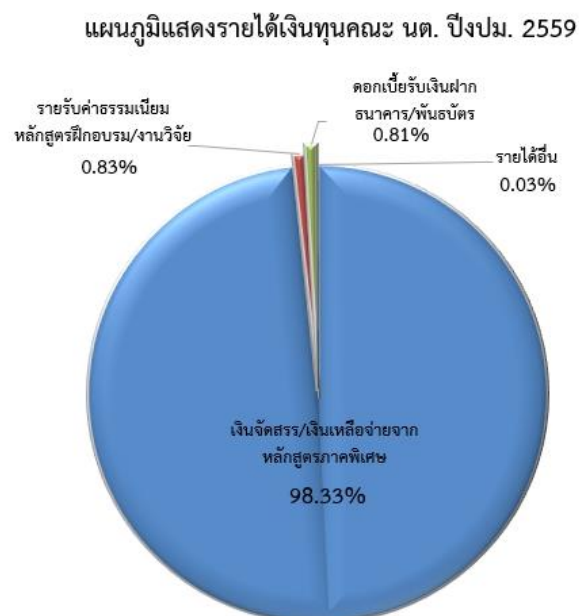
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ.2558



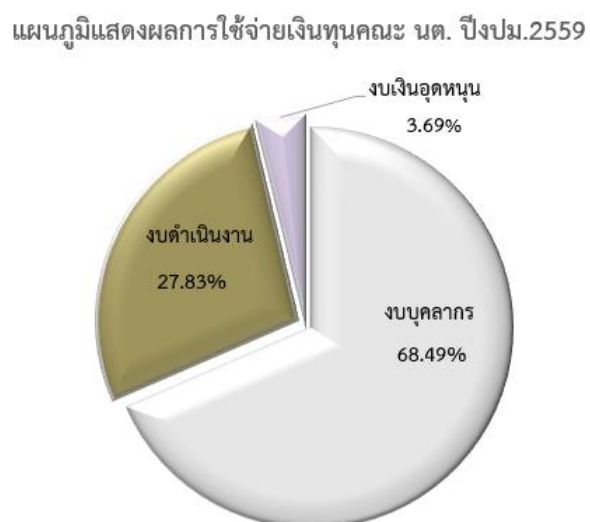
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 12,642,421.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.34 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 108,472.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.84 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 78,169.58 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.61 โดยมีรายได้จากรายได้อื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 27,400.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.21

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 8,477,842.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.24 รองลงมางบบุคลากร จำนวน 5,103,497.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.06 งบเงินอุดหนุน จำนวน 674,365.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.63 โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 301,075.83 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.07

ปีงบประมาณ 2559 คณะนิติศาสตร์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,722,616.24 บาท สามารถ
 จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



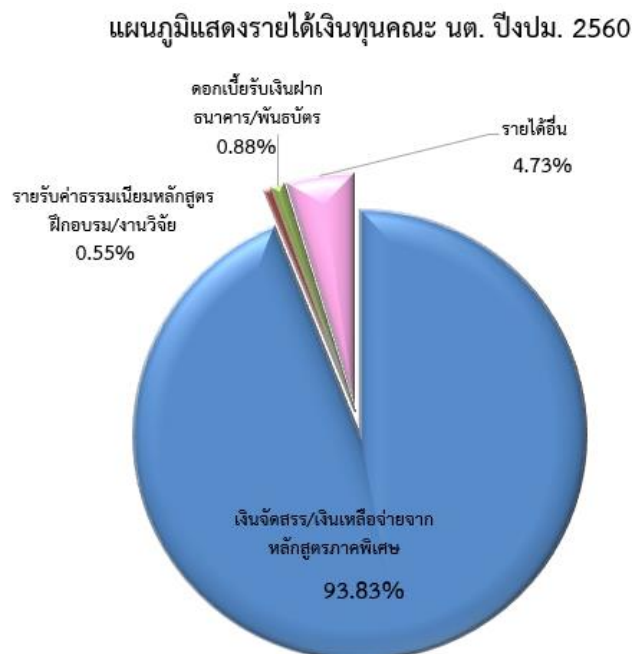
ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะนิติศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น
 11,455,455.48 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่า รายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 8,576,723.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.33 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตร ฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 72,528.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.83 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/ พันธบัตร จำนวน 70,363.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.81 โดยมีรายได้จากรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 3,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.03

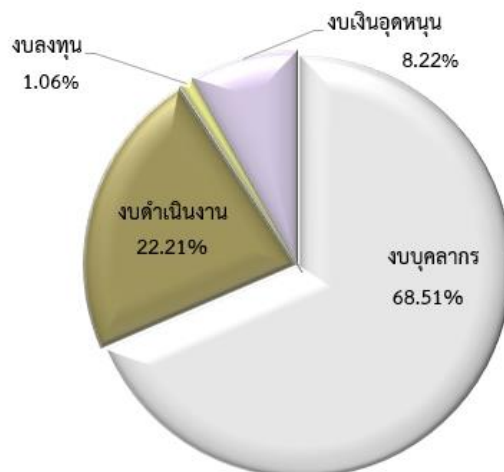
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2559 เป็น ค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 7,845,313.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.49 รองลงมาเป็น ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 3,187,716.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.83 โดยมีค่าใช้จ่ายงบเงินอุดหนุนน้อยที่สุด จำนวน 422,425.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.69

ปีงบประมาณ 2560 คณะนิติศาสตร์ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,510,633.08 บาท สามารถ จำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะนิติศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 9,719,511.87 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ.2560



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิติศาสตร์ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 7,985,940.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.83 รองลงมาได้จากรายได้อื่น จำนวน 402,908.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.73 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 75,194.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.88 โดยมีรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัยน้อยที่สุด จำนวน 46,589.85 บาท คิดเป็น ร้อยละ 0.55

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรมากที่สุด จำนวน 6,659,319.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.51 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 2,158,687.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.21 งบเงินอุดหนุน จำนวน 798,685.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.22 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 102,818.12 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.06

คณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ (คณะ นน.)

รายได้เงินทุนคณะของคณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 สรุปได้ดังนี้ คือ

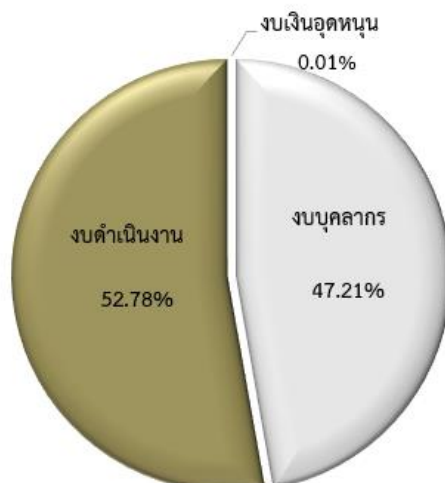
ปีงบประมาณ 2556 คณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 12,594,051.59 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ นน. ปีงบประมาณ. 2556



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 6,856,371.13 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

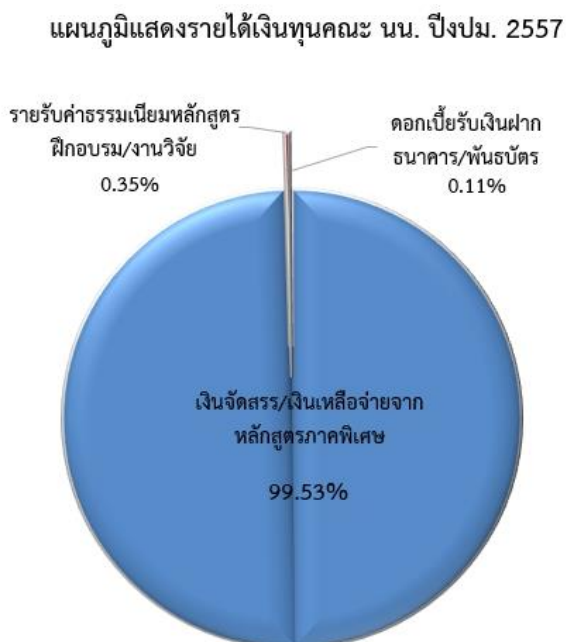
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นน. ปีงบประมาณ.2556



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 7,768,630.56 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.68 รองลงมาได้จากเงินอุดหนุนจากสถาบัน จำนวน 4,793,649.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.06 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 17,572.03 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.14 โดยมีรายได้จากรายได้อื่นน้อยที่สุด จำนวน 14,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.11

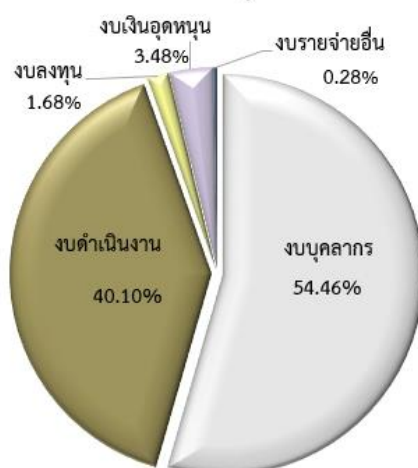
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 3,618,874.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.78 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากร จำนวน 3,236,821.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.21 โดยมีค่าใช้จ่ายงบเงินอุดหนุนน้อยที่สุด จำนวน 675 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.01

ปีงบประมาณ 2557 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 12,151,331.70 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 8,017,293.33 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

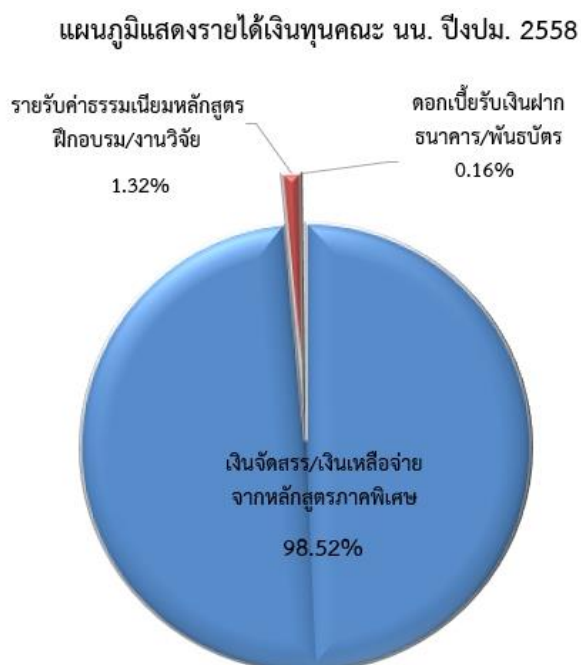
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นน. ปีงบประมาณ.2557



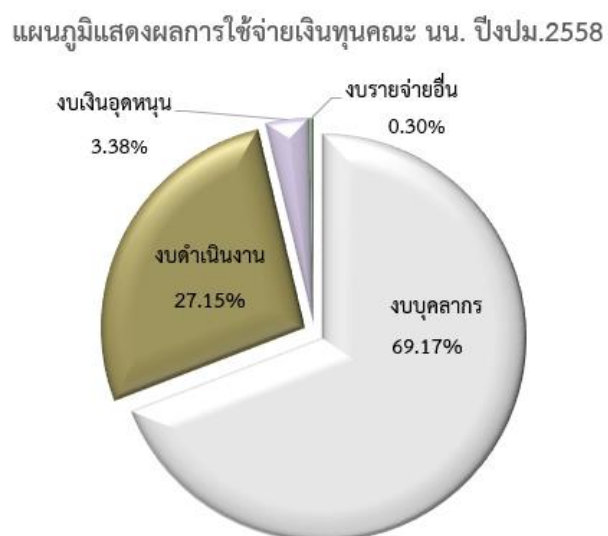
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ใน ปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ได้จากเงิน จัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 12,094,462.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.53 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 42,898.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.35 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 13,970 บาท คิดเป็น ร้อยละ 0.11

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 3,214,771.78 บาท คิดเป็น ร้อยละ 52.78 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากร จำนวน 4,366,150.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.21 งบเงินอุดหนุน จำนวน 278,739.37 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.48 งบลงทุน จำนวน 134,836.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.68 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 22,794.39 บาท คิด เป็นร้อยละ 0.28

ปีงบประมาณ 2558 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 13,455,601.39 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 9,295,272.17 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

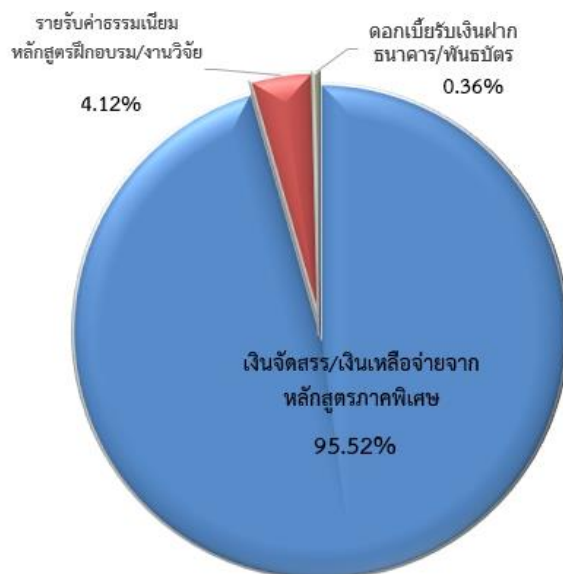


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 13,256,245.83 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.52 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 178,150.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.32 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 21,205.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.16

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรมากที่สุด จำนวน 6,429,578.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.17 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 2,523,529.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.15 งบเงินอุดหนุน จำนวน 313,950.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายบร่ายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 28,213.49 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.30

ปีงบประมาณ 2559 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,761,000.84 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ นน. ปีงบประมาณ 2559



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 7,205,336.85 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

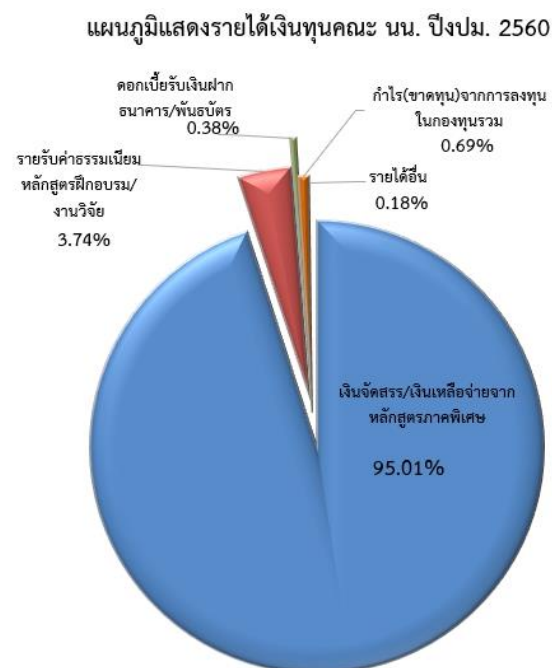
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ นน. ปีงบประมาณ.2559



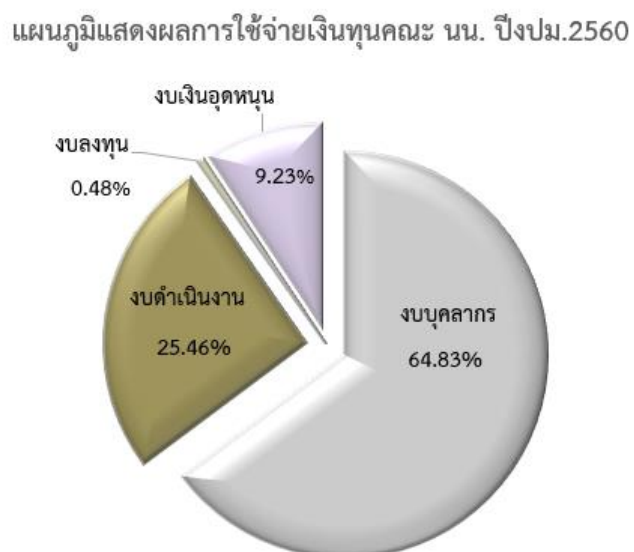
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 9,323,585.11 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.52 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 402,637.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.12 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 34,777.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.36

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 4,295,586.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 59.62 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 2,461,044.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.16 งบเงินอุดหนุน จำนวน 354,905.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.93 งบรายจ่ายอื่น จำนวน 67,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.93 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 26,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.37

ปีงบประมาณ 2560 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 11,653,269.28 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 6,581,840.65 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ จำนวน 11,078,265.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.01 รองลงมาเป็นรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 435,929.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.74 กำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 79,974.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.69 ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 44,576.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.38 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากรายได้อื่นๆ น้อยที่สุด จำนวน 20,523.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.18

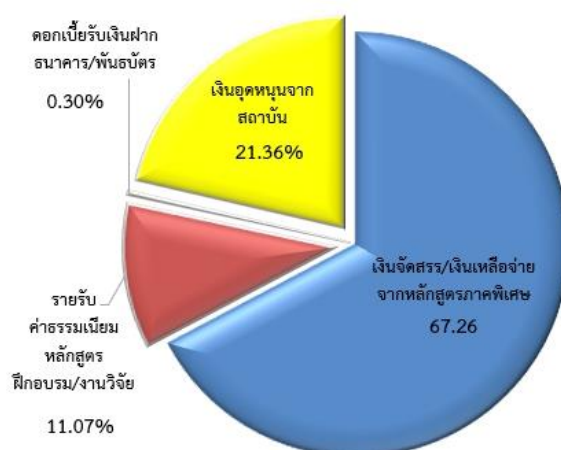
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 4,266,920.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.83 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 1,675,694.11 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.46 งบเงินอุดหนุน จำนวน 607,661.14 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.23 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุน น้อยที่สุด จำนวน 31,565.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.48

คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว (คณะ ทท.)

รายได้เงินทุนคณะของคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 สรุปได้ ดังนี้ คือ

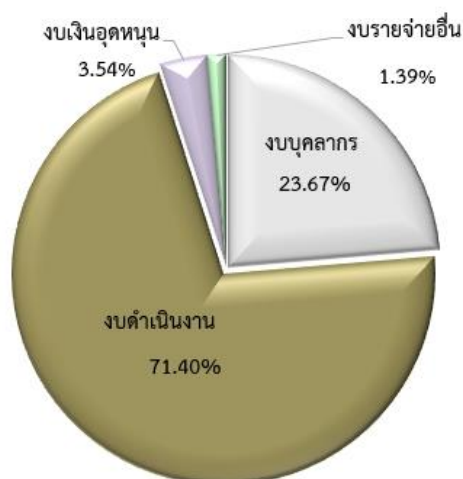
ปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,967,610.97 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ 2556



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2556 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,907,782.92 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ.2556

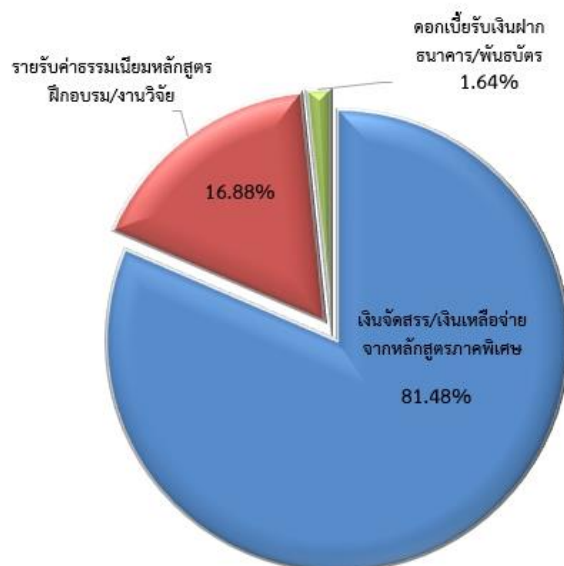


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2556 พบว่ารายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 6,031,935.62 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.26 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 992,836.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.07 เงินอุดหนุนจากสถาบัน จำนวน 1,915,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.36 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 27,338.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.30

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2556 เป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 3,503,996.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.40 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากร จำนวน 1,161,634.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.67 งบเงินอุดหนุน จำนวน 173,832.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.54 โดยมีค่าใช้จ่ายงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 68,320.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.39

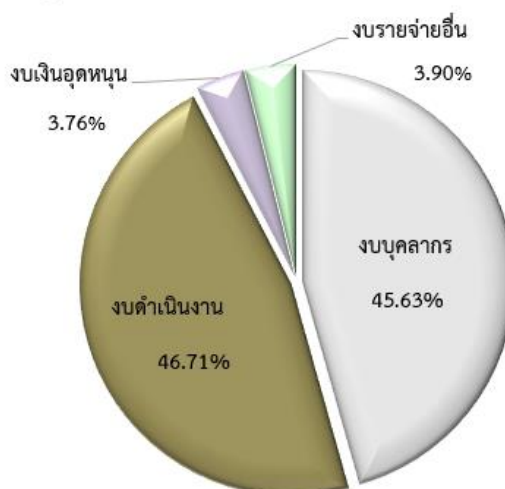
ปีงบประมาณ 2557 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีรายได้รวมทั้งสิ้น 4,806,809.93 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ. 2557



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2557 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,175,212.54 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ.2557

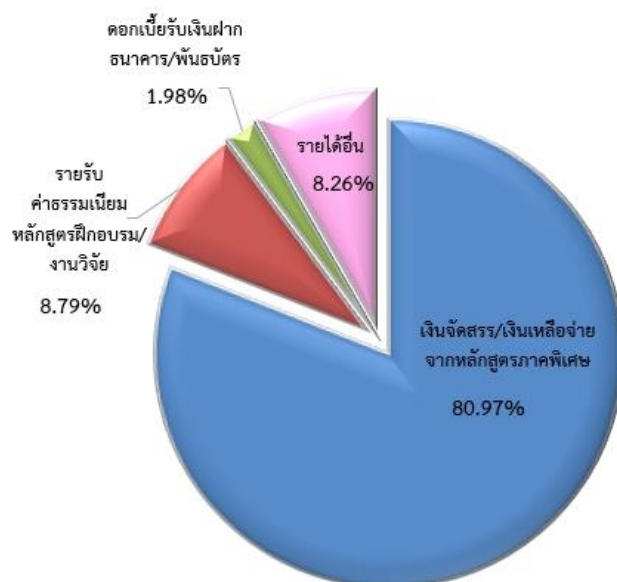


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2557 พบว่ารายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 3,916,439.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.48 รองลงมาได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 811,492.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.88 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 78,877.69 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.64

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2557 เป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงานมากที่สุด จำนวน 2,417,426.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.71 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากร จำนวน 2,361,468.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.63 งบรายจ่ายอื่น จำนวน 201,919.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.90 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบเงินอุดหนุนน้อยที่สุด จำนวน 194,398.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.76

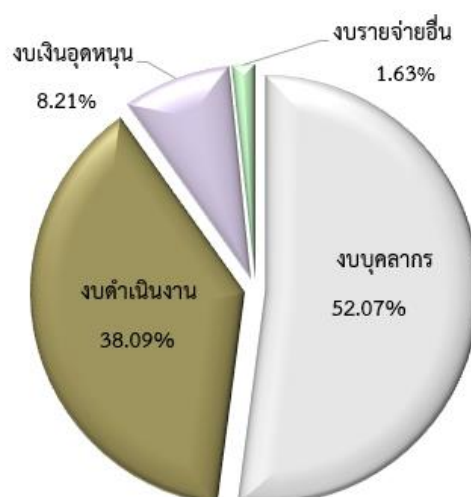
ปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,488,772.00 บาท สามารถจำแนก เงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,075,207.36 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินลงทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ.2558

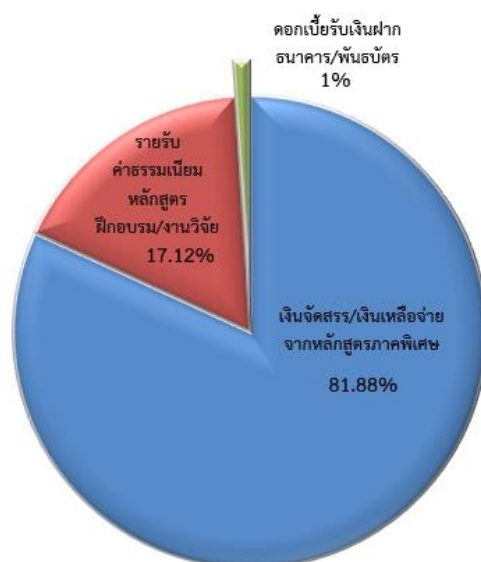


จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 2,824,876.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.97 รองลงมาเป็นรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 306,792.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.79 รายได้อื่นจำนวน 288,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.26 ตามลำดับ โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 69,103.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.98

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรมากที่สุด จำนวน 2,642,757 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.07 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายจากงบดำเนินงาน จำนวน 1,933,013.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.09 งบเงินอุดหนุนจำนวน 416,902.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.21 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบรายจ่ายอื่นน้อยที่สุดจำนวน 82,534.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.63

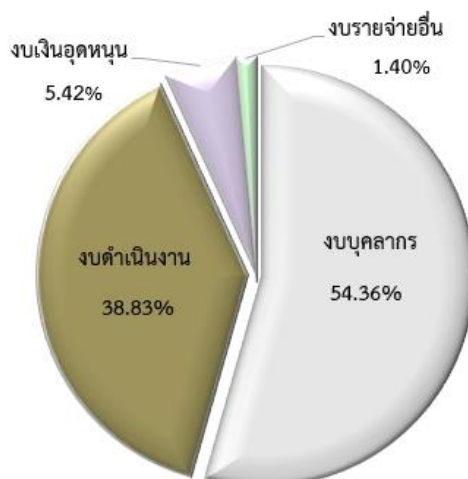
ปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,468,019.54 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ. 2559



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,590,363.47 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

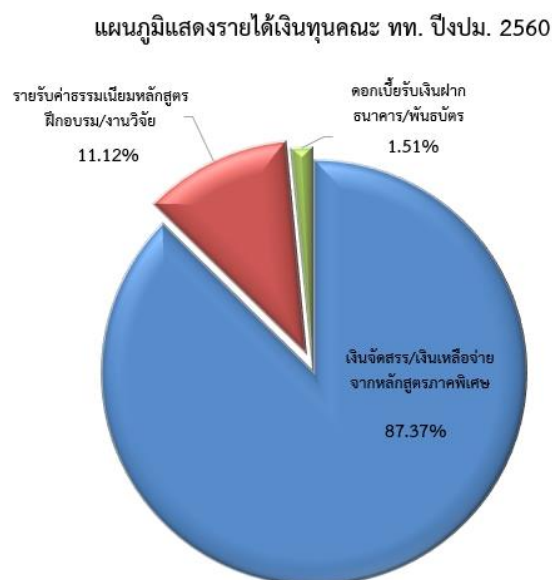
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ.2559



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 6,114,679.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.88 รองลงมาเป็นรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 1,278,512.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.12 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร จำนวน 74,827.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.00

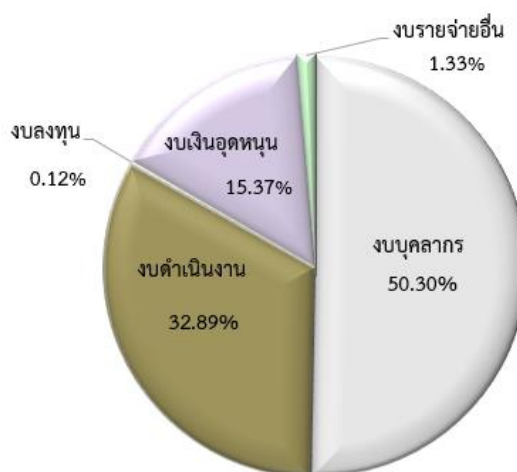
จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายแบบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 3,038,662.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.36 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 2,170,568.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.83 งบเงินอุดหนุน จำนวน 303,122.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.42 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายบทรายจ่ายอื่นน้อยที่สุด จำนวน 78,010.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.40

ปีงบประมาณ 2560 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,200,746.81 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 5,781,310.78 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินลงทุนคณะ ทท. ปีงบประมาณ.2560



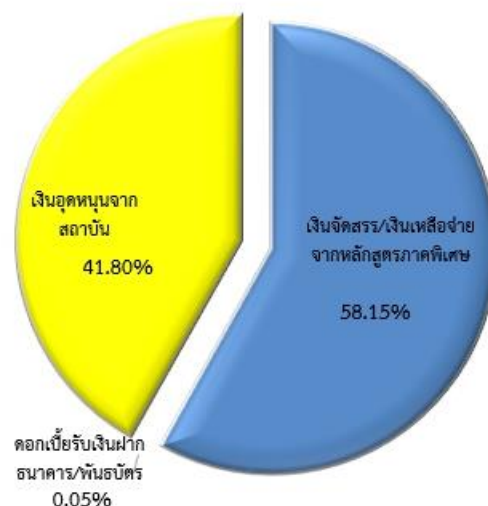
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 4,543,765.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.37 รองลงมาเป็นรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 578,345.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.12 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 78,636.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.51

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 2,907,799.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.30 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 1,901,414.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.89 งบเงินอุดหนุน จำนวน 888,374.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.37 งบรายจ่ายอื่น จำนวน 76,751.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.33 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 6,971.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.12

คณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม (คณะ สว.)

ปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,176,345.52 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น

แผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะ สว. ปีงบประมาณ. 2558



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2558 คณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,152,275.00 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

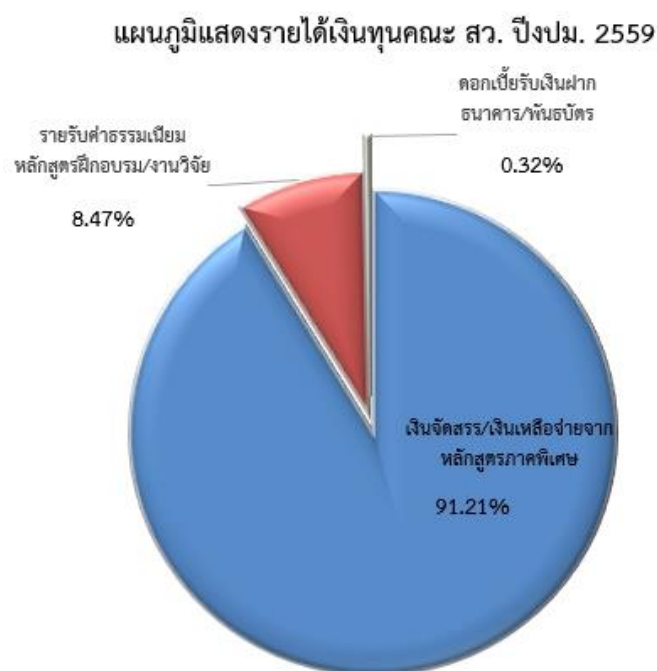
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินทุนคณะ สว. ปีงบประมาณ.2558



จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2558 พบว่ารายได้เงินทุนคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจาก หลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 4,172,897.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.15 รองลงมาเป็น รายได้จากเงินอุดหนุนจากสถาบัน จำนวน 3,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.80 โดยมีรายได้จาก ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 3,448.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.05

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2558 เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรมากที่สุด จำนวน 543,750.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.19 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 380,910.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.06 โดยมี ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนน้อยที่สุด จำนวน 227,615.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.75

ปีงบประมาณ 2559 คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 4,369,395.89 บาท สามารถจำแนก เงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2559 คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,515,158.02 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น

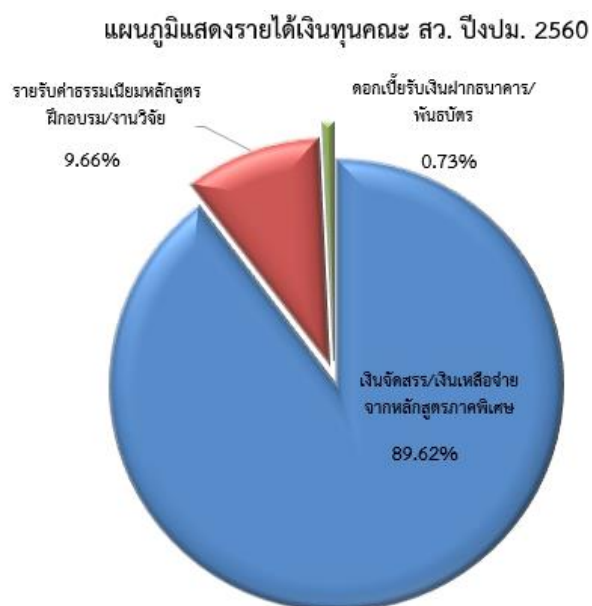
แผนภูมิแสดงผลการใช้จ่ายเงินลงทุนคณะ สว. ปีงบประมาณ.2559



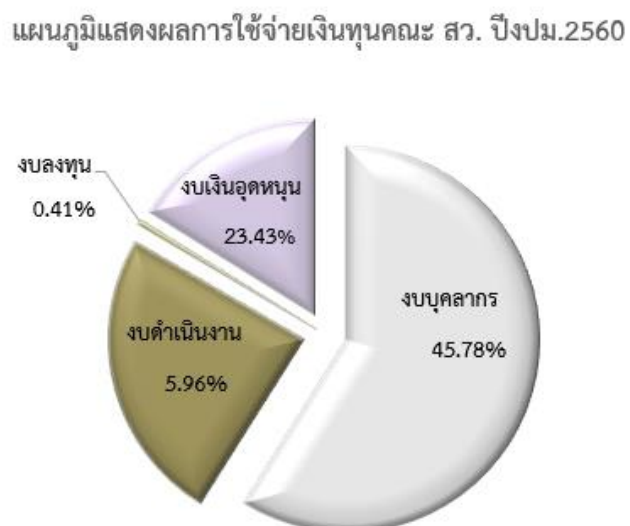
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2559 พบว่ารายได้เงินทุนคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 3,985,364.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.21 รองลงมาเป็นรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 370,001.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.47 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 14,030.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.32

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2559 เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรมากที่สุด จำนวน 1,151,398.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.78 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 624,571.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.83 งบเงินอุดหนุน จำนวน 589,331.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.43 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 149,857.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.96

ปีงบประมาณ 2560 คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,751,539.90 บาท สามารถจำแนกเงินรายได้ของเงินทุนคณะเป็น



ส่วนด้านค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2560 คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,611,183.65 บาท สามารถจำแนกรายจ่ายเป็น



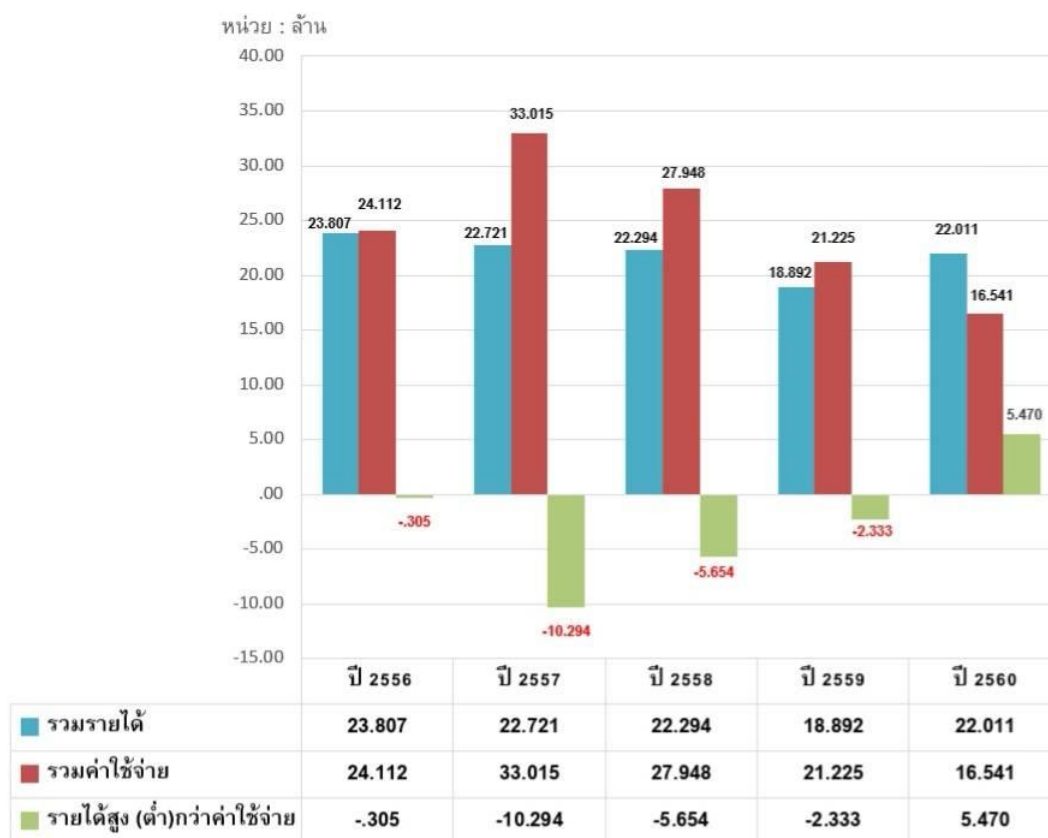
จากแผนภูมิแสดงรายได้เงินทุนคณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2560 พบว่ารายได้เงินทุนคณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ได้จากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจาก หลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด จำนวน 3,362,020.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.62 รองลงมาเป็น รายได้จากเงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย จำนวน 362,224.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.66 โดยมีรายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตรน้อยที่สุด จำนวน 27,294.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.73

จากแผนภูมิแสดงค่าใช้จ่ายของเงินทุนคณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2560 เป็นค่าใช้จ่ายงบบุคลากรมากที่สุด จำนวน 1,537,926.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.90 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 639,701.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.50 งบเงินอุดหนุน จำนวน 422,757.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.19 ตามลำดับ โดยมีค่าใช้จ่ายงบลงทุนน้อยที่สุด จำนวน 10,799.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.41

4.2 สรุปภาพรวมรายได้ ค่าใช้จ่ายงบเงินทุนคณะ ปีงบประมาณ 2556-2560

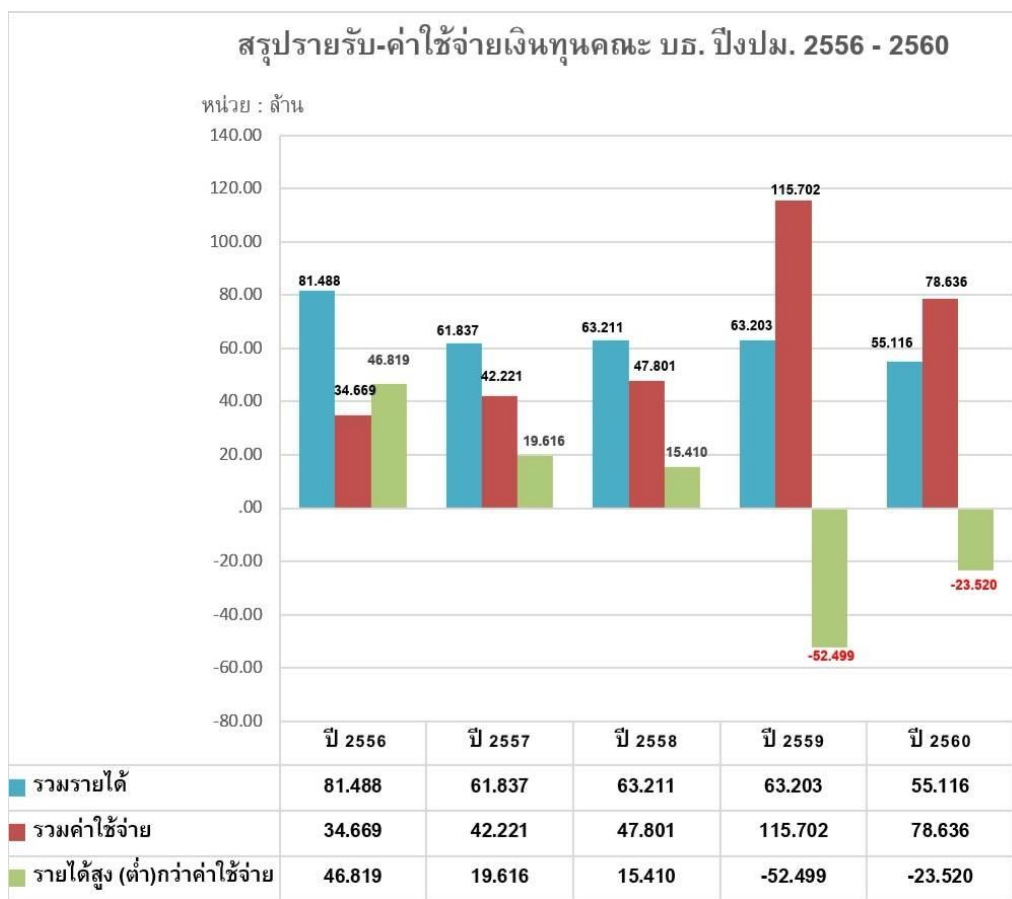
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (คณะ รศ.)

สรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ รศ. ปีงบประมาณ. 2556 - 2560



จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะรัฐประศาสนศาสตร์ ในช่วงปี 2556 - 2560 พบว่ายอดรวมรายได้ปีงบประมาณ 2556 - 2560 คณะมีรายได้รวมอยู่ 23.80 22.72 22.29 18.89 และ 22.01 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายรวมของคณะปีงบประมาณ 2556 -2560 อยู่ 24.11 33.01 27.94 21.22 และ 16.54 ล้านบาทตามลำดับ และรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย ติดต่อกันตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 – 2559 อยู่จำนวน 0.30 10.29 5.65 และ 2.33 ล้านบาทตามลำดับ จนมาถึงในปีงบประมาณ 2560 ที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายอยู่จำนวน 5.47 ล้านบาท

คณะบริหารธุรกิจ (คณะ บธ.)

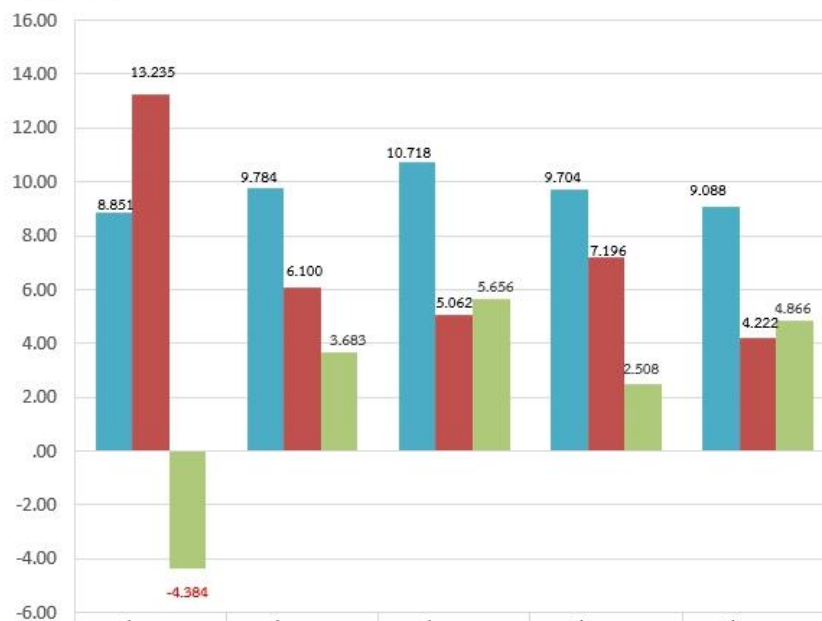


จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะบริหารธุรกิจ ในช่วงปี 2556 -2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีจำนวน 81.48 61.83 63.21 63.20 และ 55.11 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 – 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายจำนวน 34.66 42.22 47.80 115.70 และ 78.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2556 2557 และ 2558 อยู่จำนวน 46.81 19.61 และ 15.41 ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ 2559 และ 2560 มีจำนวนค่าใช้จ่ายสูงเนื่องจากคณะมีการปรับปรุงอาคารสำนักงานในงบลงทุนเพิ่มขึ้น ทำให้รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายอยู่ 52.49 และ 23.52 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ (คณะ พศ.)

สรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ พศ. ปีงบประมาณ. 2556 - 2560

หน่วย : ล้านบาท

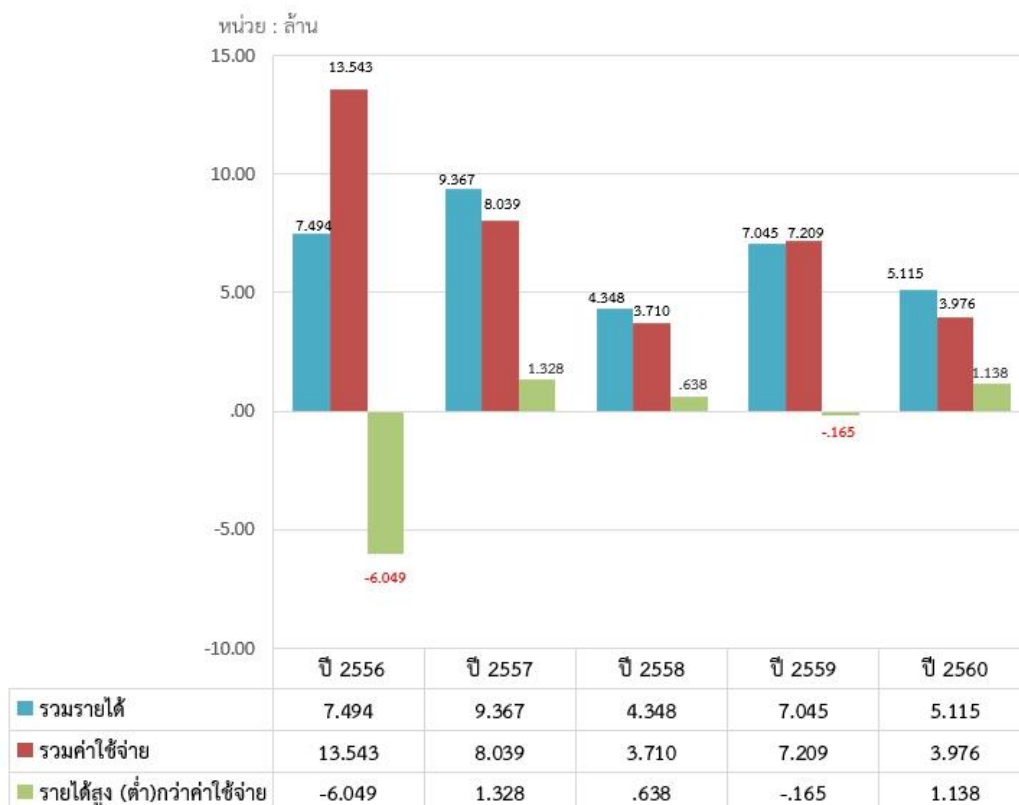


รวมรายได้	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
	8.851	9.784	10.718	9.704	9.088
รวมค่าใช้จ่าย	13.235	6.100	5.062	7.196	4.222
รายได้สูง (ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย)	-4.384	3.683	5.656	2.508	4.866

จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ ในช่วงปี 2556 - 2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 อยู่ในระดับสม่ำเสมอคือจำนวน 8.85 9.78 10.71 9.70 และ 9.08 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายจำนวน 13.23 6.10 5.06 7.19 และ 4.22 ล้านบาท ตามลำดับ และมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2556 อยู่จำนวน 4.38 ล้านบาท ส่วนในปีงบประมาณ 2557 - 2560 คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายอยู่จำนวน 3.68 5.65 2.50 และ 4.86 ล้านบาทตามลำดับ

คณะสถิติประยุกต์ (คณะ สป.)

สรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป. ปีงบประมาณ. 2556 - 2560

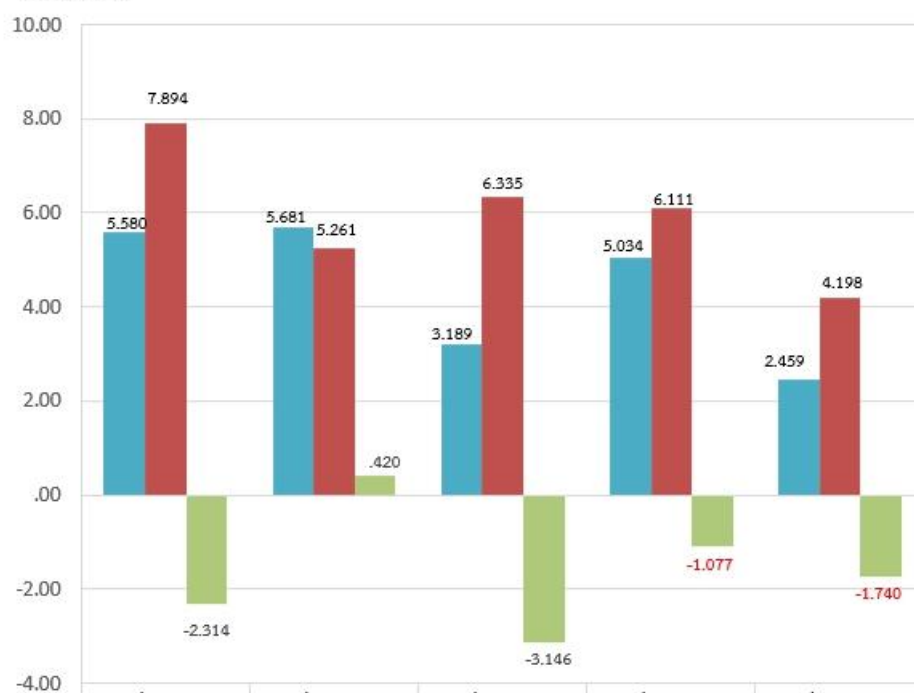


จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะสถิติประยุกต์ ในช่วงปี 2556 -2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 คือจำนวน 7.49 9.36 4.38 7.04 และ 5.11 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 13.54 8.03 3.71 7.20 และ 3.97 ล้านบาท ตามลำดับ และมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2556 และปี 2559 อยู่จำนวน 6.04 และ 0.16 ล้านบาท โดยที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2557 2558 และ 2560 อยู่จำนวน 1.32 0.63 และ 1.13 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (คณะ พค.)

สรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค. ปีงบประมาณ. 2556 - 2560

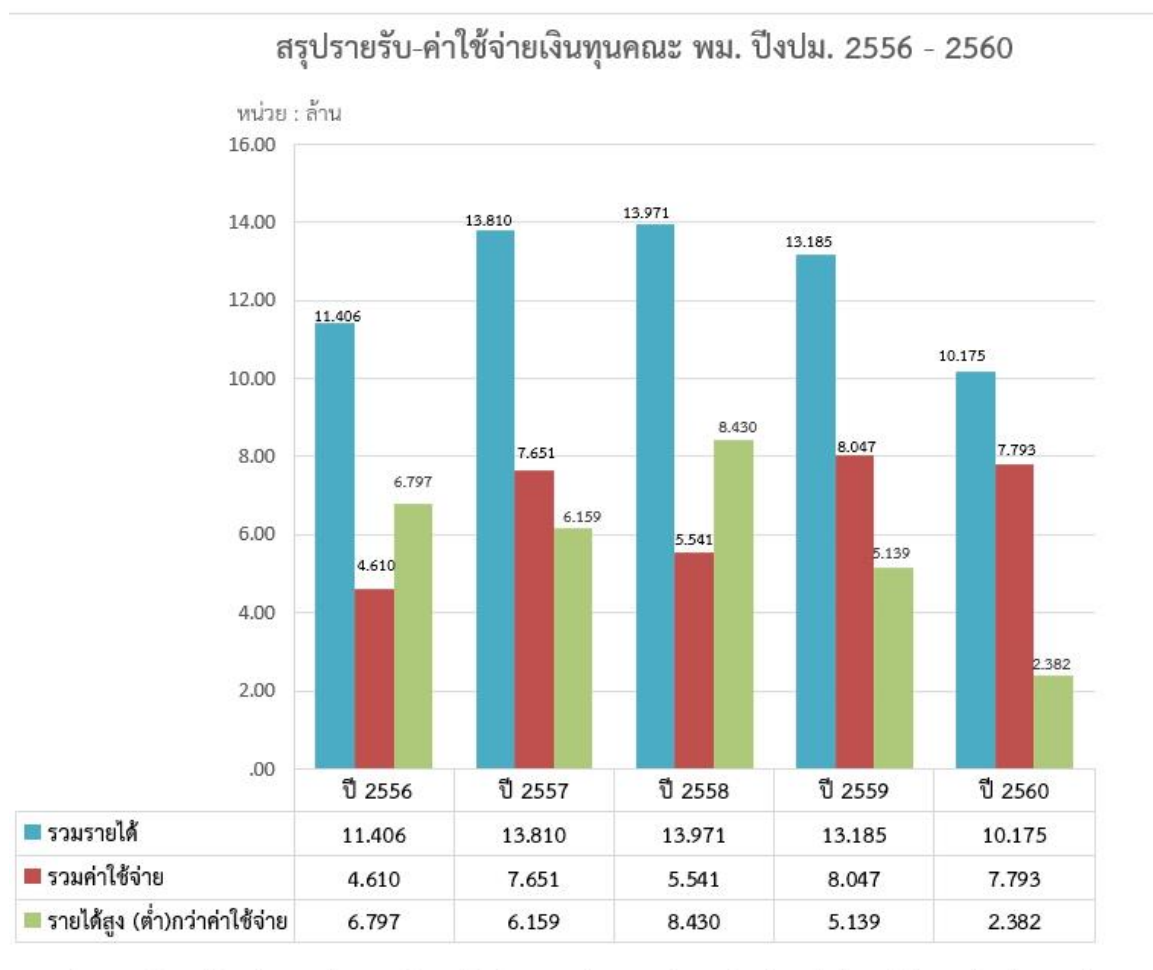
หน่วย : ล้านบาท



	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รวมรายได้	5.580	5.681	3.189	5.034	2.459
รวมค่าใช้จ่าย	7.894	5.261	6.335	6.111	4.198
รายได้สูง (ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย)	-2.314	.420	-3.146	-1.077	-1.740

จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ในช่วงปี 2556 -2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีจำนวน 5.58 5.68 3.18 5.03 และ 2.45 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่าย รวมจำนวน 7.89 5.26 6.33 6.11 และ 4.19 3.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปีงบประมาณ งบประมาณ 2556 2558 2559 และ 2560 คณะมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย อยู่จำนวน 2.31 3.14 1.07 และ 1.73 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในปี 2557 อยู่จำนวน 0.42 ล้านบาท

คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (คณะ พม.)

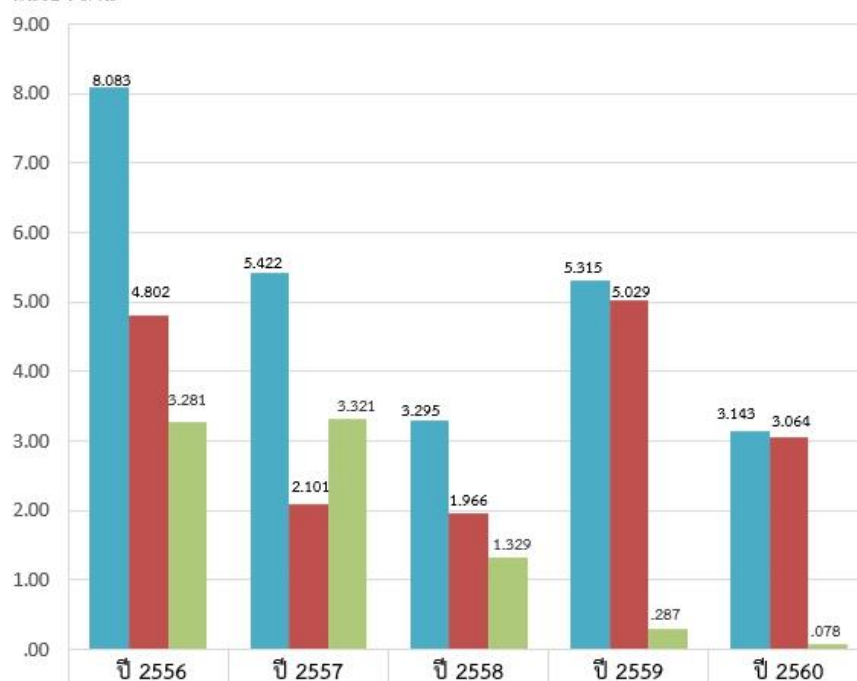


จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ในช่วงปี 2556 - 2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 ค่อนข้างสม่ำเสมอคือมีจำนวน 11.40 13.81 13.97 13.18 และ 10.17 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4.60 7.60 5.54 8.04 และ 7.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในช่วงปีงบประมาณ 2556 - 2560 อยู่จำนวน 6.79 7.65 5.54 8.04 และ 7.79 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะภาษาและการสื่อสาร (คณะ ภาส.)

สรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ ภาส. ปีงบประมาณ. 2556 - 2560

หน่วย : ล้านบาท

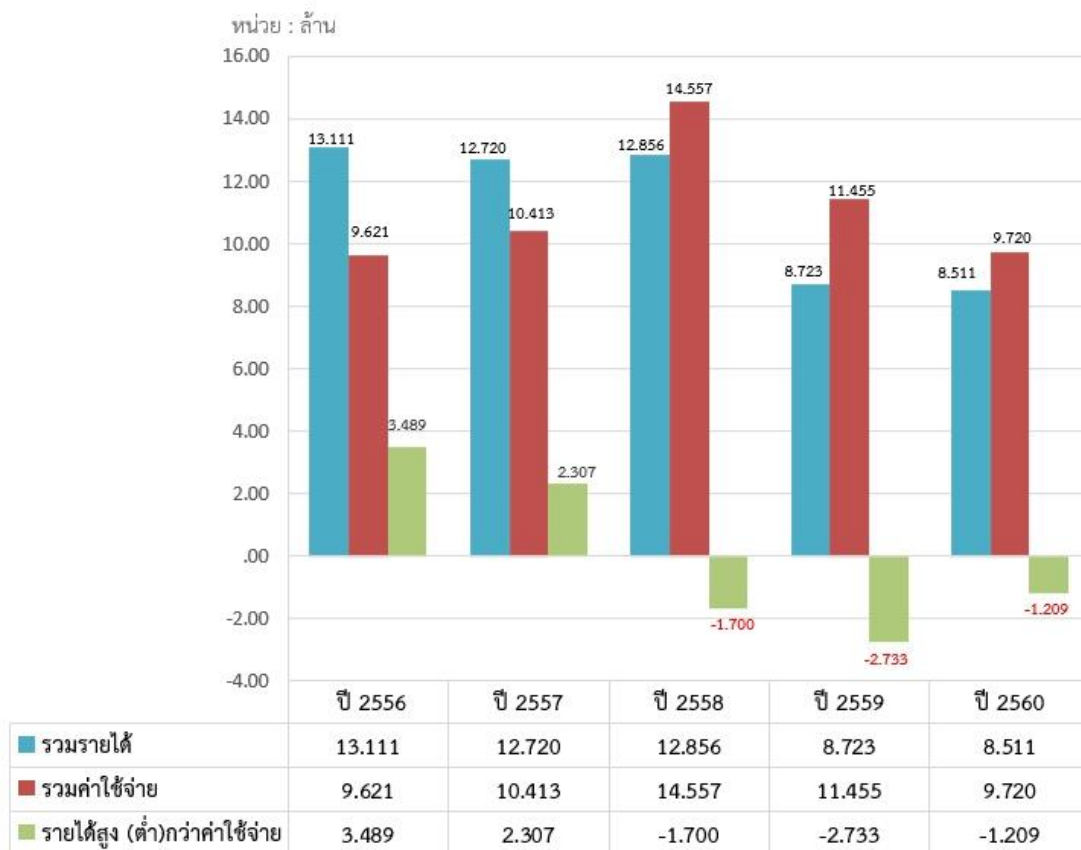


รวมรายได้	8.083	5.422	3.295	5.315	3.143
รวมค่าใช้จ่าย	4.802	2.101	1.966	5.029	3.064
รายได้สูง (ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย)	3.281	3.321	1.329	.287	.078

จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะภาษาและการสื่อสาร ในช่วงปี 2556 - 2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีอยู่จำนวน 8.08 5.42 3.29 5.31 และ 3.14 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4.80 2.10 1.96 5.02 และ 3.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ในช่วงปีงบประมาณ 2556 - 2560 อยู่จำนวน 3.28 3.32 1.32 0.28 และ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ

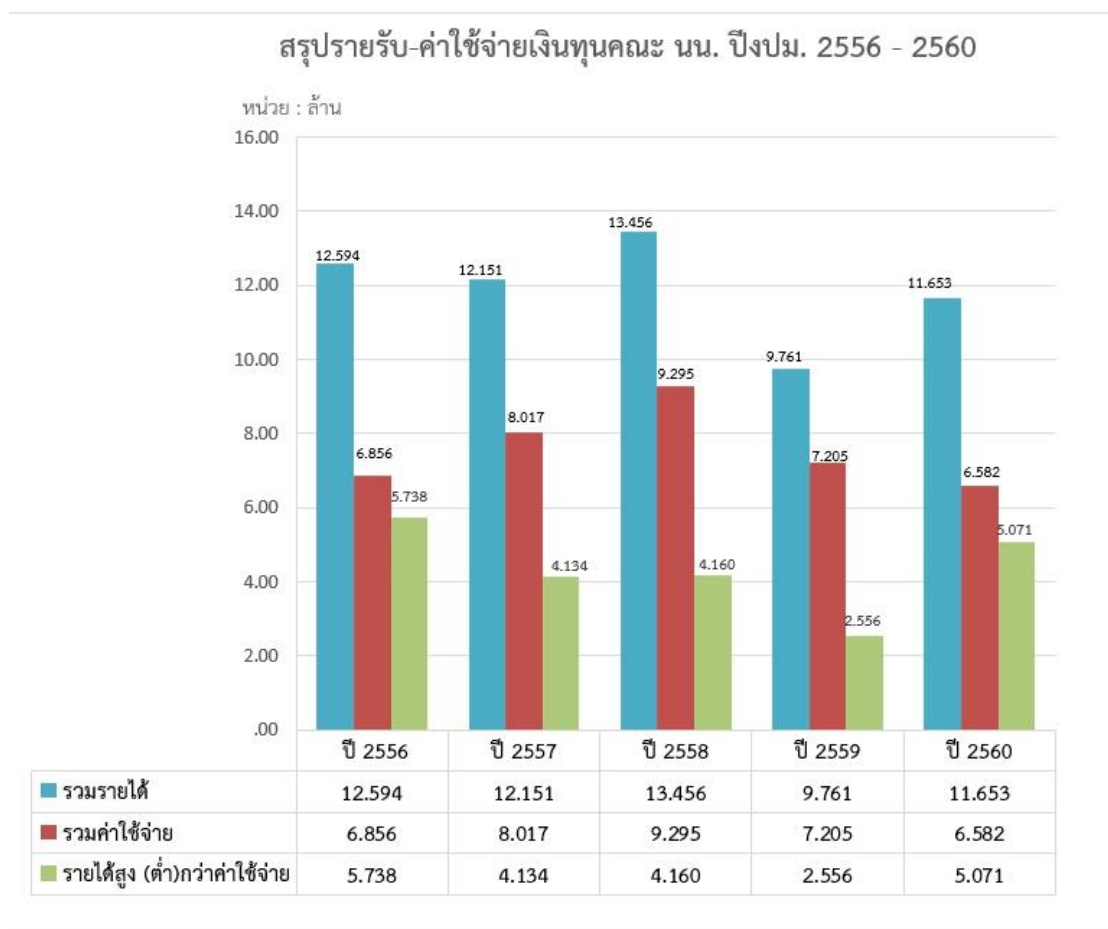
คณะนิติศาสตร์ (คณะ นต.)

สรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ นต. ปีงบประมาณ. 2556 - 2560



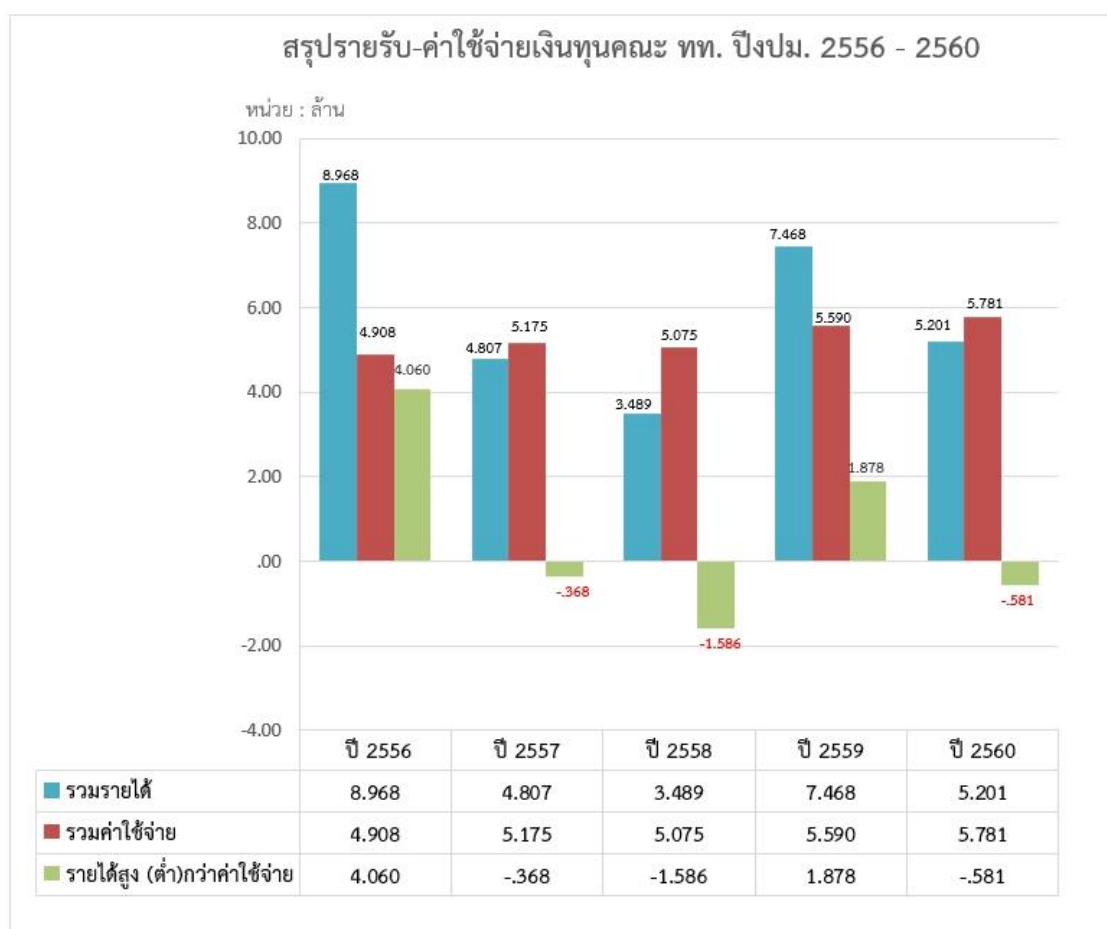
จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะนิติศาสตร์ ในช่วงปี 2556 -2560 พบว่า ยอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีอยู่จำนวน 13.11 12.71 12.85 8.72 และ 8.51 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 9.62 10.41 14.55 11.45 และ 9.71 ล้านบาทตามลำดับ โดยที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ในช่วงปีงบประมาณ 2556 และปีงบประมาณ 2557 อยู่จำนวน 3.48 และ 2.30 ล้านบาท จากนั้นคณะมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2558 2559 และ 2560 อยู่จำนวน 1.70 2.73 และ 1.20 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ (คณะ นน.)



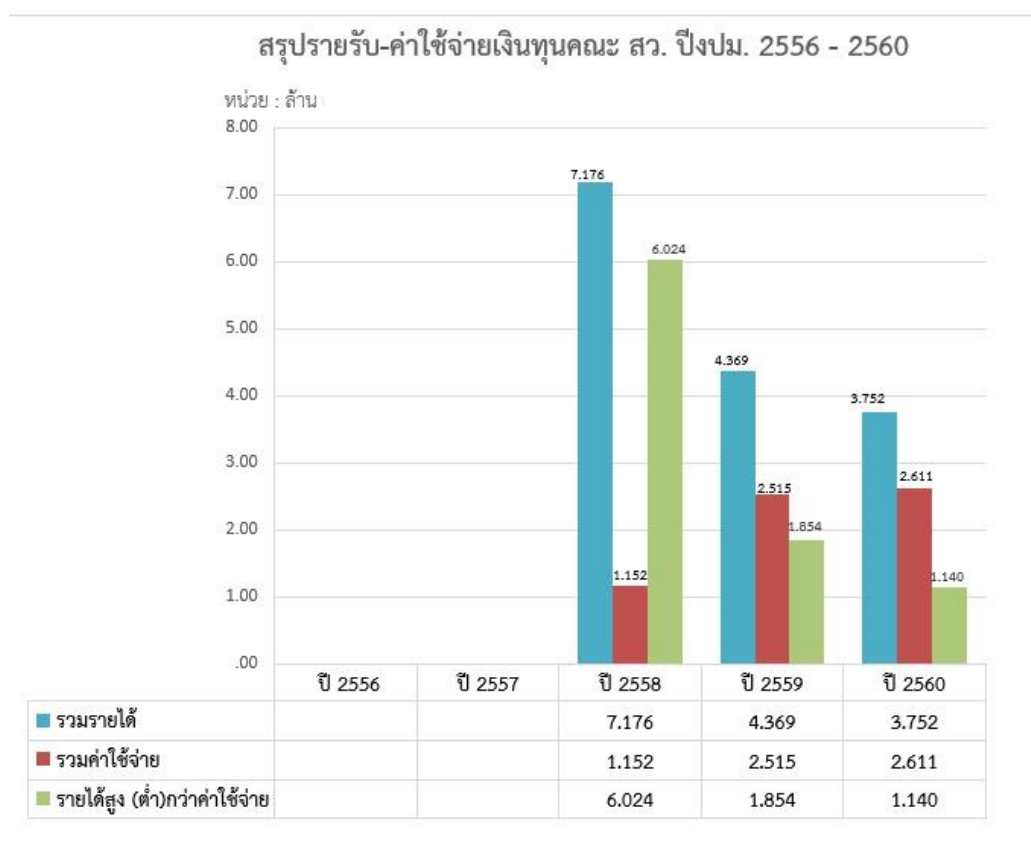
จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะนิติศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ในช่วงปี 2556 -2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีอยู่จำนวน 12.59 12.51 13.45 9.76 และ 11.65 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 6.85 8.01 9.29 7.20 และ 6.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในช่วงปีงบประมาณ 2556 - 2560 อยู่จำนวน 5.73 4.13 4.16 2.55 และ 5.07 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว (คณะ ทท.)



จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว ในช่วงปี 2556 -2560 พบว่ายอดรวมรายได้ในปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีอยู่จำนวน 8.96 4.80 3.48 7.46 และ 5.20 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2556 - 2560 คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4.90 5.17 5.07 5.59 และ 5.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ในปีงบประมาณ 2556 และ ปีงบประมาณ 2559 และ อยู่จำนวน 4.06 และ 1.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่คณะมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2557 2558 และ 2560 อยู่จำนวน 0.36 1.58 และ 0.58 ล้านบาท ตามลำดับ

คณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม (คณะ สว.)



จากตารางสรุปรายรับ-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ในช่วงปี 2558 - 2560 เนื่องจากเป็นคณะตั้งใหม่และเริ่มมีเงินทุนคณะดำเนินงานในปี 2558 พบว่ายอดรวม รายได้ในปีงบประมาณ 2558 - 2560 มีอยู่จำนวน 7.17 4.36 และ 3.75 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 - 2560คณะมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1.15 2.51 และ 2.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่คณะมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ในปีงบประมาณ 2558 2559 และ ปีงบประมาณ 2560 อยู่จำนวน 6.02 1.85 และ 1.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางสรุปข้อมูลรายละเอียดรายได้และค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ ปี 2556-2560

ตารางสรุปข้อมูลรายละเอียดรายได้และค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ ปี 2556-2560

ตารางที่ 1 รายละเอียดรายได้นำค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะรศ.ปี 2556 -2560											
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (รศ.)										หน่วย : ล้านบาท	
	รายการ	ปีงบประมาณ									
		2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	15,703,690.88	65.96	13,581,295.08	59.77	11,478,511.06	51.49	9,034,343.40	47.82	12,426,410.46	56.46
	เงินค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	2,152,413.07	9.04	2,585,858.91	11.38	898,936.95	4.03	2,508,988.40	13.28	674,610.00	3.06
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	5,645,014.61	23.71	6,408,599.70	28.21	9,266,486.63	41.57	7,302,570.34	38.65	4,776,541.68	21.70
	เงินบริจาค	126,000.00	0.53	-	-	100,000.00	0.45	-	-	-	-
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	-	-	-	-	4,125,483.28	18.74
	รายได้อื่น	179,600.00	0.75	145,400.00	0.64	549,609.00	2.47	46,315.50	0.25	7,742.89	0.04
	รวมรายได้	23,806,718.56	100.00	22,721,153.69	100.00	22,293,543.64	100.00	18,892,217.64	100.00	22,010,788.31	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	1,694,085.00	7.03	2,785,950.00	8.44	3,343,284.00	11.96	3,777,566.00	17.80	2,972,081.00	17.97
	งบดำเนินงาน	8,441,457.80	35.01	8,074,103.85	24.46	7,508,504.63	26.87	9,139,284.92	43.06	5,065,765.17	30.63
	งบลงทุน	3,387,116.46	14.05	11,143,798.99	33.75	2,551,744.21	9.13	679,020.16	3.20	349,865.58	2.12
	งบเงินอุดหนุน	10,301,571.45	42.72	11,011,325.41	33.35	14,368,819.59	51.41	7,629,487.22	35.95	8,152,931.76	49.29
	งบรายจ่ายอื่น	287,492.50	1.19	-	-	175,571.45	0.63	-	-	-	-
	รวมค่าใช้จ่าย	24,111,723.21	100.00	33,015,178.25	100.00	27,947,923.88	100.00	21,225,358.30	100.00	16,540,643.51	100.00
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย		-305,004.65		-10,294,024.56		-5,654,380.24		-2,333,140.66		5,470,144.80	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม				-4.56		-1.88		-15.26		16.51	
ค่าใช้จ่ายรวม				36.93		-15.35		-24.05		-22.07	
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย				-3,275.04		-45.07		-58.74		334.45	

ตารางที่ 2 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะบธ. ปี 2556 -2560											
คณะบริหารธุรกิจ (บธ.)											
ปีงบประมาณ										หน่วย : ล้านบาท	
รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	
รายได้											
เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	63,957,456.36	78.49	49,692,362.24	80.36	44,818,954.06	70.90	40,836,095.32	64.61	38,562,785.35	69.97	
รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	1,986,007.12	2.44	2,497,059.00	4.04	2,435,293.95	3.85	3,627,053.85	5.74	1,045,539.27	1.90	
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	14,896,000.88	18.28	8,749,081.87	14.15	13,203,996.23	20.89	7,859,827.74	12.44	3,941,810.81	7.15	
เงินบริจาค	12,000.00	0.01	32,000.00	0.05	3,314,000.00	5.24	159,500.00	0.25	202,031.00	0.37	
เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	300,000.00	0.47	-	-	-	-	
กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	-994,342.16	-1.57	10,718,286.35	16.96	11,108,447.67	20.15	
รายได้อื่น	636,600.00	0.78	866,600.00	1.40	133,564.13	0.21	2,500.00	0.00	255,850.00	0.46	
รวมรายได้	81,488,064.36	100.00	61,837,103.11	100.00	63,211,466.21	100.00	63,203,263.26	100.00	55,116,464.10	100.00	
ค่าใช้จ่าย											
งบบุคลากร	1,517,303.35	4.38	1,812,035.00	4.29	2,169,075.92	4.54	3,304,531.67	2.86	4,292,448.00	5.46	
งบดำเนินงาน	9,104,384.55	26.26	10,799,757.84	25.58	13,533,601.89	28.31	18,404,417.21	15.91	14,773,576.31	18.79	
งบลงทุน	474,750.00	1.37	1,732,760.97	4.10	2,525,463.18	5.28	49,261,983.10	42.58	22,440,623.33	28.54	
งบเงินอุดหนุน	23,324,449.99	67.28	26,434,543.90	62.61	28,918,648.05	60.50	44,406,041.53	38.38	35,983,711.57	45.76	
รายจ่ายอื่น	248,027.12	0.72	1,441,959.40	3.42	654,566.15	1.37	325,114.27	0.28	1,145,999.38	1.46	
รวมค่าใช้จ่าย	34,668,915.01	100.00	42,221,057.11	100.00	47,801,355.19	100.00	115,702,087.78	100.00	78,636,358.59	100.00	
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	46,819,149.35		19,616,046.00		15,410,111.02		-52,498,824.52		-23,519,894.49		
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม			-24.12		2.22		-0.01		-12.79		
ค่าใช้จ่ายรวม			21.78		13.22		142.05		-32.04		
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย			-58.10		-21.44		-440.68		-55.20		

ตารางที่ 3 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะพศ. ปี 2556 -2560											
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ (พศ.)										หน่วย : ล้านบาท	
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	7,768,398.20	87.77	8,176,075.13	83.57	7,962,509.93	74.29	7,410,886.68	76.37	6,714,555.91	73.88
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	357,030.15	4.03	169,537.02	1.73	639,964.56	5.97	68,988.60	0.71	164,175.00	1.81
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	720,896.13	8.14	1,128,821.42	11.54	1,008,596.52	9.41	805,898.56	8.30	586,492.39	6.45
	เงินบริจาค	300.00	0.00	49,824.00	0.51	1,030,000.00	9.61	690,000.00	7.11	534,686.16	5.88
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	0.00		-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	-	248,390.27	2.54	76,767.90	0.72	728,658.92	7.51	1,017,643.04	11.20
	รายได้อื่น	4,200.00	0.05	11,000.00	0.11	-	0.00	-	-	70,341.66	0.77
	รวมรายได้	8,850,824.48	100.00	9,783,647.84	100.00	10,717,838.91	100.00	9,704,432.76	100.00	9,087,894.16	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	707,244.00	5.34	721,458.00	11.83	977,604.00	19.31	1,027,960.21	14.28	688,095.18	16.30
	งบดำเนินงาน	1,349,507.95	10.20	1,375,806.20	22.55	1,317,506.63	26.03	2,967,250.39	41.23	1,345,181.42	31.86
	งบลงทุน	6,965,992.01	52.63	793,221.10	13.00	221,062.00	4.37	99,039.20	1.38	21,935.00	0.52
	งบเงินอุดหนุน	4,136,583.14	31.25	3,132,802.24	51.36	2,417,959.70	47.76	3,063,806.97	42.58	2,134,593.93	50.56
	งบรายจ่ายอื่น	75,670.01	0.57	76,980.00	1.26	128,206.17	2.53	38,133.15	0.53	32,366.15	0.77
	รวมค่าใช้จ่าย	13,234,997.11	100.00	6,100,267.54	100.00	5,062,338.50	100.00	7,196,189.92	100.00	4,222,171.68	100.00
รายได้สูง (ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่าย		-4,384,172.63		3,683,380.30		5,655,500.41		2,508,242.84		4,865,722.48	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม				10.54		9.55		-9.46		-6.35	
ค่าใช้จ่ายรวม				-53.91		-17.01		42.15		-41.33	
รายได้สูง(ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่าย				184.02		53.54		-55.65		93.99	

ตารางที่ 4 รายละเอียดรายรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะสป. ปี 2556 -2560											
คณะสภิติประยุกต์ (สป.)										หน่วย : ล้านบาท	
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	4,050,489.60	54.05	5,331,301.32	56.92	2,155,459.32	49.57	2,575,892.21	36.57	3,766,193.45	73.63
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	1,039,334.78	13.87	1,371,592.86	14.64	1,093,454.00	25.15	2,994,098.95	42.50	28,899.00	0.57
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	2,404,190.84	32.08	2,198,100.81	23.47	469,034.87	10.79	1,208,843.47	17.16	821,227.47	16.06
	เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	-	0.00		0.00	-	0.00
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	0.00		-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	-	466,108.45	4.98	630,353.30	14.50	265,688.41	3.77	477,188.20	9.33
	รายได้อื่น	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	-	21,200.00	0.41
	รวมรายได้	7,494,015.22	100.00	9,367,103.44	100.00	4,348,301.49	100.00	7,044,523.04	100.00	5,114,708.12	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	108,000.00	0.80	89,700.00	1.12	126,000.00	3.40	392,040.00	5.44	407,364.00	10.24
	งบดำเนินงาน	3,353,973.98	24.77	3,140,359.55	39.06	1,714,479.92	46.21	4,897,114.29	67.93	2,601,711.42	65.43
	งบลงทุน	7,735,648.42	57.12	3,386,968.57	42.13	94,947.25	2.56	37,450.00	0.52	-	0.00
	งบเงินอุดหนุน	1,716,076.53	12.67	1,376,681.54	17.12	1,724,005.20	46.46	1,748,472.51	24.25	967,343.37	24.33
	งบรายจ่ายอื่น	628,895.89	4.64	45,340.00	0.56	50,965.34	1.37	134,051.78	1.86	-	-
	รวมค่าใช้จ่าย	13,542,594.82	100.00	8,039,049.66	100.00	3,710,397.71	100.00	7,209,128.58	100.00	3,976,418.79	100.00
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย		-6,048,579.60		1,328,053.78		637,903.78		-164,605.54		1,138,289.33	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
	รายได้รวม			24.99		-53.58		62.01		-27.39	
	ค่าใช้จ่ายรวม			-40.64		-53.85		94.30		-44.84	
	รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย			121.96		-51.97		-125.80		791.53	

ตารางที่ 5 รายละเอียดรายรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะพค. ปี 2556 -2560											
คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (พค.)										หน่วย : ล้านบาท	
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	3,433,440.56	61.53	3,983,100.64	70.11	1,068,418.66	33.50	1,899,625.10	37.74	550,109.73	22.37
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	361,862.74	6.48	522,215.95	9.19	868,599.18	27.24	1,276,321.16	25.35	845,579.23	34.39
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	1,549,309.27	27.76	804,951.60	14.17	985,013.38	30.89	1,328,982.92	26.40	816,514.12	33.21
	เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	6,487.10	0.12	224,999.74	3.96	19,286.44	0.60	185,251.91	3.68	214,534.92	8.73
	รายได้อื่น	229,200.00	4.11	146,200.00	2.57	247,650.59	7.77	343,808.32	6.83	31,903.42	1.30
	รวมรายได้	5,580,299.67	100.00	5,681,467.93	100.00	3,188,968.25	100.00	5,033,989.41	100.00	2,458,641.42	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	980,228.00	12.42	1,178,382.00	22.40	1,584,992.00	25.02	2,112,540.00	34.57	2,113,052.22	50.33
	งบดำเนินงาน	1,888,111.08	23.92	741,122.70	14.09	1,638,916.46	25.87	791,456.31	12.95	331,712.98	7.90
	งบลงทุน	1,143,185.24	14.48	828,551.65	15.75	450,756.00	7.12	842,289.25	13.78	95,310.30	2.27
	งบเงินอุดหนุน	3,832,319.40	48.55	2,513,139.85	47.77	2,610,326.70	41.20	2,345,027.39	38.38	1,658,110.10	39.50
	งบรายจ่ายอื่น	50,000.00	0.63	-	-	50,000.00	0.79	19,365.00	0.32	-	-
	รวมค่าใช้จ่าย	7,893,843.72	100.00	5,261,196.20	100.00	6,334,991.16	100.00	6,110,677.95	100.00	4,198,185.60	100.00
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย		-2,313,544.05		420,271.73		-3,146,022.91		-1,076,688.54		-1,739,544.18	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม				1.81		-43.87		57.86		-51.16	
ค่าใช้จ่ายรวม				-33.35		20.41		-3.54		-31.30	
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย				118.17		-848.57		-65.78		61.56	

ตารางที่ 6 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะพม. ปี 2556 -2560											
คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (พม.)										หน่วย : ล้านบาท	
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	9,140,676.47	80.14	10,033,568.05	72.66	9,854,054.70	70.53	7,610,700.16	57.72	6,496,659.54	63.85
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	1,234,427.13	10.82	2,544,163.86	18.42	2,497,516.17	17.88	3,878,614.90	29.42	1,929,536.50	18.96
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	1,030,950.55	9.04	1,232,036.75	8.92	1,613,371.94	11.55	1,695,788.55	12.86	1,455,575.86	14.31
	เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	6,000.00	0.04	-	0.00	-	0.00
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	293,360.55	2.88
	รายได้อื่น	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
	รวมรายได้	11,406,054.15	100.00	13,809,768.66	100.00	13,970,942.81	100.00	13,185,103.61	100.00	10,175,132.45	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	533,408.00	11.57	736,557.00	9.63	904,421.00	16.32	1,244,798.48	15.47	1,487,904.00	19.09
	งบดำเนินงาน	1,512,685.20	32.82	2,589,506.12	33.85	1,391,152.82	25.10	1,974,497.97	24.54	1,830,409.84	23.49
	งบลงทุน	279,682.50	6.07	723,482.28	9.46	106,993.00	1.93	399,885.00	4.97	2,071,207.40	26.58
	งบเงินอุดหนุน	2,283,724.93	49.54	3,601,074.57	47.07	3,138,866.21	56.64	4,427,335.47	55.02	2,403,676.54	30.84
	งบรายจ่ายอื่น	-	0.00	-	-	-	0.00	-	0.00	-	-
	รวมค่าใช้จ่าย	4,609,500.63	100.00	7,650,619.97	100.00	5,541,433.03	100.00	8,046,516.92	100.00	7,793,197.78	100.00
รายได้สูง (ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย		6,796,553.52		6,159,148.69		8,429,509.78		5,138,586.69		2,381,934.67	
	อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ										
	รายได้รวม			21.07		1.17		-5.62		-22.83	
	ค่าใช้จ่ายรวม			65.98		-27.57		45.21		-3.15	
	รายได้สูง(ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่าย			-9.38		36.86		-39.04		-53.65	

ตารางที่ 7 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะภส. ปี 2556 -2560											
คณะภาษาและการสื่อสาร (ภส.)											
หน่วย : ล้านบาท											
ปีงบประมาณ											
รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	
รายได้											
เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	7,264,575.48	89.87	4,591,739.60	84.69	2,412,557.47	73.22	4,633,011.71	87.17	2,459,052.96	78.25	
รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	466,123.94	5.77	412,323.92	7.60	177,427.80	5.38	-	0.00	62,895.00	2.00	
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	350,062.54	4.33	417,691.23	7.70	705,181.02	21.40	682,034.96	12.83	620,769.75	19.75	
เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	
เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	
กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	
รายได้อื่น	2,500.00	0.03	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	
รวมรายได้	8,083,261.96	100.00	5,421,754.75	100.00	3,295,166.29	100.00	5,315,046.67	100.00	3,142,717.71	100.00	
ค่าใช้จ่าย											
งบบุคลากร	72,168.00	1.50	79,420.87	3.78	94,500.00	4.81	361,800.00	7.19	501,408.00	16.36	
งบดำเนินงาน	2,106,167.50	43.86	483,460.29	23.01	409,160.00	20.81	2,782,148.41	55.33	659,571.70	21.52	
งบลงทุน	181,999.51	3.79	431,635.30	20.55	-	0.00	6,955.00	0.14	34,133.00	1.11	
งบเงินอุดหนุน	2,321,461.46	48.34	1,106,125.80	52.66	1,267,055.99	64.46	1,485,472.61	29.54	1,469,671.28	47.96	
งบรายจ่ายอื่น	120,350.46	2.51	-	-	195,031.33	9.92	392,158.33	7.80	399,621.46	13.04	
รวมค่าใช้จ่าย	4,802,146.93	100.00	2,100,642.26	100.00	1,965,747.32	100.00	5,028,534.35	100.00	3,064,405.44	100.00	
รายได้สูง (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่าย	3,281,115.03		3,321,112.49		1,329,418.97		286,512.32		78,312.27		
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม			-32.93		-39.22		61.30		-40.87		
ค่าใช้จ่ายรวม			-56.26		-6.42		155.81		-39.06		
รายได้สูง(ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่าย			1.22		-59.97		-78.45		-72.67		

ตารางที่ 8 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะนต. ปี 2556 -2560											
คณะนิติศาสตร์ (นต.)									หน่วย : ล้านบาท		
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	12,841,863.32	97.95	12,425,653.13	97.69	12,642,421.84	98.34	8,576,723.81	98.33	7,985,940.78	93.83
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	69,320.01	0.53	175,843.80	1.38	108,472.23	0.84	72,528.57	0.83	46,589.85	0.55
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	53,007.91	0.40	108,329.03	0.85	78,169.58	0.61	70,363.86	0.81	75,194.21	0.88
	เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
	รายได้อื่น	146,374.63	1.12	9,945.61	0.08	27,400.00	0.21	3,000.00	0.03	402,908.24	4.73
	รวมรายได้	13,110,565.87	100.00	12,719,771.57	100.00	12,856,463.65	100.00	8,722,616.24	100.00	8,510,633.08	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	5,160,784.43	53.64	5,878,971.93	56.46	8,477,842.98	58.24	7,845,313.70	68.49	6,659,319.86	68.51
	งบดำเนินงาน	4,376,553.63	45.49	4,071,989.60	39.10	5,103,497.05	35.06	3,187,716.65	27.83	2,158,687.96	22.21
	งบลงทุน	-	0.00	-	0.00	301,075.83	2.07	-	0.00	102,818.12	1.06
	งบเงินอุดหนุน	84,142.00	0.87	462,112.00	4.44	674,365.21	4.63	422,425.13	3.69	798,685.93	8.22
	งบรายจ่ายอื่น	-	0.00	-	-	-	0.00	-	0.00	-	-
	รวมค่าใช้จ่าย	9,621,480.06	100.00	10,413,073.53	100.00	14,556,781.07	100.00	11,455,455.48	100.00	9,719,511.87	100.00
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย		3,489,085.81		2,306,698.04		-1,700,317.42		-2,732,839.24		-1,208,878.79	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม				-2.98		1.07		-32.15		-2.43	
ค่าใช้จ่ายรวม				8.23		39.79		-21.31		-15.15	
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย				-33.89		-173.71		60.73		-55.76	

ตารางที่ 9 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะน. ปี 2556 -2560											
คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ (นน.)											
หน่วย : ล้านบาท											
ปีงบประมาณ											
รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ	
รายได้											
เงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	7,768,630.56	61.68	12,094,462.90	99.53	13,256,245.83	98.52	9,323,585.11	95.52	11,072,265.23	95.01	
รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	-	0.00	42,898.80	0.35	178,150.20	1.32	402,637.98	4.12	435,929.35	3.74	
ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	17,572.03	0.14	13,970.00	0.11	21,205.36	0.16	34,777.75	0.36	44,576.75	0.38	
เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	0.00
เงินอุดหนุนจากสถาบัน	4,793,649.00	38.06	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	79,974.44	0.69	
รายได้อื่น	14,200.00	0.11	-	0.00	-	0.00	-	0.00	20,523.51	0.18	
รวมรายได้	12,594,051.59	100.00	12,151,331.70	100.00	13,455,601.39	100.00	9,761,000.84	100.00	11,653,269.28	100.00	
ค่าใช้จ่าย											
งบบุคลากร	3,236,821.40	47.21	4,366,150.80	54.46	6,429,578.68	69.17	4,295,586.70	59.62	4,266,920.40	64.83	
งบดำเนินงาน	3,618,874.73	52.78	3,214,771.78	40.10	2,523,529.16	27.15	2,461,044.91	34.16	1,675,694.11	25.46	
งบลงทุน	-	0.00	134,836.99	1.68	-	0.00	26,600.00	0.37	31,565.00	0.48	
งบเงินอุดหนุน	675.00	0.01	278,739.37	3.48	313,950.84	3.38	354,905.24	4.93	607,661.14	9.23	
งบรายจ่ายอื่น	-	0.00	22,794.39	0.28	28,213.49	0.30	67,200.00	0.93	-	-	
รวมค่าใช้จ่าย	6,856,371.13	100.00	8,017,293.33	100.00	9,295,272.17	100.00	7,205,336.85	100.00	6,581,840.65	100.00	
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	5,737,680.46		4,134,038.37		4,160,329.22		2,555,663.99		5,071,428.63		
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม			-3.52		10.73		-27.46		19.39		
ค่าใช้จ่ายรวม			16.93		15.94		-22.48		-8.65		
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย			-27.95		0.64		-38.57		98.44		

ตารางที่ 10 รายละเอียดรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะทต. ปี 2556 -2560											
คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว (ทท.)										หน่วย : ล้านบาท	
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	6,031,935.62	67.26	3,916,439.46	81.48	2,824,876.04	80.97	6,114,679.22	81.88	4,543,765.29	87.37
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	992,836.50	11.07	811,492.78	16.88	306,792.23	8.79	1,278,512.85	17.12	578,345.10	11.12
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	27,338.85	0.30	78,877.69	1.64	69,103.73	1.98	74,827.47	1.00	78,636.42	1.51
	เงินบริจาค	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	1,915,500.00	21.36	-	-	-	0.00	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
	รายได้อื่น	-	0.00	-	0.00	288,000.00	8.26	-	0.00	-	0.00
	รวมรายได้	8,967,610.97	100.00	4,806,809.93	100.00	3,488,772.00	100.00	7,468,019.54	100.00	5,200,746.81	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	1,161,634.00	23.67	2,361,468.13	45.63	2,642,757.00	52.07	3,038,662.00	54.36	2,907,799.00	50.30
	งบดำเนินงาน	3,503,996.92	71.40	2,417,426.34	46.71	1,933,013.43	38.09	2,170,568.66	38.83	1,901,414.46	32.89
	งบลงทุน	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00	6,971.05	0.12
	งบเงินอุดหนุน	173,832.00	3.54	194,398.29	3.76	416,902.00	8.21	303,122.81	5.42	888,374.73	15.37
	งบรายจ่ายอื่น	68,320.00	1.39	201,919.78	3.90	82,534.93	1.63	78,010.00	1.40	76,751.54	1.33
	รวมค่าใช้จ่าย	4,907,782.92	100.00	5,175,212.54	100.00	5,075,207.36	100.00	5,590,363.47	100.00	5,781,310.78	100.00
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย		4,059,828.05		-368,402.61		-1,586,435.36		1,877,656.07		-580,563.97	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม				-46.40		-27.42		114.06		-30.36	
ค่าใช้จ่ายรวม				5.45		-1.93		10.15		3.42	
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย				109.07		-330.63		218.36		-130.92	

ตารางที่ 11 รายละเอียดรายรายได้ ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะสว. ปี 2556 -2560											
คณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม (สว.)										หน่วย : ล้านบาท	
		ปีงบประมาณ									
	รายการ	2556	ร้อยละ	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้											
	เงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษ	-		-		4,172,897.26	58.15	3,985,364.19	91.21	3,362,020.99	89.62
	รายรับค่าธรรมเนียมหลักสูตรฝึกอบรม/งานวิจัย	-		-		-	0.00	370,001.10	8.47	362,224.81	9.66
	ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร	-		-		3,448.26	0.05	14,030.60	0.32	27,294.10	0.73
	เงินบริจาค	-		-		-	0.00	-	0.00	-	0.00
	เงินอุดหนุนจากสถาบัน	-		-		3,000,000.00	41.80	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกองทุนรวม	-		-		-	0.00	-	0.00	-	0.00
	รายได้อื่น	-		-		-	0.00	-	0.00	-	0.00
	รวมรายได้	-	-	-	-	7,176,345.52	100.00	4,369,395.89	100.00	3,751,539.90	100.00
ค่าใช้จ่าย											
	งบบุคลากร	-				543,750.00	47.19	1,151,398.13	45.78	1,537,926.00	58.90
	งบดำเนินงาน	-				380,910.00	33.06	624,571.40	24.83	639,701.29	24.50
	งบลงทุน	-				-	0.00	149,857.02	5.96	10,799.00	0.41
	งบเงินอุดหนุน	-				227,615.00	19.75	589,331.47	23.43	422,757.36	16.19
	งบรายจ่ายอื่น	-				-	0.00	-	0.00	-	-
	รวมค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	1,152,275.00	100.00	2,515,158.02	100.00	2,611,183.65	100.00
รายได้สูง (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย		0.00		0.00		6,024,070.52		1,854,237.87		1,140,356.25	
อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ สำหรับ											
รายได้รวม								-39.11		-14.14	
ค่าใช้จ่ายรวม								118.28		3.82	
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย								-69.22		-38.50	

บทที่ 5

สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณ คณะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2556 - 2560 มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์รายได้และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนของหน่วยงานที่มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 11 หน่วยงาน ได้แก่ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ คณะสถิติประยุกต์ คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ คณะภาษาและการสื่อสาร คณะนิติศาสตร์ คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรม การจัดการ คณะการจัดการการท่องเที่ยว และคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

สรุปผลการวิเคราะห์

ผลการศึกษาวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของเงินอุดหนุน ประจำปีงบประมาณ 2556-2560 แยกตามหน่วยงานที่จัดการเรียนการสอน ผู้วิเคราะห์ขอสรุปผลเป็นภาพรวม ๆ ได้ดังนี้

ด้านรายได้

รายได้ของคณะส่วนใหญ่มาจากรายรับเงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุด รองลงไปเป็นรายรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร/พันธบัตร โดยเฉพาะคณะใหญ่ ๆ ที่ก่อตั้งมาพร้อมกับสถาบัน เช่น คณะรัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ คณะสถิติประยุกต์ จะมีเงินอุดหนุนสะสมจำนวนมากกว่าคณะที่จัดตั้งใหม่ เช่น คณะนิติศาสตร์ คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ คณะจัดการการท่องเที่ยว และคณะบริหารพัฒนาสิ่งแวดล้อม จึงสามารถนำเงินไปฝากธนาคารและลงทุนในตราสารหนี้ได้มากตามไปด้วย ผลตอบแทนจึงค่อนข้างสูงในรายได้ตัวนี้ โดยที่บางคณะยังสามารถนำเงินไปลงทุนในกองทุนรวม ซึ่งให้ผลตอบแทนในรูปกำไรจากการลงทุน โดยเฉพาะในปี 2560 ซึ่งมีผลตอบแทนกำไรจากการลงทุนได้ในอัตราที่เพิ่มขึ้นไปตามสัดส่วนการลงทุนเกือบทุกคณะ รายได้ที่รองลงไปอีกประเภทหนึ่งคือรายได้จากรายรับค่าธรรมเนียมการจัดหลักสูตรฝึกอบรม/และงานวิจัย ที่จะได้ตามสัดส่วนโครงการหรือหลักสูตรฝึกอบรมหรืองานวิจัยที่อาจารย์ไปดำเนินการให้บริการวิชาการแก่บุคคลและหน่วยงานภายนอก ที่เหลือก็เป็นรายได้จากการรับบริจาค และรายได้อื่น ซึ่งในสองประเภทนี้ก็มีจำนวนน้อยไปในแต่ละปีไม่สม่ำเสมอเหมือนกับรายได้ที่กล่าวมาก่อนหน้านี้ ทั้งนี้ คณะก่อตั้งใหม่รายได้หลักก็จะเป็นรายได้จากเงินเหลือจ่ายหลักสูตรภาคพิเศษมากที่สุดเช่นกัน โดยที่ในบางคณะเช่น คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ คณะจัดการการท่องเที่ยว และคณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม จะมีรายได้จากเงินอุดหนุนที่มาจากกองทุนพัฒนาศักยภาพของสถาบันฯ ได้จัดสรรมาเพื่อดำเนินงานในระยะแรกเริ่มก่อตั้งคณะ และจะต้องนำส่งใช้คืนสถาบันเมื่อคณะเริ่มมีรายได้เพียงพอในอนาคตต่อไป

ด้านค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายของทุกคณะจะมีประเภทค่าใช้จ่ายที่เหมือนกัน คือ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบลงทุน ซึ่งค่าใช้จ่ายในคณะส่วนใหญ่จะเป็นค่าใช้จ่ายในรายการงบเงินอุดหนุนมากที่สุด รองลงไปเป็นงบดำเนินการ และในบางปีที่มีการปรับปรุงอาคารหรือย้ายสำนักงานใหม่รวมไปถึงการจัดซื้อครุภัณฑ์ จะทำให้ค่าใช้จ่ายในงบลงทุนเพิ่มขึ้นมากในปีนั้น ๆ เช่น คณะบริหารธุรกิจ จะมีค่าใช้จ่ายในงบลงทุนเพิ่มมากในปี 2559 และ 2560 เนื่องจากมีการปรับปรุงอาคารสำนักงาน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในงบเงินอุดหนุน จะเป็นรายจ่ายเกี่ยวกับการอุดหนุนพัฒนาอาจารย์ อุดหนุนทางด้านวิชาการ เช่น การทำโครงการประกันคุณภาพต่าง ๆ การทำวิจัย การเขียนตำรา ตลอดจนเป็นเรื่องสิทธิสวัสดิการต่าง ที่จัดให้แก่อาจารย์และเจ้าหน้าที่ ส่วนคณะจัดตั้งใหม่ เช่น คณะนิติศาสตร์ คณะนิเทศศาสตร์ฯ คณะจัดการการท่องเที่ยว และคณะบริหารพัฒนาสิ่งแวดล้อม จะมีค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ถูกใช้ไปในงบบุคลากรมากที่สุด รองลงมาเป็นงบดำเนินงาน เนื่องจากคณะต้องบริหารจัดการในเรื่องกำลังคนด้วยงบประมาณของตนเอง โดยเฉพาะเงินเดือนและค่าตอบแทน อาจารย์ เจ้าหน้าที่ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการบริหารสำนักงาน เป็นต้น แต่ในเรื่องงบเงินอุดหนุนยังมีจำนวนไม่มาก เพราะเป็นคณะใหม่ยังไม่มีเงินทุนมากพอที่จะจ่ายค่าใช้จ่ายในส่วนที่เหมือนคณะใหญ่ๆ ได้

ด้านแนวโน้มรายได้ ค่าใช้จ่าย

โดยนำตัวเลขที่คำนวณจากอัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่มาสสร้างกราฟ แต่ก็เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการแสดงแนวโน้มด้านรายได้และค่าใช้จ่าย รวมถึงผลต่างรายได้ ค่าใช้จ่าย ซึ่งก็ดูได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น

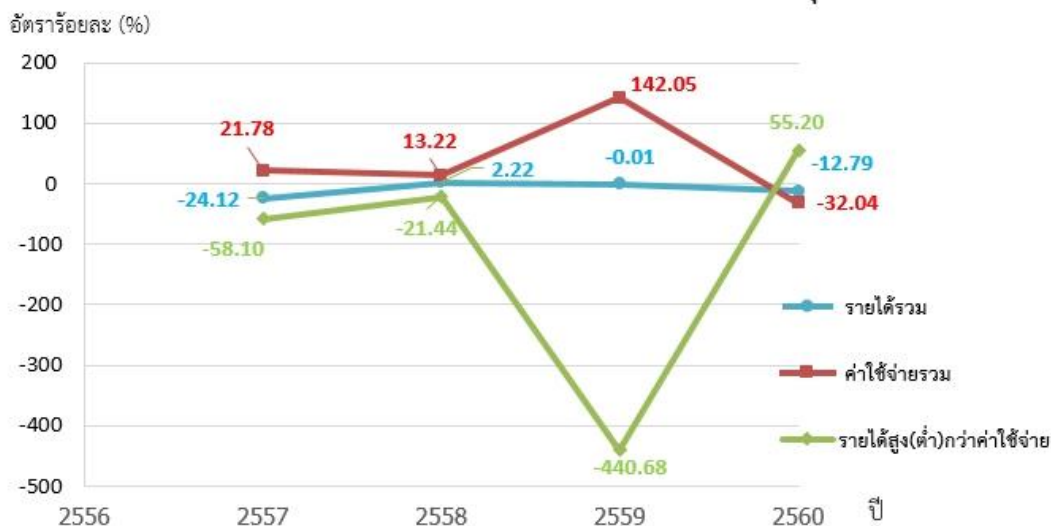
คณะรัฐประศาสนศาสตร์



จากแผนภูมิ พบว่ารายได้และค่าใช้จ่ายของคณะรัฐประศาสนศาสตร์ มีแนวโน้มในลักษณะคล้ายคลึงกัน คืออยู่ในลักษณะไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงมากนัก แต่เฉพาะในปี 2557 ที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นมากจากปี 2556 ทำให้มีผลขาดทุน คือ รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสูงอย่างชัดเจน จากนั้นมาแนวโน้มผลรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายลดลงต่อเนื่องเล็กน้อย เนื่องจากรายได้ลดลง จนถึงปี 2560 มีแนวโน้มรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นโดยเพิ่มขึ้นถึง

คณะบริหารธุรกิจ

กราฟแสดงแนวโน้มรายได้ - ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ บธ.



จากแผนภูมิ รายได้ของคณะบริหารธุรกิจมีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ที่รายได้ลดลงถึง 24.12 % และลดลงอีกเล็กน้อยในปี 2558 และ 2559 จนถึงในปี 2560 ที่รายได้ลดลงถึง 12.79% ส่วนด้านค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในปี 2559 ที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้นถึง 142.05 % อันเนื่องมาจากคณะบริหารธุรกิจมีการปรับปรุงอาคารสถานที่ ทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงมากถึง 115.7 ล้านบาท จากการที่แนวโน้มรายได้และค่าใช้จ่ายแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิงในปี 2559 ทำให้คณะบริหารธุรกิจมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสูงถึง 440.68% ส่วนในปี 2560 ค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มลดลง 32.04% ซึ่งอาจจะมีตัวเลขเปลี่ยนแปลงไปจากนี้ได้อีก เพราะคณะบริหารธุรกิจยังมีค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินกันเบิกเหลือในปี 2560 อยู่อีกจำนวนหนึ่ง

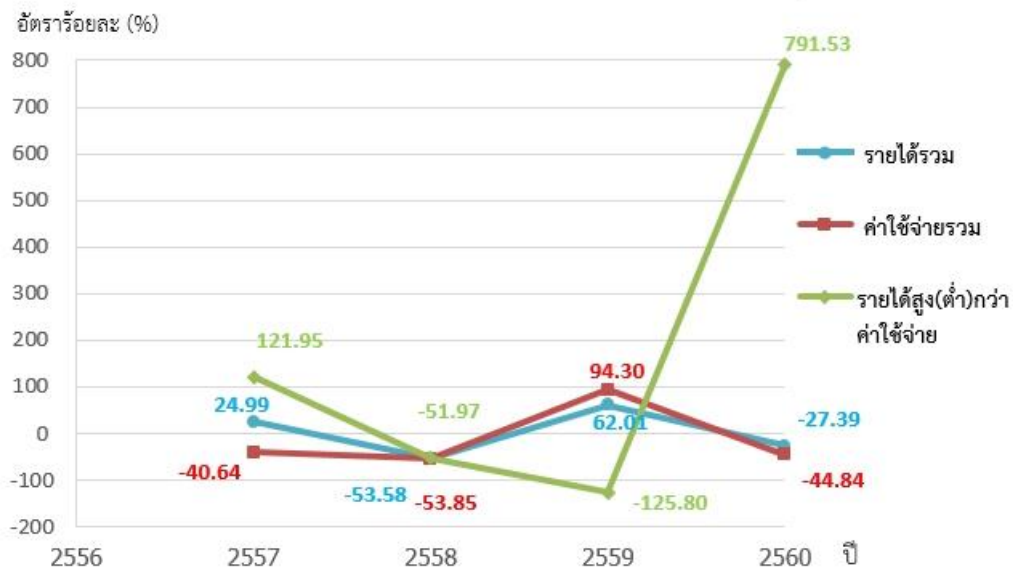
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ



จากแผนภูมิ รายได้ของคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ มีการเปลี่ยนแปลงแบบไม่แน่นอน ขึ้น ๆ ลง ๆ แต่ในปีในอัตราที่ใกล้เคียงกัน และในปี 2560 โดยที่รายได้ลดลง 6.35% เมื่อเทียบกับปี 2559 ส่วนด้านค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสูงต่อเนื่องจากปี 2557 จนถึงปี 2559 ที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงถึง 42.15% จากนั้นก็ตกลงมา 41.33 % ในปี 2560 ทางด้านผลต่างรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายก็มีแนวโน้มลดลง โดยลดลงมากในปี 2559 และทยานกลับไปในอัตราที่เพิ่มขึ้นถึง 93.99 % ในปี 2560 อีกครั้งหนึ่ง

คณะสถิติประยุกต์

กราฟแสดงแนวโน้มรายได้ - ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ สป.



จากแผนภูมิ รายได้และค่าใช้จ่ายของคณะสถิติประยุกต์มีแนวโน้มที่ไปในทิศทางเดียวกันในลักษณะขึ้นลงไม่คงที่มาตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2559 รายได้มีแนวโน้มเพิ่มสูง 62.01% . ในขณะที่ค่าใช้จ่ายก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงถึง 94.30 % ด้วยเหมือนกัน และจากนั้นลดลง 44.84 % ในปี 2560 โดยที่คณะมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นในปี 2559 เพียงปีเดียว และก็กลับไปมีแนวโน้มรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสูงขึ้นอีกครั้งในปี 2560

คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

กราฟแสดงแนวโน้มรายได้-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ พค.



จากแผนภูมิ รายได้ของคณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 2558 และกลับเพิ่มขึ้นในปี 2559 จากนั้นตกลงมาถึง 51.16% ในปี 2560 ส่วนด้านค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นและลดลงเล็กน้อยในแต่ละปี และมาลดลงอีก 31.30% ในปี 2560 ส่วนแนวโน้มผลต่างมีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสูงถึง 848.57% ในปี 2558 หลังจากนั้นทิศทางดีขึ้น คือขาดทุนน้อยลงในปี 2559 แต่ก็กลับไปมีผลขาดทุนคือรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นอีกเล็กน้อยในปี 2560 เนื่องจากรายได้ลดลงน้อยกว่าอัตราการลดลงของค่าใช้จ่าย

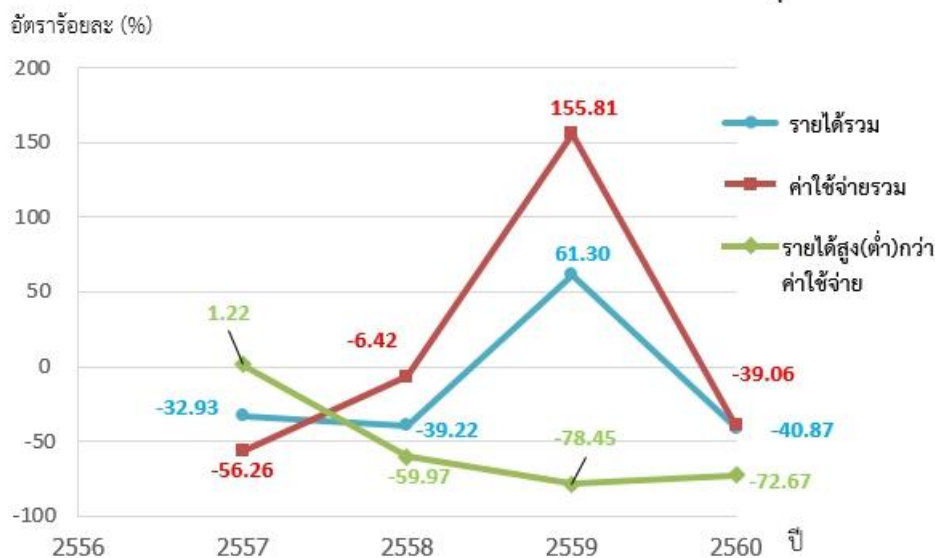
คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์



จากแผนภูมิ รายได้ของคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยลดลงเล็กน้อยตั้งแต่ปี 2557 ถึง ปี 2559 และลดลงไป 22.83 % ในปี 2560 ส่วนค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มลดลงเช่นกัน แต่ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสูง 45.21 % และกลับลดลงในปี 2560 อีกเล็กน้อย ทั้งนี้ คณะมีแนวโน้มรายได้มากกว่าค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงในปี 2558 และก็ลดลงอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2560 เนื่องจากการที่คณะมีรายได้ลดลง

คณะภาษาและการสื่อสาร

กราฟแสดงแนวโน้มรายได้-ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ กส.



จากแผนภูมิ รายได้ของคณะภาษาและการสื่อสารมีแนวโน้มลดลง และเปลี่ยนแปลงเหมือนกับแนวโน้มค่าใช้จ่าย โดยมีแนวโน้มรายได้เพิ่มสูงขึ้น 61.30% ในปี 2559 และก็ลดลงมาถึง 40.87% ในปี 2560 ส่วนแนวโน้มค่าใช้จ่ายเช่นเดียวกันเพิ่มสูงขึ้นมากในปี 2559 ถึง 155.81% เมื่อเทียบกับปี 2558 และแนวโน้มค่าใช้จ่ายก็ลดลงมา 39.06 % ในปี 2560 ซึ่งทำให้แนวโน้มของผลรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มลดลงในทิศทางเดียวกันเช่นกัน

คณะนิติศาสตร์

กราฟแสดงแนวโน้มรายได้ - ค่าใช้จ่ายเงินทุนคณะ นต.



จากแผนภูมิ พบว่ารายได้และค่าใช้จ่ายของคณะนิติศาสตร์มีทิศทางไปในแนวเดียวกัน โดยที่รายได้มีแนวโน้มลดลงเล็กน้อยในแต่ละปี ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา โดยมีอัตราการลดลงสูงสุด 32.15 % ในปี 2559 ส่วนด้านค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นและลดลงสลับไปมาเล็กน้อย และมีแนวโน้มลดลง 15.19 % ในปี 2560 โดยที่แนวโน้มผลรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายหรือผลขาดทุนมีเพิ่มขึ้น 173.71 % ในปี 2558 และเริ่มมีผลขาดทุนลดลงในปี 2560

คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ



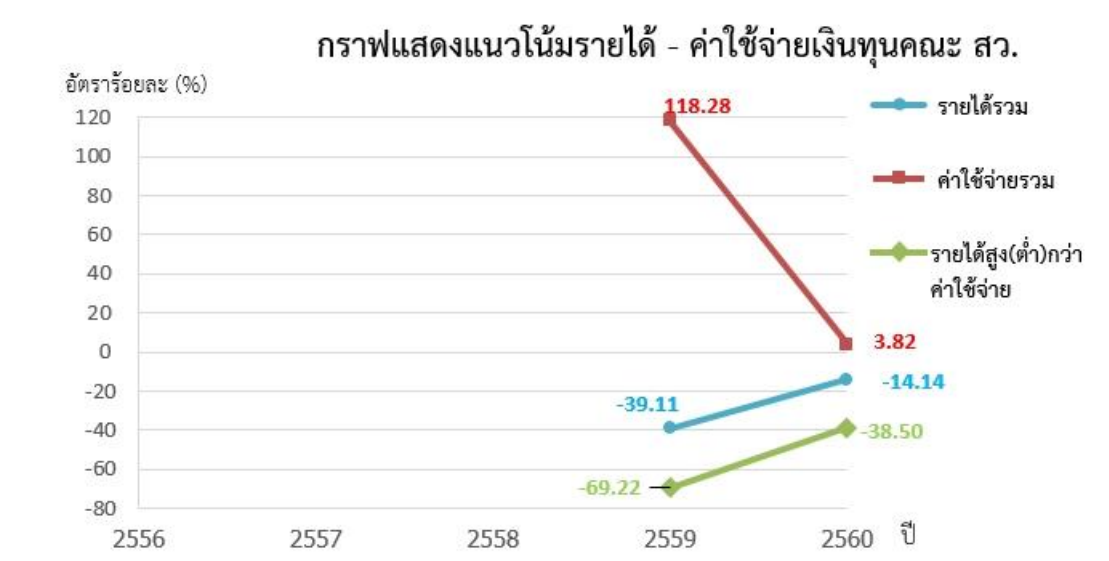
จากแผนภูมิ พบว่ารายได้และค่าใช้จ่ายของคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ มีทิศทางเคลื่อนที่ไปในแนวเดียวกัน ซึ่งช่องว่างระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายมีไม่มาก โดยที่รายได้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 19.39% ในปี 2560 และแนวโน้มค่าใช้จ่ายก็มีเส้นที่ต่ำกว่ารายได้ นั่นแสดงว่าแนวโน้มผลของรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย มีทิศทางที่ดีขึ้นในปี 2560

คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว



จากแผนภูมิ พบว่ารายได้ของคณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยวมีแนวโน้มลดลง ส่วนแนว
ด้านค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก ทำให้มีผลของแนวโน้มรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายเพียง
เล็กน้อยในปี 2557 ปี 2558 และมามีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในปี 2559 และก็ตกลงไปเล็กน้อยในปี
2560

คณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม



เนื่องจากคณะกรรมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม เป็นคณะใหม่เพิ่งเริ่มก่อตั้งได้ไม่นานนัก และเริ่มมีเงินทุนคณะในปี 2558 เนื่องจากช่วงปีเปรียบเทียบมีเพียงสองปีเท่านั้น ทำให้ยังมองไม่เห็นแนวโน้มที่ชัดเจน

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

เนื่องจากรายได้ของงบเงินทุนคณะแต่ละคณะในสถาบัน จะมีรายได้มาจากเงินจัดสรร/เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรภาคพิเศษเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งหากดูจากแนวโน้มรายได้ตัวนี้จะมีทิศทางลดลงเกือบทุกคณะ สะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานการจัดหลักสูตรการเรียนการสอนที่ไม่สามารถสร้างรายได้ให้กับหน่วยงานได้เหมือนในอดีตที่ผ่านมา ส่งผลให้รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการกิจของคณะยังมีเหมือนเดิม ทำให้เงินเหลือจ่ายจากหลักสูตรที่จะจัดสรรให้เงินทุนของแต่ละคณะลดลงไปด้วย ทั้งนี้ คณะเก่าที่ก่อตั้งมาพร้อมกับสถาบัน เช่น คณะรัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ และคณะสถิติประยุกต์ ยังมีเงินทุนสะสมมาก่อนหน้าและสามารถนำเงินไปสร้างรายได้เพิ่มในรูปแบบการลงทุนอื่น เช่น การลงทุนในกองทุนรวม ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารหรือการลงทุนในตราสารหนี้ เช่น พวกพันธบัตรของรัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ แต่ในทางกลับกันการลงทุนในกองทุนรวมที่มีผลตอบแทนสูงก็ย่อมมีความเสี่ยงสูงตามไปด้วยเช่นกัน เพราะหากเกิดผลขาดทุนเมื่อใดก็จะทำให้เงินทุนลดลงไปมากเท่านั้น

ดังนั้น หากคณะไม่สามารถสร้างรายได้ให้เงินทุนคณะเพิ่มขึ้นได้ การใช้จ่ายงบประมาณเงินทุนคณะก็ควรจะมีทิศทางสอดคล้องไปกับรายได้ที่เหมาะสม ยกเว้นรายจ่ายที่จำเป็นต้องมี ซึ่งเป็นเรื่องที่ผู้บริหารของหน่วยงานควรให้ความสำคัญ โดยเฉพาะการหาแนวทางเพิ่มรายได้ประเภทอื่น ๆ เช่น จากการให้บริการวิชาการ เพื่อให้การบริหารเงินทุนคณะมีประสิทธิภาพ โดยที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้ และเพื่อความมั่นคงยั่งยืนของคณะต่อไปในอนาคต

บรรณานุกรม

- ชฎาภรณ์ เต็มสี และพีรสิทธิ์ คำนวนศิลป์. 2555. การวิเคราะห์งบประมาณสาธารณสุข ของเทศบาล นครเชียงใหม่. ค้นวันที่ 12 มกราคม 2561 จาก
<https://gsbooks.gs.kku.ac.th/55/cdgrc13/files/hmo18.pdf>
- ทิพวรรณ หล่อสุวรรณรัตน์. 2546. การปฏิรูประบบงบประมาณในประเทศไทย : กรณีศึกษาเรื่อง การจัดเตรียมงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546. กรุงเทพฯ: สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- นงลักษณ์ สุทธิวัฒนพันธ์. 2544. การงบประมาณหลักทฤษฎีและแนววิเคราะห์เชิงปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ: สุขภาพใจ.
- พรชัย ลิขิตธรรมโรจน์. 2550. การคลังรัฐบาลและการคลังท้องถิ่น. กรุงเทพฯ: โอเดียนสโตร์.
- ภัทรศักดิ์ ธรรมศิริรักษ์ และเรืองชัย จรุงศิริวัฒน์. 2554. รายงานการวิเคราะห์งบประมาณเงินราย รายได้มหาวิทยาลัยขอนแก่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554. ขอนแก่น: มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์. 2509. กฎหมาย ข้องบังคับ และระเบียบของสถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ.2509-2534. กรุงเทพฯ: สถาบัน.
- สุรกิจ คำวงศ์ปิ่น. 2559. การวิเคราะห์รายงานทางการเงินแนวทางและกรณีศึกษา. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อรุณศรี กางเพ็ง. 2551. วิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ.2550 คณะ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น. ขอนแก่น: มหาวิทยาลัยขอนแก่น.